

«ទំពាំងស្នងប្រសិទ្ធភាពយុគសម័យថ្មី៖ យុទ្ធសាស្ត្រស្ត្រីស្មារមាតុភូមិ»

អត្ថបទសរសេរជាបីភាសា៖ ខ្មែរ-អង់គ្លេស-ចិន ៣៥ - ធានាទំពាំង ៦២

ដោយ បណ្ឌិត អ៊ុក សុវ្យាណ៍

ថ្ងៃទី២៦ មេសា ២០២៦



សាធារណរដ្ឋប្រជាមានិតខ្មែរមាណជ័យ

«ទំពាំងស្នងប្រសិទ្ធភាពយុគសម័យថ្មី៖ យុទ្ធសាស្ត្រស្ត្រីស្មារមាតុភូមិ»

1 បុព្វកថា៖
ការយល់ឃើញពីស្ថានភាពបច្ចុប្បន្ន និងមូលហេតុដែលយុទ្ធសាស្ត្រ

2 ជំពូកទី ១៖ ប្រសិទ្ធភាពនៃបញ្ហា
ការវិភាគពី 'សេដ្ឋកិច្ចល្អយុគខ្មែរ' និងឥទ្ធិពលបរទេស។ ហេតុអ្វីបានជាយុទ្ធសាស្ត្រជាតិលើសម្រាប់ប្រសិទ្ធភាពក្នុងសម័យ AI និងឌីជីថល?

3 ជំពូកទី ២៖ យុទ្ធសាស្ត្រ «ទឹកខ្មៅ»
ការពង្រឹងកិច្ចការពារនិយមដែលមើលរំលងពីប្រទេសអន្តរជាតិ។ តួនាទីនៃ 'សម្ពាធអន្តរជាតិ' ធ្វើជាខែលការពារពលរដ្ឋ។

4 ជំពូកទី ៣៖ គម្រោងការ ៣ ម៉ោង និង ៩ ទិស
យុទ្ធសាស្ត្រនៃការផ្លាស់ប្តូរដែលមុតស្រួចជ្រាប និងលឿនដូចផ្កា ការរក្សាសន្តិសុខជាតិ និងការបំប្លែងការល្អិតល្អនៃបរទេស។

5 ជំពូកទី ៤៖ គម្រោងការណ៍រដ្ឋបាលថ្មី
លទ្ធភាពផ្គុំក្រសួងទាំង ១៥ និងគុណភាព គ្រឿង ៤ បូស ៤។ ការដាក់ចេញនូវអាទិភាព៖ យុទ្ធវិធី និងសេដ្ឋកិច្ច។

6 ជំពូកទី ៥៖ ករណីកិច្ចប្រកួតប្រជែងយុវជន
របៀបដែលយុវជនត្រូវត្រៀមខ្លួនតាមឋានៈ និងជំនាញរៀបរយខ្លួន។ ស្ថានភាព 'ស្ថាប័នស្នាម' ឆ្ពោះទៅមុខ។

សារសង្ខេបពី Mentor (A Message from the Mentor)



His Excellency Dr. Ray C. Dam
Chairman and Controller of the
International Institutional Parent
Combined Collateral Accounts
Commission.

ជូនចំពោះ “**យុវជនខ្មែរ**” ដែលជាម្ចាស់វាសនាជាតិពលអនាគត ៖

សៀវភៅដែលអ្នកកំពុងកាន់នៅក្នុងដៃនេះ មិនមែនគ្រាន់តែជាសំណុំនៃអក្សរ ឬទ្រឹស្តីនយោបាយ ធម្មតានោះទេ ប៉ុន្តែវាគឺជា «**ផែនទីបង្ហាញផ្លូវ**» ដែលត្រូវបានចម្រាញ់ចេញពីបទពិសោធន៍ ការស្រាវជ្រាវ និងការតាមដានយ៉ាងហ្មត់ចត់លើវិបត្តិជាតិជាច្រើនទសវត្សរ៍។

ក្នុងនាមខ្ញុំជា Mentor របស់អ្នកនិពន្ធ បណ្ឌិត **អ៊ុក សុរ្យសោច** ខ្ញុំមានបំណងចង់ឱ្យយុវជនខ្មែរគ្រប់ រូបយល់ច្បាស់នូវចំណុចសំខាន់ៗចំនួន ៣ មុននឹងអ្នកឈានជើងចូលទៅក្នុងពិភពនៃយុទ្ធសាស្ត្រក្នុង សៀវភៅនេះ ៖

១. **ចំណេះដឹងគឺជាម្ហូបអាហារ** ៖ ក្នុងសម័យកាលឌីជីថល និងសេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ ការមានចិត្ត ស្នេហាជាតិមួយមុខគឺមិនគ្រប់គ្រាន់ឡើយ ។ អ្នកត្រូវមាន «**ចំណេះដឹងបញ្ញា**» ជាអាវុធ ដើម្បីមើលឱ្យឆ្លុះនូវ ល្បិចកលដែលបរទេស និងក្រុមក្បត់ជាតិព្យាយាមប្រើដើម្បីប្របាច់កងឆ្កើមជាតិយើង ។

២. **ភាពជាម្ចាស់ការ** ៖ ឈប់រង់ចាំឱ្យនរណាម្នាក់មកសង្គ្រោះជាតិអ្នក ។ ជាតិគឺជាអ្នក អ្នកគឺជាជាតិ ។ បើអ្នកមិនរឹងមាំ បើអ្នកមិនស្អាតស្អំ នោះជាតិក៏មិនអាចរឹងមាំ និងស្អាតស្អំបានដែរ ។ អ្នកគឺជា «**ទំពាំង**» ដែលត្រូវដុះឡើងដើម្បីឱ្យក្លាយជា «**ប្រស្សី**» ដ៏រឹងមាំសម្រាប់ទ្រទ្រង់នគរ ។

៣. **ពេលវេលាមិនរង់ចាំឡើយ** ៖ ឱកាសមាសសម្រាប់ការផ្លាស់ប្តូរវាសនាជាតិកំពុងខិតជិតមក ដល់ ។ ការត្រៀមខ្លួនរបស់អ្នកនៅថ្ងៃនេះ គឺជាការសម្រេចចិត្តថា តើកម្ពុជានឹងរស់ក្នុងភាពជាទាសករនៃឥទ្ធិ ពលបរទេស ឬរស់ក្នុងសេចក្តីថ្លៃថ្នូរនៃ “**សន្តិសុខសង្គមហានិភ័យខ្មែរមានជ័យ**” ។

លោកបណ្ឌិត **អ៊ុក សុរ្យសោច** សរសេរសៀវភៅនេះឡើង មិនមែនដើម្បីឱ្យអ្នកគ្រាន់តែជឿតាម លោកនោះទេ ប៉ុន្តែដើម្បីឱ្យអ្នក «**ត្រាស់លើកដួងច្រមុះឡើង**» និងចាប់ផ្តើមគិតតាមបែបយុទ្ធសាស្ត្រ ។ ចូលអានវាដោយចិត្តស្ងប់ បើកបញ្ហាឱ្យទូលាយ និងត្រៀមខ្លួនក្លាយជាកម្លាំងចលករនៃយុគសម័យថ្មី ។ ដោយក្តីសង្ឃឹម និងជឿជាក់បំផុតលើអ្នក!

សាស្ត្រាចារ្យ បណ្ឌិត **ដាំ ឥន្ទ្រវិរ័យ** (Mentor)

សេចក្តីថ្លែងអំណរគុណ

សៀវភៅ «ទំពាំងស្នងប្រសិទ្ធភាពយុគសម័យថ្មី» នេះ អាចលេចចេញជារូបរាងឡើងបាន មិនមែន កើតឡើងដោយចៃដន្យឡើយ ប៉ុន្តែវាជាលទ្ធផលនៃពរជ័យ ការអប់រំ និងការជួយជ្រោមជ្រែងពីបុគ្គលដ៏ មានគុណជាច្រើននៅក្នុងជីវិតរបស់ខ្ញុំ ។

ក្នុងឱកាសជីវិតសេសវិសាលនេះ ខ្ញុំសូមសម្តែងនូវសេចក្តីកតញ្ញតាធម៌ និងអំណរគុណយ៉ាងជ្រាល ជ្រៅបំផុតចំពោះ៖

១. អ្នកមានគុណមាតាបិតា៖ សូមលំខិនកាយវាចាចិត្ត គោរពដឹងគុណចំពោះលោកទាំងពីរ (ឧបាសិកា **ណែន ឆាត**-ឧបាសិកា **អ៊ុក ម៉ែន**) ដែលបានផ្តល់កំណើត ផ្តល់ការបីបាច់ថែរក្សា និងកសាងគ្រឹះនៃ សីលធម៌ដល់រូបខ្ញុំ ។ ពាក្យប្រដៅណែនាំ និងមេត្តាធម៌របស់លោក គឺជាពន្លឺបំភ្លឺផ្លូវឱ្យខ្ញុំវិងមាំ និងមានស្មារតី ស្នេហាជាតិមាតុភូមិរហូតមកដល់ថ្ងៃនេះ ។

២. ភរិយាជាទីស្រឡាញ់ (ដែលបានចែកឋានទៅកាន់លោកខាងមុខ)៖ សូមឧទ្ទិសមហាផលា និសង្សនៃស្នាដៃនេះ ជូនចំពោះវិញ្ញាណក្ខន្ធភរិយា (**អ៊ុក សូភី** ហៅ **ម៉ែ សុខា**) បង្គោលគ្រួសារ ដែលធ្លាប់ បានរួមសុខរួមទុក្ខ និងជាកម្លាំងចិត្តដ៏ស្ងប់ស្ងាត់នៅក្បែររូបខ្ញុំជានិច្ច ។ ទោះបីរូបកាយអូនបានលាចាកទៅ តាំងពីឆ្នាំ ២០១០ ក៏ពិតមែន ប៉ុន្តែសេចក្តីស្រឡាញ់ ភាពអត់ធ្មត់ និងគុណធម៌របស់អូន នៅតែជាកម្លាំងច លករជម្រុញឱ្យបងបន្តបេសកកម្មបម្រើជាតិ និងសង្គម ដើម្បីទុកជាកេរដំណែលដល់កូនចៅយើងតទៅ ។

៣. ព្រះគ្រូឧបជ្ឈាយ័យ និងគ្រូអាចារ្យ៖ សូមក្រាបថ្វាយបង្គំ និងអរគុណដល់ព្រះគ្រូឧបជ្ឈាយ័យ និង លោកគ្រូអ្នកគ្រូគ្រប់ឋានានុក្រម ដែលបានផ្តល់នូវចំណេះវិជ្ជា វិបស្សនាបញ្ញា និងតម្រង់ទិសផ្លូវធម៌ដល់រូប ខ្ញុំ ។ បើគ្មានការអប់រំ និងការបើកភ្នែកបញ្ញាពីសំណាក់លោកគ្រូទេនោះ ខ្ញុំក៏មិនអាចមានលទ្ធភាពវិភាគ និង យល់ដឹងពីសច្ចភាពនៃវាសនាជាតិបានជ្រាលជ្រៅដូចបច្ចុប្បន្ននេះដែរ ។

៤. សហការី និងមិត្តអ្នកអាន៖ អរគុណដល់មិត្តភក្តិ បងប្អូន និងយុវជនទាំងអស់ ដែលបានផ្តល់ កម្លាំងចិត្ត ផ្តល់មតិយោបល់ និងរង់ចាំគាំទ្រស្នាដៃនេះ ។ ក្តីសង្ឃឹមរបស់ប្អូនៗ ក្លាយៗ ចំពោះអនាគត មាតុភូមិ គឺជាប្រភពថាមពលដែលធ្វើឱ្យខ្ញុំមិនចេះនឿយហត់ក្នុងការចងក្រងយុទ្ធសាស្ត្រទាំងនេះឡើង ។

ជាទីបញ្ចប់ ខ្ញុំសូមឧទ្ទិសស្នាដៃនេះ ទុកជាតំកតានៃសេចក្តីស្រឡាញ់ចំពោះជាតិសាសន៍ និង មាតុភូមិខ្មែរ ហើយសូមឱ្យវិញ្ញាណក្ខន្ធបុព្វបុរសខ្មែរ និងអ្នកមានគុណទាំងអស់ ជួយប្រសិទ្ធពរជ័យដល់ កម្ពុជាឱ្យទទួលបាននូវសុខសន្តិភាព និងភាពរុងរឿងជានិរន្តរ៍ ។

សេចក្តីគោរពដឹងគុណចំពោះ Mentor និងគ្រូឧបជ្ឈាយ៍

ក្នុងដំណើរជីវិត និងការកសាងសមិទ្ធផលបញ្ញានៃសៀវភៅនេះ ខ្ញុំបាទ បណ្ឌិត អ៊ុក សូរ្យពេជ្រ សូម
លំឱនកាយវាចាចិត្ត សម្តែងនូវសេចក្តីគោរពដឹងគុណយ៉ាងជ្រាលជ្រៅបំផុតចំពោះ ៖

ឯកឧត្តម សាស្ត្រាចារ្យ បណ្ឌិត **ដាំ រ៉េត្រីយ៍** (Dr. Ray C. Dam)

លោកគឺជា Mentor ដ៏មហិមា និងជា គ្រូឧបជ្ឈាយ៍ ដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់បំផុតរបស់ខ្ញុំបាទ ។ លោកមិនត្រឹមតែ
ជាអ្នកផ្តល់នូវវិជ្ជាការ យុទ្ធសាស្ត្រ និងទស្សនវិជ្ជាវិភាគដ៏មុតស្រួចប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែលោកគឺជា «មគ្គុទ្ទេសក៍
វិញ្ញាណ» ដែលបានបើកភ្នែកបញ្ញារបស់ខ្ញុំបាទ ឱ្យយល់ច្បាស់ពីសច្ចភាពនៃវាសនាជាតិ និងតម្លៃនៃសេចក្តី
ថ្លៃថ្នូររបស់មនុស្សជាតិ ។

ពន្លឺនៃចំណេះដឹង និងដំបូន្មានដ៏ថ្លៃថ្នូររបស់លោកគ្រូឧបជ្ឈាយ៍ គឺជាគ្រឹះដ៏រឹងមាំដែលធ្វើឱ្យខ្ញុំបាទ
អាចសម្រេចបាននូវការចងក្រងស្នាដៃ «ទំពាំងស្នងប្រស្សីក្នុងយុគសម័យថ្មី» នេះឡើង ដើម្បីទុកជាមរតក
សម្រាប់កូនខ្មែរគ្រប់រូប ។

ខ្ញុំបាទសូមប្រសិទ្ធពរជ័យមហាប្រសើរ ជូនចំពោះលោកគ្រូសាស្ត្រាចារ្យ បណ្ឌិត សូមមានសុខភាព
ល្អបរិបូរណ៍ ជន្មាយុយឺនយូរ និងបន្តជាម្ចាស់បញ្ញាដ៏ត្រជាក់ត្រជុំសម្រាប់រូបខ្ញុំបាទ ក៏ដូចជាយុវជនជំនាន់
ក្រោយតរៀងទៅ ។

ដោយសេចក្តីគោរព និងដឹងគុណដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់បំផុត ៖

បណ្ឌិត **អ៊ុក សូរ្យពេជ្រ**



រូបភាពនេះតំណាងឱ្យខ្លឹមសារនៃសៀវភៅ «ទំពាំងសង្វែងប្រស្សីក្នុងយុគសម័យថ្មី» ដោយរួមបញ្ចូលគ្នានូវនិមិត្តសញ្ញាជាតិសំខាន់ៗ ៖

- ទំពាំងដុះថ្មី៖ នៅផ្នែកខាងឆ្វេង តំណាងឱ្យយុវជនជំនាន់ក្រោយ ដែលកំពុងលូតលាស់ជំនួសប្រស្សីចាស់។
- ប្រាសាទអង្គរវត្ត៖ នៅចំកណ្តាល តំណាងឱ្យអរិយធម៌ដ៏ឧត្តុង្គឧត្តម និងអត្តសញ្ញាណជាតិខ្មែរ។
- យុវជនខ្មែរ៖ នៅផ្នែកខាងស្តាំ តំណាងឱ្យ«ម្ចាស់នគរ» ដែលមានសាមគ្គីភាព និងបញ្ញា (កាន់សៀវភៅ) ត្រៀមខ្លួនដឹកនាំជាតិឆ្ពោះទៅរកពន្លឺនៃវឌ្ឍនភាព (ពន្លឺព្រះអាទិត្យរះ)។

មាតិកាសៀវភៅ ៖ «ទំពាំងស្នងប្រស្សីក្នុងយុគសម័យថ្មី ៖ យុទ្ធសាស្ត្រស្តារមាតុភូមិ»

បុព្វកថា ៖ ជង្ហើមជាតិ និងករណីកិច្ចយុវជន

ជំពូកទី ១៖ ប្រសិទ្ធភាពនៃបញ្ហា និងការពិតដែលមើលមិនឃើញ

១.១ សេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ និងការលក់ជាតិ.....ទំព័រទី ៤
១.២ ឥទ្ធិពលបរទេស និង "ស៊ីម៉ង់ត៍" យួន-ចិន.....ទំព័រទី ៤
១.៣ ហេតុអ្វីបានជាយុទ្ធសាស្ត្រចាស់ៗលែងមានប្រសិទ្ធភាពក្នុងសម័យ AI និងឌីជីថល.....ទំព័រទី ១១

ជំពូកទី ២៖ យុទ្ធសាស្ត្រ «ទ័ពខ្មោច» និងការផ្លាស់ប្តូរស្ងប់ស្ងាត់

២.១ វិបត្តិផ្លូវចិត្តរបស់អ្នកកាន់អំណាច.....ទំព័រទី ១២
២.២ កម្លាំងជាតិនិយមបំបាំងកាយ (Digital Ghost Army)ទំព័រទី ១៣
២.៣ «សម្ពាធអន្តរជាតិ» ធ្វើជាខែលការពារពលរដ្ឋ.....ទំព័រទី ១៣

ជំពូកទី ៣៖ គម្រោងការ ៣ ម៉ោង និង ៩ ទិស

៣.១ Blitzkrieg និយោបាយ.....ទំព័រទី ១៤
៣.២ យុទ្ធសាស្ត្រ "កាត់ផ្តាច់ជង្ហើមអន្តរាគមន៍".....ទំព័រទី ១៥
៣.៣ ការអត់ធ្មត់យុទ្ធសាស្ត្រ និងឱកាសមាសឆ្នាំ ២០២៧".....ទំព័រទី ១៦

ជំពូកទី ៤៖ គ្រោងការណ៍រដ្ឋបាលថ្មី (Revolution & Transformation)

៤.១ ការរុះរើរចនាសម្ព័ន្ធអំណាចចាស់.....ទំព័រទី ១៨
៤.២ រចនាសម្ព័ន្ធក្រសួងទាំង ១៤ និងតុល្យភាពយេនឌ័រ (ស្ត្រី ៩ បុរស ៥).....ទំព័រទី ១៩
៤.៣ អាទិភាព "យុត្តិធម៌" និង "សេដ្ឋកិច្ច"ទំព័រទី ២០

ជំពូកទី ៥៖ ករណីកិច្ចរបស់យុវជន (ទំពាំងស្នងប្រស្សី)

៥.១ ត្រៀមខ្លួនទំពាំងស្នងប្រស្សីគ្រប់វណ្ណៈ.....ទំព័រទី ២២
៥.២ ស្មារតី «ស្មារតីស្មារតី ឆ្ពោះទៅមុខ»ទំព័រទី ២៣
សំណួរ និងចម្លើយ អំពីយុទ្ធសាស្ត្រ «ទំពាំងស្នងប្រស្សីក្នុងយុគសម័យថ្មី».....ទំព័រទី ២៤
សេចក្តីសន្និដ្ឋាន ៖ កម្ពុជាថ្មី និងមោទនភាពជាតិ.....ទំព័រទី ២៤
សារលិខិតជូនជនរួមជាតិខ្មែរ.....ទំព័រទី ២៥
ឧបសម្ព័ន្ធ (Appendix).....ទំព័រទី ៣០
សេចក្តីថ្លែងការណ៍ប្តេជ្ញាចិត្តរួម.....ទំព័រទី ៣២
សេចក្តីសន្និដ្ឋានរួម (Executive Summary)ទំព័រទី ៣៣

បុព្វកថា៖ ដង្ហើមជាតិ និងករណីកិច្ចយុវជន

ការវិភាគអំពីស្ថានភាពបច្ចុប្បន្នរបស់កម្ពុជាលើកឡើងអំពី "របបគ្រួសារនិយម" និង "ឥទ្ធិពលបរទេស" ។ ពន្យល់អំពីមូលហេតុដែលយុវជនត្រូវត្រៀមខ្លួនជា "ទំពាំងស្នងប្រស្សី" ក្នុងការដកដង្ហើមជាតិចេញពីការជាប់គាំង ។

បុព្វកថា៖ ដង្ហើមជាតិ និងករណីកិច្ចយុវជន

កម្ពុជា, ប្រទេសដែលមានប្រវត្តិសាស្ត្រដ៏ប៉ុប៉ង ប៉ុន្តែត្រូវរងគ្រោះដោយសារភ្លើងសង្គ្រាម និងវិបត្តិ នយោបាយជាច្រើនសតវត្សរ៍។ យើង, ក្នុងនាមជាកូនខ្មែរ តែងតែមានមោទនភាពចំពោះប្រាសាទអង្គរវត្ត និងអរិយ ធម៌ដ៏ឧត្តុង្គឧត្តម។ ប៉ុន្តែ តើមានមនុស្សប៉ុន្មាននាក់ដែលហ៊ានបើកភ្នែកមើលតថភាពបច្ចុប្បន្ន? តើមានមនុស្សប៉ុន្មាន នាក់ដែលហ៊ានសួរសំណួរថា៖ «តើដង្ហើមជាតិរបស់យើង កំពុងដកដោយសេរី ឬកំពុងជាប់គាំង?»

នៅពីក្រោយរូបភាពនៃ "សន្តិភាព" និង "ការអភិវឌ្ឍ" ដែលគេខំផ្សព្វផ្សាយ តថភាពមួយកំពុងលាក់ខ្លួនយ៉ាង ស្ងៀមស្ងាត់។ វាគឺជាតថភាពនៃ "សេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់" ដែលកំពុងស៊ីរំលាយគ្រឹះនៃសង្គម; វាគឺជាតថភាពនៃ "ឥទ្ធិ ពលបរទេស" ដែលកំពុងលូកដៃគ្រប់គ្រងសរសៃឈាមយុទ្ធសាស្ត្ររបស់ជាតិ; និងវាគឺជាតថភាពនៃ "របបគ្រួសារ និយម" ដែលកំពុងយកវាសនាជាតិមកធ្វើជាល្បែងដោះដូរអំណាចផ្ទាល់ខ្លួន។

ដង្ហើមជាតិខ្មែរ កំពុងរងការគំរាមកំហែង។ ស៊ីម៉ង់ត៍យួន-ចិន កំពុងចាក់ស្រោបគ្រប់ប្រកល្លកនៃដែនដី; ខ ណៈឧក្រិដ្ឋកម្មឆ្លងដែន និងលុយកខ្វក់ កំពុងប្រែក្លាយកម្ពុជាឱ្យទៅជា "ជម្រក" នៃក្រុមម៉ាហ្វីយ៉ាអន្តរជាតិ។ នេះមិន មែនជាកម្ពុជាដែលបុព្វបុរសយើងចង់ឃើញ ហើយក៏មិនមែនជាកម្ពុជាដែលយើងចង់ទុកសម្រាប់កូនចៅយើងដែរ។ នៅចំ កណ្តាលវិបត្តិនេះ យុវជនគឺជា «ក្តីសង្ឃឹមតែមួយគត់»។

ពាក្យស្លោកថា «ទំពាំងស្នងប្រស្សី» លែងជាពាក្យល្អលោមទៀតហើយ ប៉ុន្តែវាគឺជា «ករណីកិច្ចប្រវត្តិ សាស្ត្រ»។ យុវជនមិនអាចនៅស្ងៀម, មិនអាចមានភាពភ័យខ្លាច, និងមិនអាចមានភាពមិនអើពើចំពោះវាសនាជាតិ ឡើយ។ ព្រោះវាសនាជាតិ គឺវាសនារបស់អ្នក។

សៀវភៅនេះ មិនមែនសរសេរឡើងដើម្បីបំភ័យ ឬដើម្បីសងសឹកឡើយ។ វាសរសេរឡើងដើម្បី «លាត ត្រដាងការពិត»; ដើម្បី «បំពាក់បញ្ញា»; និងដើម្បី «ផ្តល់ក្តីសង្ឃឹម»។ សៀវភៅនេះ នឹងនាំអ្នកឱ្យយល់ពីប្រសគល់នៃ បញ្ហា, ពីយុទ្ធសាស្ត្រ «ទំព័រខ្មោច» ដែលមើលមិនឃើញ, និងពី «គម្រោងការ ៣ ម៉ោង និង ៩ ទិស» ដើម្បីស្តារមាតុ ភូមិ។

ករណីកិច្ចរបស់អ្នកបានមកដល់ហើយ។ ការរៀបចំខ្លួនជា "ប្រសគល់ដ៏រឹងមាំ" នៃកម្ពុជាថ្មី បានចាប់ផ្តើម ហើយ។ ខ្ញុំសូមអញ្ជើញអ្នកឱ្យបើកសៀវភៅនេះ រួចដើរចេញពីភាពងងឹត ឆ្ពោះទៅរកពន្លឺនៃក្តីសង្ឃឹម និងអធិបតេយ្យ ភាពពិតប្រាកដ។

«ព្រោះថា ដង្ហើមជាតិខ្មែរ គឺស្ថិតនៅក្នុងដៃរបស់អ្នក!»

ជំពូកទី ១៖ ឫសគល់នៃបញ្ហា និងការពិតដែលមើលមិនឃើញ

សម្រាប់ផ្នែកទី ១.១ នេះ ខ្ញុំបង្ហាញពីរបៀបដែល «លុយ» ត្រូវបានគេប្រើប្រាស់ដើម្បីបំផ្លាញ «ជាតិ» ពីខាងក្នុង ។

១.១ សេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ និងការលក់ជាតិ៖ យន្តការបំផ្លាញជាតិជាប្រព័ន្ធ

ការវិភាគអំពីយន្តការនៃអំពើពុករលួយជាប្រព័ន្ធ ដែលធ្វើឱ្យជាតិចុះខ្សោយ ។

នៅក្នុងយុគសម័យសាកលភារូបនីយកម្ម សង្គ្រាមមិនមែនមានតែការប្រើគ្រាប់កាំភ្លើងឡើយ ប៉ុន្តែគឺការប្រើប្រាស់ «សេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់» ជាអាវុធដើម្បីរំលាយអធិបតេយ្យភាពជាតិ ។ នៅកម្ពុជា យន្តការនេះបានចាក់ឫសយ៉ាងជ្រៅ តាមរយៈការបង្កើតនូវប្រព័ន្ធមួយដែលយើងអាចហៅថា «អំពើពុករលួយកម្រិតរដ្ឋ» (State Capture) ។

ក. យន្តការនៃលុយកខ្វក់ (The Mechanism of Dirty Money)

លុយកខ្វក់ដែលកើតចេញពីការជួញដូរគ្រឿងញៀន, ការលាងលុយអន្តរជាតិ, បនល្បែងអនឡាញ (Scam Compounds) និងការកេងប្រវ័ញ្ចធនធានធម្មជាតិ មិនមែនគ្រាន់តែជាបទឧក្រិដ្ឋធម្មតានោះទេ ។ លុយទាំងនេះត្រូវបានគេយកមក "លាង" តាមរយៈគម្រោងអចលនទ្រព្យធំៗ និងការវិនិយោគស្រមោលដើម្បីបង្កើតជាកម្លាំងហិរញ្ញវត្ថុដ៏មហិមាសម្រាប់៖

- ទិញទឹកចិត្តមន្ត្រី៖ បំប្លែងមន្ត្រីរាជការ និងកងកម្លាំងប្រដាប់អាវុធ ឱ្យទៅជា "អ្នកបម្រើក្រុមគ្រួសារ និងក្រុមម៉ាហ្វីយ៉ា" ជាជាងអ្នកបម្រើរាស្ត្រ ។
- បង្កើតខែលការពារច្បាប់៖ នៅពេលដែលលុយកខ្វក់ហូរចូលក្នុងប្រព័ន្ធតុលាការ និងនគរបាលនោះច្បាប់នឹងក្លាយជាឧបករណ៍សម្រាប់ការពារអ្នកមានអំណាច និងធ្វើបាបអ្នកទន់ខ្សោយ ។

ខ. ការលក់ជាតិក្រោមស្លាក "ការអភិវឌ្ឍ"

ការលក់ជាតិក្នុងសម័យទំនើប មិនមែនមានន័យត្រឹមតែការកាត់ដីឱ្យបរទេសឡើយ ប៉ុន្តែគឺការ «លក់ដង្ហើមសេដ្ឋកិច្ច និងអនាគតរបស់កូនខ្មែរ» ៖

- ការផ្តល់សម្បទានដីធ្លី និងកោះ៖ ការប្រគល់ទីតាំងយុទ្ធសាស្ត្រ សមុទ្រ និងភ្នំ ទៅឱ្យក្រុមហ៊ុនបរទេសក្នុងរយៈពេលវែង (៩៩ ឆ្នាំ) ដែលបង្កប់ដោយមហិច្ឆតាយោធា និងនយោបាយរបស់មហាអំណាច ។
- ការលក់អត្តសញ្ញាណ និងសន្តិសុខ៖ ការផ្តល់សញ្ញាតិខ្មែរដល់ឧក្រិដ្ឋជនអន្តរជាតិ ដើម្បីឱ្យពួកគេប្រើប្រាស់កម្ពុជាជាមូលដ្ឋានសម្រាប់ធ្វើសកម្មភាពទុច្ចរិត ដែលធ្វើឱ្យកម្ពុជាធ្លាក់ចូលក្នុង "បញ្ជីខ្មៅ" នៃប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុពិភពលោក ។

គ. ផលវិបាក៖ ជាតិចុះខ្សោយ និងរាស្ត្ររងគ្រោះ

នៅពេលដែលសេដ្ឋកិច្ចពីងផ្អែកលើលុយកខ្វក់ ជាតិខ្មែរនឹងជួបនូវវិបត្តិ ៣ យ៉ាង៖

- **ការបាត់បង់ឯករាជ្យភាព៖** រដ្ឋាភិបាលមិនហ៊ានជំទាស់នឹងបរទេសដែលផ្តល់លុយឱ្យខ្លួន ព្រោះខ្លាចគេកាត់ផ្តាច់ប្រភពចំណូលខុសច្បាប់ទាំងនោះ។
- **វិបត្តិសង្គម៖** ការកើនឡើងនៃគ្រឿងញៀន និងអសន្តិសុខ ដែលបំផ្លាញធនធានយុវជនខ្មែរ។
- **ភាពក្រីក្រជាអចិន្ត្រៃយ៍៖** ខណៈដែលក្រុមអ្នកមានអំណាចវាស់លុយដោយគីឡូ ពលរដ្ឋទូទៅត្រូវជាប់បំណុលវណ្ណក និងរស់ក្នុងភាពតោកយ៉ាកលើទឹកដីខ្លួនឯង។

សារដាស់ស្មារតី៖ "លុយកខ្វក់អាចទិញដីធ្លី ទិញមន្ត្រី និងទិញច្បាប់បាន ប៉ុន្តែវាមិនអាចទិញ 'ព្រលឹងជាតិខ្មែរ' បានឡើយ។ ការយល់ដឹងពីល្បិចកលនៃសេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ គឺជាជំហានដំបូងនៃករណីកិច្ចរំដោះជាតិ!"



សម្រាប់ផ្នែកទី ១.២ នេះ គឺជាការលាតត្រដាងអំពីការជាប់ជំពាក់នៃអំណាចរវាងមហាអំណាចជិតខាង និងការភ័យខ្លាចផ្ទៃក្នុងរបស់អ្នកដឹកនាំ។ នេះគឺជាខ្លឹមសារ ៖

១.២ ឥទ្ធិពលបរទេស និង "ស៊ីម៉ង់ត៍" យួន-ចិន៖ ភូមិសាស្ត្រនយោបាយនៃត្រកូលអំណាច

ការលាតត្រដាងអំពីការលូកដៃរបស់បរទេស និងការដែលលោក ហ៊ុន សែន តែងតែមានការសង្ស័យចំពោះកម្លាំងដែលមើលមិនឃើញ។

នៅក្នុងល្បែងនយោបាយកម្ពុជា អំណាចដែលកាន់កាប់ដោយត្រកូលហ៊ុន មិនមែនជារចនាសម្ព័ន្ធ ឯករាជ្យ ១០០% នោះទេ ប៉ុន្តែវាគឺជាការផ្សំឡើងដោយ «ស៊ីម៉ង់ត៍» នៃឥទ្ធិពលបរទេសពីរ ដែលកំពុងតែ ប្រជែងគ្នាផង និងសហការគ្នាផង ដើម្បីក្លាប់ជោគវាសនាខ្មែរ ។

ក. យន្តការ "ស៊ីម៉ង់ត៍" យួន-ចិន (The Vietnam-China Cement Strategy)

ពាក្យថា "ស៊ីម៉ង់ត៍" ក្នុងទីនេះ សម្តៅលើការចាក់ស្រោបឥទ្ធិពលយ៉ាងស្អិតរម្មត ដែលធ្វើឱ្យកម្ពុជា ពិបាកនឹងរើខ្លួនរួច ៖

- **ឥទ្ធិពលយួន (The Political & Intelligence Root)**: យួនបានជាប់ស្រាប់យ៉ាងជ្រៅក្នុងប្រព័ន្ធ នយោបាយ សន្តិសុខ និងរដ្ឋបាលខ្មែរតាំងពីឆ្នាំ ១៩៧៩ ។ តាមរយៈកម្លាំងបង្កប់ និងបណ្តាញ សម្ងាត់ដែលលោក ហ៊ុន សែន ធ្លាប់ទទួលស្គាល់ថាមានរាប់សែននាក់ យួនដើរតួជា "អ្នកឃ្នាំមើល" និង "អ្នកការពារ" របបបច្ចុប្បន្ន ដើម្បីធានាថាខ្មែរមិនងាកចេញពីគន្លងយុទ្ធសាស្ត្ររបស់ខ្លួន ។
- **ឥទ្ធិពលចិន (The Economic & Infrastructural Shield)**: ចិនបានចូលមកបំពេញចន្លោះ ប្រហោងផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ ។ តាមរយៈការចាក់លុយរាប់ពាន់លានដុល្លារលើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ កំពង់ ផែ និងតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេស ចិនបានប្រែក្លាយកម្ពុជាឱ្យទៅជា "បន្ទាយសេដ្ឋកិច្ច" និង "ច្រកចេញ យុទ្ធសាស្ត្រ" របស់ខ្លួននៅអាស៊ីអាគ្នេយ៍ ។

ខ. ការលូកដៃ និងការបាត់បង់តុល្យភាពអធិបតេយ្យ

នៅពេលដែលរបបដឹកនាំពីងផ្អែកលើ "ស៊ីម៉ង់ត៍" ទាំងពីរនេះ ដើម្បីរក្សាអំណាចខ្លួន ជាតិខ្មែរត្រូវ បង់ខាតនូវ ៖

- **ការសម្រេចចិត្តដែលមិនមែនជាខ្មែរ** ៖ រាល់គោលនយោបាយធំៗ ត្រូវឆ្លងកាត់ការយល់ព្រម ឬការ តម្រូវចិត្តមហាអំណាចទាំងពីរនេះជាមុន ។
- **ការក្លាយជាសមរម្យនៃមហាអំណាច** ៖ កម្ពុជាកំពុងស្ថិតក្នុងគ្រោះថ្នាក់នៃការក្លាយជាកន្លែងសង សឹកគ្នា រវាងប្តូកយួន-អាមេរិក និងចិន ដែលអាចនាំឱ្យមានជម្លោះប្រដាប់អាវុធសាពេលអនាគត ។

គ. ការភ័យខ្លាចចំពោះ "កម្លាំងដែលមើលមិនឃើញ"

ទោះបីជាមាន "ស៊ីម៉ង់ត៍" ការពារមាំមួនយ៉ាងណាក៏ដោយ លោក ហ៊ុន សែន តែងតែរស់នៅក្នុង ភាពភ័យព្រួយ និងសង្ស័យជានិច្ច ។ ហេតុអ្វី?

- **ដឹងថាគ្មានមិត្តពិតប្រាកដ** ៖ គាត់ជ្រាបច្បាស់ថា ទាំងយួន ទាំងចិន គាំទ្រគាត់ដើម្បីតែផល ប្រយោជន៍របស់ពួកគេប៉ុណ្ណោះ ។ បើថ្ងៃណាមួយមាន "កម្លាំងថ្មី" ដែលចំណេញជាង ពួកគេនឹង បោះបង់គាត់ចោលភ្លាម ។
- **ការតាមលងបន្លាចនៃ "ទ័ពខ្មោច"** ៖ លោក ហ៊ុន សែន អាចបំបាក់សត្រូវដែលមើលឃើញ (គណ បក្សប្រឆាំង) ប៉ុន្តែគាត់មើលមិនឆ្លុះស្រូវ "កម្លាំងជាតិវិនិយមសម្ងាត់-ឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាខ្មែរជួយខ្មែរ

រំដោះជាតិ" ដែលកំពុងជ្រាបចូលក្នុងជួរកងទ័ព និងមន្ត្រីរបស់គាត់ឡើយ។ ការដែលគាត់មិនហ៊ានលើកឈ្មោះ "ក្រុមជាតិនិយម-ឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាខ្មែរជួយខ្មែររំដោះជាតិ" ខ្លះមកនិយាយ គឺដោយសារគាត់ដឹងថា កម្លាំងទាំងនោះមាន "ខ្នងបង្អែក" ដែលគាត់មិនអាចប្រើលុយទិញ ឬប្រើកាំភ្លើងបាញ់បាន។

សារជាសំស្ការតិ៖ "នៅពេលដែលផ្ទះត្រូវបានសាងសង់ឡើងដោយស៊ីម៉ង់ត៍បរទេស ម្ចាស់ផ្ទះគ្រាន់តែជាអ្នកចាំយាមប៉ុណ្ណោះ។ ករណីកិច្ចយុវជន គឺត្រូវរៀនសូត្រពីរបៀប 'ដកអាប៉ូ' ចេញពីស៊ីម៉ង់ត៍ទាំងនេះ ដើម្បីកសាងគ្រឹះជាតិដោយថ្មីខ្មែរពិតប្រាកដ!"

សម្រាប់ផ្នែកទី ១.៣ នេះ ខ្ញុំនឹងលើកយកតុល្យភាពនៃបច្ចេកវិទ្យាមកធ្វើជាអាវុធ ដើម្បីបង្ហាញថា "របាំងអំណាចចាស់" កំពុងតែរលាយបន្តិចម្តងៗនៅចំពោះមុខនវានុវត្តន៍ឌីជីថល។ នេះគឺជាខ្លឹមសារ ៖

១.៣ ហេតុអ្វីបានជាយុទ្ធសាស្ត្រចាស់ៗលែងមានប្រសិទ្ធភាពក្នុងសម័យ AI និងឌីជីថល?

ការពន្យល់អំពីការផ្លាស់ប្តូរនៃសង្គ្រាមព័ត៌មាន និងតួនាទីនៃបច្ចេកវិទ្យា។

អស់រយៈពេលរាប់ទសវត្សរ៍ យុទ្ធសាស្ត្រ "ដៃកក្តៅ" និង "លុយបំបិទមាត់" ត្រូវបានគេប្រើដើម្បីគ្រប់គ្រងអំណាចនៅកម្ពុជា។ ប៉ុន្តែនៅពេលដែលពិភពលោកឈានចូលដល់បដិវត្តន៍ឧស្សាហកម្មទី ៤.០ (Industry 4.0) អាវុធទាំងនេះលែងមានប្រសិទ្ធភាពដូចមុនទៀតហើយ។

ក. ការដួលរលំនៃរបាំងព័ត៌មាន (The End of Information Monopoly)

- **ពីមុន៖** គេអាចគ្រប់គ្រងផ្នត់គំនិតរាស្ត្របានតាមរយៈទូរទស្សន៍ និងវិទ្យុដែលជាបសុព័ន្ធ ឬបក្ស។ ការពិតត្រូវបានគេកប់ទុកក្នុងថតតុ។
- **បច្ចុប្បន្ន៖** ក្នុងសម័យឌីជីថល ពលរដ្ឋម្នាក់ៗគឺជា "អ្នកសារព័ត៌មាន"។ រាល់សកម្មភាពទុច្ចរិត ការលក់ជាតិ និងអំពើអយុត្តិធម៌ ត្រូវបានហោះហើរជុំវិញពិភពលោកត្រឹមតែមួយចុច។ AI (បញ្ញាសិប្បនិម្មិត) អាចជួយវិភាគ និងដកស្រង់ទិន្នន័យសម្ងាត់ ដែលធ្វើឱ្យ "ការសម្ងាត់នៃអំពើពុករលួយ" លែងមានទៀតហើយ។

ខ. ការតាមដានហិរញ្ញវត្ថុ និងបញ្ជីខ្មៅ (Digital Financial Traceability)

- **យុទ្ធសាស្ត្រចាស់៖** ការលាក់លុយកខ្វក់ក្នុងធនាគារស្រមោល ឬការដឹកលុយតាមរ៉ាលី។
- **សម័យឌីជីថល៖** ប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុពិភពលោកបច្ចុប្បន្នមានភាពឆ្លាតវៃណាស់។ Blockchain និងប្រព័ន្ធគ្រួតពិនិត្យរបស់មហាអំណាច អាចតាមដានរាល់លំហូរលុយកខ្វក់ចេញពីកម្ពុជា។ នៅពេលដែល "បញ្ជីខ្មៅ" ត្រូវបានផ្សព្វផ្សាយជាសាធារណៈដោយ AI-Powered Analytics នោះខែលការពារហិរញ្ញវត្ថុរបស់ត្រកូលអំណាចនឹងត្រូវរលាយ ដែលនាំឱ្យពួកគេបាត់បង់បង្អែកសេដ្ឋកិច្ចភ្លាមៗ។

គ. "ទ័ពខ្មោច" ក្នុងសម័យបច្ចេកវិទ្យា (The Emergence of Virtual Power)

- ការគ្រប់គ្រងបែបចាស់៖ ការប្រើកងទ័ព និងនគរបាលតាមដានសត្រូវនយោបាយតាមខ្នងផ្ទះ។
- សម័យ AI៖ "ទ័ពខ្មោច" ឬកម្លាំងជាតិពិសេសម្នាក់ អាចធ្វើការងារចេញពីទីតាំងដែលមិនអាចរកឃើញ។ ពួកគេប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាបំបាំងកាយ (Encryption) ដើម្បីទំនាក់ទំនង និងរៀបចំយុទ្ធសាស្ត្រ ៣ ម៉ោង។ លោក ហ៊ុន សែន មិនអាចបញ្ជាទ័ពឱ្យទៅបាញ់ "សញ្ញាអ៊ីនធឺណិត" ឬ "ក្បួនដោះស្រាយ (Algorithm)" បានឡើយ។

ឃ. ការផ្លាស់ប្តូរផ្នត់គំនិតយុវជន (The Digital Mindset Shift)

យុវជនសម័យឌីជីថលលែងជឿលើ "ការសន្យាខ្យល់" ឬ "ការបំភិតបំភ័យ" ទៀតហើយ។ ពួកគេប្រើ AI ដើម្បីស្វែងរកការពិត ពួកគេមើលឃើញពីភាពរីកចម្រើនរបស់ប្រទេសជិតខាង និងពិភពលោក។ នៅពេលដែលគម្លាតរវាង "ការពិត" និង "ការភូតភរ" កាន់តែធំ យុទ្ធសាស្ត្របោកបញ្ឆោតបែបចាស់ក៏ត្រូវបរាជ័យ។

សារដាស់ស្មារតី៖ "អាវុធដែកអាចសម្លាប់មនុស្សបានម្នាក់ ប៉ុន្តែបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថល និង AI អាចរំលាយប្រព័ន្ធផ្តាច់ការបានទាំងមូល។ យុវជនមិនត្រូវខ្លាចកាំភ្លើងឡើយ ប៉ុន្តែត្រូវខ្លាចខ្លួនឯងមិនចេះប្រើបច្ចេកវិទ្យាដើម្បីដោះជាតិ!"

ជំពូកទី ២៖ យុទ្ធសាស្ត្រ «ទ័ពខ្មោច» និងការផ្លាស់ប្តូរស្លាប់ស្លាត់

សម្រាប់ ជំពូកទី ២ គឺជាចំណុចស្នូលនៃយុទ្ធសាស្ត្របំបាំងកាយ ដែលធ្វើឱ្យភាគីម្ខាងទៀតមានការរារាំង និងភ័យខ្លាច ព្រោះពួកគេមិនដឹងថា "សត្រូវ" នៅទីណា ហើយមានកម្លាំងប៉ុណ្ណា។

នៅក្នុងពិភពនៃយុទ្ធសាស្ត្រយោធា និងនយោបាយជាន់ខ្ពស់ កម្លាំងដែលគួរឱ្យខ្លាចបំផុត មិនមែនជារថក្រោះ ឬយន្តហោះចម្បាំងដែលហោះកាត់មេឃនោះទេ ប៉ុន្តែគឺជាកម្លាំងដែល «មានវត្តមានគ្រប់កន្លែង តែរកមុខមិនឃើញ»។ នេះគឺជាអ្វីដែលយើងហៅថា យុទ្ធសាស្ត្រ «ទ័ពខ្មោច» (The Ghost Strategy) ។

២.១ វិបត្តិផ្លូវចិត្តរបស់អ្នកកាន់អំណាច និង "ព្រលឹងដែលស្លាប់បាត់"

ការពន្យល់អំពី "ភាពរារាំង" របស់លោក ហ៊ុន សែន ចំពោះកម្លាំងជាតិពិសេសដែលមើលមិនឃើញ និងការដែល "ព្រលឹងស្លាប់បាត់ទៅហើយ"។

នៅក្នុងពិភពនៃយុទ្ធសាស្ត្រយោធា និងនយោបាយជាន់ខ្ពស់ កម្លាំងដែលគួរឱ្យខ្លាចបំផុត មិនមែនជារថក្រោះ ឬយន្តហោះចម្បាំងដែលហោះកាត់មេឃនោះទេ ប៉ុន្តែគឺជាកម្លាំងដែល «មានវត្តមានគ្រប់

កន្លែង តែរកមុខមិនឃើញ»។ នេះគឺជាអ្វីដែលយើងហៅថា យុទ្ធសាស្ត្រ «ទំពងខ្មៅ» (The Ghost Strategy) ។

- **ការរស់ក្នុងភាពសង្ស័យ** ៖ លោក ហ៊ុន សែន ជ្រាបច្បាស់ថា អំណាចរបស់លោកដែលសង់លើខ្សាច់នៃលុយកខ្វក់ និងបង្កើតបរទេស វាមិនរឹងមាំឡើយ។ លោកតែងតែមានការសង្ស័យចំពោះមនុស្សជុំវិញខ្លួន ព្រោះលោកដឹងថា "ព្រលឹង" នៃរបបនេះបានស្លាប់បាត់ទៅហើយ។ មន្ត្រី និងកងទ័ពជាច្រើន កំពុងបម្រើលោកតែ "រូបកាយ" ប៉ុន្តែ "ចិត្ត" របស់ពួកគេកំពុងរង់ចាំការផ្លាស់ប្តូរ។
- **ភាពភ័យខ្លាចចំពោះអ្វីដែលមើលមិនឃើញ** ៖ របបផ្តាច់ការអាចកម្ចាត់សត្រូវដែលចេញមុខបាន ប៉ុន្តែពួកគេមិនអាចកម្ចាត់ "មនោគមវិជ្ជាជាតិនិយម" ដែលកំពុងជ្រាបចូលក្នុងជួររដ្ឋាភិបាល និងកងទ័ពបានឡើយ។ នេះហើយជាវិបត្តិផ្លូវចិត្តដ៏ធ្ងន់ធ្ងរ ដែលធ្វើឱ្យអ្នកកាន់អំណាចបាត់បង់តុល្យភាពក្នុងការសម្រេចចិត្ត។

២.២ កម្លាំងជាតិនិយមបំបាំងកាយ (The Invisible Nationalist Force)

ការពិពណ៌នាអំពីបណ្តាញសម្ងាត់ កម្លាំងបច្ចេកវិទ្យា និងកម្លាំងហិរញ្ញវត្ថុស្រមោល។

"ទំពងខ្មៅ" មិនមែនជាខ្មោចព្រាយបិសាចតាមជំនឿឡើយ ប៉ុន្តែគឺជាបណ្តាញមនុស្សជាតិនិយមដែលមានវិទ្យាសាស្ត្រ៖

- **កម្លាំងក្នុងផ្ទះ (The Insider Force)** ៖ គឺជាមន្ត្រីរាជការ នាយទាហាន និងបញ្ញវន្ត ដែលកំពុងធ្វើការក្នុងប្រព័ន្ធ ប៉ុន្តែមានឧត្តមគតិជាតិនិយមខ្ពស់។ ពួកគេគឺជា "ភ្នែក និងច្រមុះ" ដែលចាំប្រមូលទិន្នន័យសម្ងាត់ និងរង់ចាំបញ្ជាដើម្បីធ្វើសកម្មភាព "កាត់ផ្តាច់" ពីខាងក្នុង។
- **កម្លាំងបច្ចេកវិទ្យា និងហិរញ្ញវត្ថុ (Cyber & Financial Units)** ៖ គឺជាក្រុមអ្នកជំនាញឌីជីថល និងអ្នកគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិដែលប្រតិបត្តិការពីក្រៅប្រទេស ឬតាមរយៈប្រព័ន្ធបំបាំងកាយ។ ពួកគេមានសមត្ថភាពបង្កកចរន្តហិរញ្ញវត្ថុ និងកាត់ផ្តាច់ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនងរបស់សត្រូវក្នុងពេលដ៏ខ្លីបំផុត។

២.៣ «សម្ពាធអន្តរជាតិ» ធ្វើជាខែលការពារពលរដ្ឋ

ការពន្យល់អំពីយុទ្ធសាស្ត្រប្រើប្រាស់អាណត្តិអន្តរជាតិ និង "ទំនួលខុសត្រូវក្នុងការការពារ" (R2P) ដើម្បីបញ្ចៀសសង្គ្រាមស៊ីវិល។

យុទ្ធសាស្ត្រ "ទំពងខ្មៅ" មិនធ្វើការតែម្នាក់ឯងឡើយ ប៉ុន្តែវាត្រូវបានគាំទ្រដោយ «ខែលអន្តរជាតិ» ៖

- **ការប្រើប្រាស់ច្បាប់អន្តរជាតិជាអាវុធ** ៖ ការទាក់ទងជាមួយមហាអំណាច និងអង្គការសន្តិសុខពិភពលោក ដើម្បីធានាថា បើមានការប្រើប្រាស់កម្លាំងបង្ក្រាបពី "កម្លាំងបង្កប់បរទេស" នោះអន្តរជាតិ នឹងលូកដៃអន្តរាគមន៍ភ្លាមៗ (R2P) ។

- ការធ្វើឱ្យសត្រូវឯកោះ ៖ នៅពេលដែលការផ្លាស់ប្តូរស្តាប់ស្ងាត់ចាប់ផ្តើម "ទ័ពខ្មោច" នឹងធ្វើឱ្យពិភពលោកឃើញថា នេះគឺជាការដោះជាតិដោយសន្តិវិធី និងមានភាពស្របច្បាប់ ដែលធ្វើឱ្យមហាអំណាចមិនអាចលូកដៃជួយរបបចាស់បាន។

សារជាសំស្មារតី៖ "យុទ្ធសាស្ត្រទ័ពខ្មោច មិនមែនប្រើដើម្បីសម្លាប់ខ្មែរគ្នាឯងឡើយ ប៉ុន្តែប្រើដើម្បី "ដកដង្ហើមជាតិ" ចេញពីមាត់ខ្លា ដោយមិនឱ្យមានការបង្ហូរឈាមរាស្ត្រ។ ស្តាប់ស្ងាត់ ប៉ុន្តែមានអានុភាព; មើលមិនឃើញ ប៉ុន្តែនៅគ្រប់ទីកន្លែង!"

ជំពូកទី ៣៖ គម្រោងការ ៣ ម៉ោង និង ៩ ទិស

សម្រាប់ផ្នែកទី ៣.១ នេះ គឺជាការពិពណ៌នាអំពី «ប្រតិបត្តិការសម្រេច» ដែលប្រើប្រាស់ល្បឿន និងប្រសិទ្ធភាពបច្ចេកវិទ្យា ដើម្បីផ្លាស់ប្តូរស្ថានភាពនយោបាយដោយមិនបង្កឱ្យមានសង្គ្រាមរ៉ាំរ៉ៃ។

៣.១ Blitzkrieg នយោបាយ ៖ មុតស្រួចដូចឡាម និងលឿនដូចផ្លេកបន្ទោល ៖

យុទ្ធសាស្ត្រនៃការផ្លាស់ប្តូរដែលធ្វើឱ្យ "សត្រូវខ្លួន" ក្នុងរយៈពេលដ៏ខ្លីបំផុត។

ពាក្យថា «Blitzkrieg» ឬ «សង្គ្រាមផ្លេកបន្ទោល» នៅក្នុងបរិបទនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រ «ទ័ពខ្មោច» មិនមែនសំដៅលើការប្រើគ្រាប់រសេវបាញ់បោះផ្តេសផ្តាសឡើយ ប៉ុន្តែវាគឺជា «ការវាយប្រហារចំបំណុចសរសៃប្រសាទ» (Surgical Precision) ដើម្បីធ្វើឱ្យយន្តការដឹកនាំរបស់សត្រូវត្រូវ "ខ្លួន" ភ្លាមៗ។

ក. យុទ្ធសាស្ត្រ "ក្បាលម៉ាស៊ីន" (Targeting the Core Control)

ក្នុងរយៈពេល ១៩០ នាទី (៣ ម៉ោង) ដំបូង ប្រតិបត្តិការនឹងផ្តោតលើការគ្រប់គ្រង «ចំណុចបញ្ជាការ» ជាជាងការវាយលុកលើកងទ័ព ៖

- ការបិទខ្ទប់ប្រព័ន្ធបញ្ជា (Command & Control) ៖ ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាកម្រិតខ្ពស់ដើម្បីផ្តាច់ទំនាក់ទំនងរវាងអ្នកដឹកនាំកំពូល និងកងកម្លាំងប្រដាប់អាវុធ។ នៅពេលដែលមេទ័ពមិនអាចបញ្ជាទ័ពបាន ហើយទ័ពមិនអាចទទួលបញ្ជាពីមេបាន នោះយន្តការបង្ក្រាបនឹងត្រូវគាំងដំណើរការ។
- ការគ្រប់គ្រងបុគ្គលគន្លឹះ ៖ ដូចដែលខ្ញុំបានលើកឡើងអំពីករណីកិច្ចដែល "មុតដូចឡាម" សមាជិកគន្លឹះនៃរបបចាស់នឹងត្រូវដាក់ឱ្យស្ថិតក្រោមការគ្រប់គ្រងដោយសន្តិវិធី និងឆាប់រហ័សបំផុត ដើម្បីបញ្ចៀសការបញ្ហាឱ្យមានការបង្ហូរឈាម។

ខ. យុទ្ធសាស្ត្រ "៩ ទិស" និងការឡោមព័ទ្ធផ្លូវចិត្ត

ការចាត់ចែងកម្លាំងតាម «៩ ទិស» គឺជាការឡោមព័ទ្ធជុំវិញដែលធ្វើឱ្យសត្រូវមានអារម្មណ៍ថា គ្មានប្រកចេញ ៖

- ការគ្រប់គ្រងប្រកព្រំដែន និងអាកាសយានដ្ឋាន ៖ ដើម្បីទប់ស្កាត់ការរត់គេចខ្លួនរបស់អ្នកប្រព្រឹត្តកំហុស និងការពារការលូកដៃអន្តរាគមន៍ពីកម្លាំងបង្កប់បរទេស។

- ការគ្រប់គ្រងបណ្តាញផ្សព្វផ្សាយ និងទូរគមនាគមន៍៖ ដើម្បីប្រកាសអាសន្ន និងផ្តល់ព័ត៌មានពិត ដល់ប្រជាពលរដ្ឋ និងកងទ័ពខ្មែរឱ្យនៅស្ងៀម រង់ចាំការស្ថាបនាជាតិថ្មី។

គ. ការធ្វើឱ្យ "សត្រូវខ្លួន" ដោយមិនប្រើអាវុធ (Soft Paralysis)

យុទ្ធសាស្ត្រ Blitzkrieg និយោបាយនេះ ប្រើប្រាស់ "ភាពភ្ញាក់ផ្អើល" ជាអាវុធ៖

- ភាពភ្ញាក់ផ្អើល (Surprise) ៖ សត្រូវដឹងខ្លួននៅពេលដែលអ្វីៗត្រូវបានគ្រប់គ្រងរួចរាល់ទៅហើយ។
- លឿន (Speed) ៖ ៣ ម៉ោង គឺជាពេលវេលាដែលសត្រូវមិនទាន់ទាំងមានពេល "ជួបជុំគ្នាពិគ្រោះ" នៅឡើយ។
- ភាពស្របច្បាប់ (Legitimacy) ៖ ប្រតិបត្តិការនេះត្រូវបានធ្វើឡើងដោយមានការគាំទ្រពី "កម្លាំងក្នុងផ្ទះ" ដែលស្រឡាញ់ជាតិ និងមានខែលអន្តរជាតិការពារខាងក្រោយ។

សារជាសំស្ការតី៖ " Blitzkrieg និយោបាយ មិនមែនជាការបំផ្លាញជាតិឡើយ ប៉ុន្តែគឺជា "ការរះកាត់យកមហារីកចេញពីជាតិ" ដោយប្រើល្បឿន និងភាពច្បាស់លាស់បំផុត។ នៅពេលដែលក្បាលម៉ាស៊ីនពុករលួយត្រូវបានដកចេញ នោះរាងកាយជាតិទាំងមូលនឹងដកដង្ហើមបានដោយសេរីឡើងវិញ!"។

សម្រាប់ផ្នែកទី ៣.២ នេះ គឺជាចំណុចយុទ្ធសាស្ត្រដ៏មុតស្រួចបំផុត ព្រោះវាពាក់ព័ន្ធនឹងការទប់ស្កាត់ឥទ្ធិពលខាងក្រៅ និងការការពារផ្ទៃក្នុង។

៣.២ យុទ្ធសាស្ត្រ "កាត់ផ្តាច់ដង្ហើមអន្តរាគមន៍"៖

ការគ្រប់គ្រងគមនាគមន៍ និងប្រកយុទ្ធសាស្ត្រ ដើម្បីទប់ស្កាត់កម្លាំងបង្កប់បរទេស។

ក្នុងប្រតិបត្តិការដោះជាតិ ឧបសគ្គបំផុតមិនមែនជាកម្លាំងខ្មែរក្នុងដីនោះទេ ប៉ុន្តែគឺ «កម្លាំងបង្កប់បរទេស» ដែលរង់ចាំតែបញ្ជាដើម្បីចេញមកធ្វើអន្តរាគមន៍ការពាររបបចាស់។ យុទ្ធសាស្ត្រ «កាត់ផ្តាច់ដង្ហើម» ត្រូវអនុវត្តក្នុងពេលដំណាលគ្នាលើសមរម្យពីរ៖

ក. ការគ្រប់គ្រង "សរសៃប្រសាទ" គមនាគមន៍ (Communication Shutdown)

កម្លាំងបង្កប់មិនអាចធ្វើសកម្មភាពបានឡើយ បើគ្មានបញ្ជា និងការសម្របសម្រួល។ ដូច្នេះ ក្នុងរយៈពេល ១៨០ នាទីដំបូង៖

- ការផ្តាច់បណ្តាញបញ្ជាការសម្ងាត់៖ ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាដើម្បីបិទខ្ទប់រាល់ប្រព័ន្ធទាក់ទងវិទ្យុទាក់ទង និងបណ្តាញអ៊ីនធឺណិតដែលប្រើប្រាស់ដោយអង្គការបង្កប់បរទេស។ នៅពេលពួកគេ "ខ្វាក់ភ្នែក និងថ្លង់ត្រចៀក" ពួកគេនឹងមិនហ៊ានចល័តកម្លាំងចេញពីទីតាំងឡើយ។
- ការគ្រប់គ្រងព័ត៌មានឆ្លងដែន៖ កាត់ផ្តាច់រាល់ការទាក់ទងរវាងទីបញ្ជាការនៅភ្នំពេញ និងមជ្ឈមណ្ឌលបញ្ជាការនៅបរទេស ដើម្បីកុំឱ្យមានការស្នើសុំជំនួយយោធាបន្ទាន់។

ខ. ការបិទ "ប្រកដង្ហើមយុទ្ធសាស្ត្រ" (Strategic Access Control)

ដើម្បីកុំឱ្យមានការបញ្ជូនទំព័រជំនួយពីខាងក្រៅចូលមកជួយសង្គ្រោះរបបចាស់ យុទ្ធសាស្ត្រ "កាត់ផ្តាច់" ត្រូវផ្តោតលើ៖

- **ប្រកទ្វារអន្តរជាតិ និងអាកាសយានដ្ឋាន**៖ កម្លាំងជាតិសិយមដែលបង្កប់ក្នុងជួរការពារព្រំដែន ត្រូវគ្រប់គ្រងប្រកទ្វារសំខាន់ៗក្លាមៗ។ យន្តហោះចម្បាំង ឬឧទ្ធរម្ភាគបក្របរទេស មិនត្រូវអនុញ្ញាតឱ្យចុះចត ឬហោះចូលក្នុងដែនអាកាសខ្មែរឡើយ។
- **ផ្លូវយុទ្ធសាស្ត្រ និងកំពង់ផែ**៖ ការគ្រប់គ្រងផ្លូវជាតិសំខាន់ៗដែលតភ្ជាប់ទៅកាន់ប្រទេសជិតខាង ដើម្បីធានាថាគ្មានកង្វាន់រថពាសដែក ឬរថយន្តដឹកទំព័របរទេសអាចចល័តចូលមកដល់ទីក្រុងភ្នំពេញបានឡើយ។

គ. ការបំបែក "ឈាមខ្មែរ" ចេញពី "សាច់បរទេស"

នេះគឺជាចំណុចរសើបបំផុត៖

- **សារទៅកាន់កងទ័ពខ្មែរ**៖ ប្រកាសយ៉ាងច្បាស់ថា ខ្មែរមិនសម្លាប់ខ្មែរឡើយ។ កងទ័ពខ្មែរត្រូវមានករណីកិច្ចការពារជាតិ និងប្រជាជន ដោយឈរនៅខាងកម្លាំងជាតិសិយម និងជួយទប់ស្កាត់ការលូកដៃរបស់កម្លាំងបង្កប់បរទេស។
- **ការធ្វើឱ្យកម្លាំងបង្កប់ឯកោ**៖ នៅពេលដែលកម្លាំងបង្កប់បរទេសដឹងថា ពួកគេត្រូវបានកាត់ផ្តាច់ពីបង្អែក និងត្រូវបានឡោមព័ទ្ធដោយកម្លាំងជាតិសិយមដែលមានខែលអន្តរជាតិការពារពីខាងក្រោយ ពួកគេនឹងត្រូវបង្ខំឱ្យទម្លាក់អាវុធ ឬដកថយដោយសន្តិវិធី។

សារដាស់ស្មារតី៖ "យុទ្ធសាស្ត្រកាត់ផ្តាច់ដង្ហើម មិនមែនជាការបង្កសង្គ្រាមជាមួយជិតខាងឡើយ ប៉ុន្តែគឺជាការ "បិទទ្វារផ្ទះ" ដើម្បីរៀបចំសណ្តាប់ធ្នាប់ផ្ទៃក្នុងឱ្យបានរឹងមាំ។ នៅពេលដែលដង្ហើមអន្តរជាតិមិនត្រូវកាត់ផ្តាច់ នោះវាសនាខ្មែរនឹងត្រូវសម្រេចដោយដៃខ្មែរពិតប្រាកដ!"

សម្រាប់ផ្នែកទី ៣.៣ នេះ គឺជាការបង្ហាញពី «សិល្បៈនៃការរង់ចាំ» ដើម្បីចាប់យកជ័យជម្នះដោយមិនចាំបាច់បង្ហូរឈាមច្រើន។

៣.៣ ការអត់ធ្មត់យុទ្ធសាស្ត្រ និងឱកាសមាសឆ្នាំ ២០២៧

ការពន្យល់អំពីការរង់ចាំពេលវេលាដែលរបបចាស់ចុះខ្សោយដល់កម្រិតសូន្យ។

នៅក្នុងក្បួនសឹក «ស៊ិន អ៊ូ» បានពោលថា៖ «ជ័យជម្នះដ៏អស្ចារ្យបំផុត គឺជ័យជម្នះដែលមិនចាំបាច់ប្រើកម្លាំងបាយវាយប្រហារ»។ យុទ្ធសាស្ត្ររបស់កម្លាំងជាតិសិយមឆ្ពោះទៅរកឆ្នាំ ២០២៧ មិនមែនជាការ

ប្រជុំប្រធាននោះទេ ប៉ុន្តែវាគឺជា «ការអត់ធ្មត់យុទ្ធសាស្ត្រ» (Strategic Patience) ដើម្បីរង់ចាំខ្យល់ព្យុះ បក់បោករបបចាស់ឱ្យរលំដោយខ្លួនឯង។

ក. ការចុះខ្សោយនៃរបបចាស់ដល់កម្រិតសូន្យ

ហេតុអ្វីបានជាឆ្នាំ ២០២៧ គឺជា «ឱកាសមាស»? ព្រោះវានឹងដល់ចំណុចប្រសព្វនៃវិបត្តិ ៣ យ៉ាង ៖

- **វិបត្តិមរតកអំណាច (Succession Crisis)** ៖ ការផ្ទេរអំណាចខុសពីធម្មជាតិ និងការបង្ខិតបង្ខំ បានបង្កើតនូវការមិនពេញចិត្តយ៉ាងខ្លាំងក្នុងជួរផ្ទៃក្នុង។ នៅឆ្នាំ ២០២៧ ជម្លោះជណ្តើរមតិទ្វិពល រវាងត្រកូលអំណាច និងក្រុមផលប្រយោជន៍ចាស់ៗ នឹងធ្វើឱ្យរបបនេះបាត់បង់សាមគ្គីភាព និងចុះ ខ្សោយដល់កម្រិតសូន្យ។
- **វិបត្តិសេដ្ឋកិច្ច និងបំណុល (Economic Collapse)** ៖ នៅពេលដែលសេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ត្រូវអន្តរ ជាតិកាត់ផ្តាច់ ហើយបំណុលបរទេសកើនដល់កម្រិតអាសន្ន របបចាស់នឹងលែងមាន "លុយ" សម្រាប់ទិញទឹកចិត្តមន្ត្រី និងកងទ័ពទៀតហើយ។
- **ភាពឯកោលើឆាកអន្តរជាតិ** ៖ ការងាកទៅរក "ស៊ីម៉ង់ត៍យួន-ចិន" ជ្រុលហួសហេតុ បានធ្វើឱ្យពិភព លោកប្រជាធិបតេយ្យជកដង្ហើមចេញពីកម្ពុជា។

ខ. ការរៀបចំខ្លួនក្នុងភាពស្ងប់ស្ងាត់

ការអត់ធ្មត់មិនមែនមានន័យថាការអង្គុយចាំសំណាងឡើយ ប៉ុន្តែវាគឺជាការរៀបចំក្នុងភាពងងឹត ៖

- **ការសន្សំកម្លាំង (Consolidating Power)** ៖ កម្លាំងជាតិវិនិយមប្រើពេលវេលានេះដើម្បីពង្រឹង បណ្តាញ «ទ័ពខ្មោច» ក្នុងជួរកងទ័ព និងរដ្ឋបាល ឱ្យកាន់តែរឹងមាំ និងមានវិន័យខ្ពស់។
- **ការតាមដានចំណុចខ្សោយ** ៖ ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា AI ដើម្បីតាមដានរាល់ចលនារបស់សត្រូវ ដូច ជាការផ្ទេរទ្រព្យសម្បត្តិ និងការផ្លាស់ប្តូរកម្លាំងបង្កប់បរទេស ដើម្បីរង់ចាំវាយប្រហារចំណុចស្លាប់ នៅពេលសមស្រប។

គ. ២០២៧ ៖ ពេលវេលានៃការ "ជកដង្ហើមជាតិ"

នៅឆ្នាំ ២០២៧ នៅពេលដែលកម្ពុជាស្ថិតក្នុងស្ថានភាពអស្ថិរភាពបំផុត កម្លាំងជាតិវិនិយមនឹង បង្ហាញខ្លួនក្នុងនាមជា «អ្នកស្រោចស្រង់» (The Savior) ៖

- **ល្បឿន** ៖ អនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រ ៣ ម៉ោង ក្លាមៗក្នុងខណៈដែលសត្រូវកំពុងរីករវៃផ្ទៃក្នុង។
- **ការគាំទ្រ** ៖ ប្រជាពលរដ្ឋដែលរងគ្រោះ និងកងទ័ពដែលអស់ជំនឿ នឹងងាកមកស្វាគមន៍កម្លាំងថ្មី ដោយរីករាយ ព្រោះពួកគេចង់បានប្រកបចេញពីវិបត្តិ។
- **ភាពស្របច្បាប់** ៖ អន្តរជាតិនឹងទទួលស្គាល់ការផ្លាស់ប្តូរនេះក្លាមៗ ដើម្បីបញ្ចៀសការផ្ទុះអាវុធកុំរ៉េ ដែលប៉ះពាល់ដល់តំបន់។

សារដាស់ស្មារតី៖ "ផ្លែឈើដែលជិតរលួយ វានឹងជ្រុះដោយគ្រាន់តែមានខ្យល់បក់បោកបន្តិចបន្តួច។ ឆ្នាំ ២០២៧ គឺជាខ្យល់ព្យុះនៃយុត្តិធម៌។ ករណីកិច្ចយុវជនគឺត្រូវរៀបចំកន្ត្រកឱ្យហើយ ដើម្បីរង់ចាំទទួលយក ជោគវាសនាជាតិមកគ្រប់គ្រងវិញ!"

ជំពូកទី ៤៖ គ្រោងការណ៍រដ្ឋបាលថ្មី (Revolution & Transformation)

សម្រាប់ផ្នែកទី ៤.១ នេះ គឺជាវិធានការណ៍ «របោសសម្អាតផ្ទះ» ដើម្បីរៀបចំដីសម្រាប់សាងសង់ អគាររដ្ឋបាលថ្មីដែលស្អាតស្អំ។

៤.១ ការរុះរើរចនាសម្ព័ន្ធអំណាចចាស់៖ ការសម្អាតឫសគល់មហារីកជាតិ

វិធានការផ្លូវច្បាប់ដើម្បីរំលាយគណបក្សប្រជាជន និងសមាគមបរទេស។

ដើម្បីឱ្យការធ្វើបដិវត្តន៍រដ្ឋបាល (Revolution) និងការផ្លាស់ប្តូរទម្រង់រដ្ឋ (Transformation) អាចទៅមុខរួច យើងមិនអាចទុកឱ្យ «មេរោគចាស់» បន្តរស់នៅក្នុងប្រព័ន្ធថ្មីបានឡើយ។ វិធានការផ្លូវច្បាប់ ដ៏ម៉ឺងម៉ាត់បំផុត ត្រូវតែអនុវត្តភ្លាមៗបន្ទាប់ពីប្រតិបត្តិការ ៣ ម៉ោងទទួលបានជោគជ័យ៖

ក. ការរំលាយគណបក្សប្រជាជន (Dissolving the Ruling Machine)

គណបក្សប្រជាជនមិនមែនគ្រាន់តែជាគណបក្សនយោបាយឡើយ ប៉ុន្តែវាគឺជា «ម៉ាស៊ីនក្តាប់ អំណាច» ដែលបានចងភ្ជាប់រដ្ឋបាលជាតិ និងកងទ័ពឱ្យបម្រើផលប្រយោជន៍បុគ្គល និងបរទេស។

- **យន្តការផ្លូវច្បាប់៖** បង្កើតតុលាការពិសេសដើម្បីកាត់ក្តីពីបទ «ក្បត់ជាតិ» និង «ការបំផ្លាញ អធិបតេយ្យភាពជាតិ»។ ផ្នែកលើកស្មុតាននៃកិច្ចព្រមព្រៀងសម្ងាត់ជាមួយបរទេស និងការរំលោភ រដ្ឋធម្មនុញ្ញ គណបក្សនេះត្រូវតែត្រូវបានប្រកាសជា «អង្គការខុសច្បាប់»។
- **ការបំបែកអំណាចបក្សចេញពីរដ្ឋ៖** រាល់ទ្រព្យសម្បត្តិបក្សដែលបានមកពីការកេងប្រវ័ញ្ចត្រូវដក ហូតជាសម្បត្តិរដ្ឋវិញ។ មន្ត្រីថ្នាក់ក្រោមដែលមិនបានប្រព្រឹត្តបទឧក្រិដ្ឋ នឹងត្រូវផ្តល់ឱកាសឱ្យចូល បម្រើជាតិវិញក្នុងនាមជាមន្ត្រីអព្យាក្រឹត មិនចំណុះបក្ស។

ខ. ការរំលាយសមាគមបរទេស និងកម្លាំងបង្កប់ (Uprooting Foreign Proxies)

ដូចដែលខ្ញុំធ្លាប់បានលើកឡើង ការរំលាយសមាគមយួនទាំង ២៥ ខេត្ត-ក្រុង គឺជាអាទិភាពខ្ពស់ បំផុតដើម្បីការពារសន្តិសុខជាតិ៖

- **ការរំលាយសមាគមយួន និងបណ្តាញសម្ងាត់៖** សមាគមដែលដើរតួជា «រដ្ឋក្នុងរដ្ឋ» និងជាភ្នែក ច្រមុះឱ្យបរទេស ត្រូវតែត្រូវបានរំលាយជាបន្ទាន់។ រាល់សកម្មភាពទាំងឡាយណាដែលប៉ះពាល់ ដល់អធិបតេយ្យភាព ត្រូវចាត់ទុកជាបទល្មើសសន្តិសុខជាតិកម្រិតធ្ងន់។
- **ការត្រួតពិនិត្យសញ្ជាតិ និងអន្តោប្រវេសន៍ឡើងវិញ៖** បង្កើតគណៈកម្មការអព្យាក្រឹតដើម្បីពិនិត្យ រាល់ឯកសារសញ្ជាតិដែលបានផ្តល់ឱ្យជនបរទេសដោយខុសច្បាប់ ឬដោយការស្តុកប៉ាន់។ ជន

បរទេសដែលស្នាក់នៅខុសច្បាប់ ឬមានបំណងអាក្រក់ចំពោះជាតិ ត្រូវតែបញ្ជូនចេញ (Deportation) តាមច្បាប់អន្តោប្រវេសន៍យ៉ាងតឹងរ៉ឹង ។

គ. ការបិទបញ្ចប់យុគសម័យ "ស៊ីម៉ង់ត៍" បរទេស

វិធានការនេះ មិនមែនជាការរើសអើងពូជសាសន៍ឡើយ ប៉ុន្តែគឺជាការអនុវត្តច្បាប់ដើម្បី៖

- **ស្តារអធិបតេយ្យភាព**៖ ធានាថាគ្មានអង្គការ ឬសមាគមបរទេសណាមួយ អាចមានអំណាចលើស ច្បាប់ខ្មែរ ឬមានសិទ្ធិគ្រប់គ្រងដែនដីខ្មែរតាមចិត្តចង់ទៀតឡើយ ។
- **ការកសាងទំនុកចិត្តរាស្ត្រ**៖ នៅពេលដែលពលរដ្ឋឃើញថា "មេសង្កាត់យួន" ឬ "សមាគមបង្កប់" ត្រូវបានលុបបំបាត់ ពួកគេនឹងមានអារម្មណ៍ថាខ្លួនគឺជាម្ចាស់ស្រុកពិតប្រាកដ ។

សារជាសំសួរតិ៖ "ការរុះរើអំណាចចាស់ មិនមែនជាការសងសឹកឡើយ ប៉ុន្តែគឺជាការ "លាងដំបៅ" ដើម្បី ឱ្យរាងកាយជាតិអាចសះស្បើយ ។ បើមិនហ៊ានកាត់សាច់ដែលរលួយចោលទេ ជាតិទាំងមូលនឹងត្រូវវិនាស ។ ឆ្នាំ ២០២៧ គឺជាឆ្នាំនៃការសម្អាតផ្ទះខ្មែរ!"

សម្រាប់ផ្នែកទី ៤.២ នេះ គឺជាការបង្ហាញពីបេះដូងនៃរដ្ឋបាលថ្មី ដែលលោកពូបានកំណត់យកភាព សាមញ្ញតែមានប្រសិទ្ធភាព និងការផ្តល់តម្លៃលើសមភាពយេនឌ័រជាមូលដ្ឋាន ។

៤.២ រចនាសម្ព័ន្ធក្រសួងទាំង ១៨ និងតុល្យភាពយេនឌ័រ (ស្ត្រី ៩ បុរស ៩)៖ រដ្ឋបាលនៃសមធម៌ និង ប្រសិទ្ធភាព

ការបង្កើតរដ្ឋបាលបែបទំនើប ស្អាតស្អំ និងមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ ។

ដើម្បីកសាងមាតុភូមិឡើងវិញ យើងត្រូវលុបបំបាត់រចនាសម្ព័ន្ធរដ្ឋបាលដែល "ហើមពោះ" និងពុក រលួយ ។ រដ្ឋបាលថ្មីនឹងត្រូវរៀបចំឡើងតាមបែបឌីជីថល (Digital Government) ដែលមានតម្លាភាព បំផុត ។

ក. ការបង្រួមរចនាសម្ព័ន្ធមកត្រឹម ១៨ ក្រសួង

ពីមុន កម្ពុជាមានក្រសួង និងមន្ត្រីច្រើនលើសលប់ដែលនាំឱ្យមានភាពស្មុគស្មាញ និងពុករលួយ ។ ក្នុងរបបថ្មី យើងនឹងបង្រួមមកត្រឹម ១៨ ក្រសួងអាទិភាព ដើម្បី៖

- **កាត់បន្ថយការចំណាយមិនចាំបាច់**៖ ថវិកាជាតិដែលធ្លាប់តែចាយលើប្រាក់ខែមន្ត្រីខ្មោច ឬការិយា ធិបតេយ្យឥតប្រយោជន៍ នឹងត្រូវយកមកប្រើប្រាស់លើការអភិវឌ្ឍយុវជន និងសេវាសាធារណៈ ។
- **បង្កើនល្បឿននៃការសម្រេចចិត្ត**៖ រចនាសម្ព័ន្ធខ្លី ងាយស្រួលគ្រប់គ្រង និងឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការ រាស្ត្របានភ្លាមៗ តាមរយៈប្រព័ន្ធបញ្ជាការតែមួយ (Unified Command) ។

ខ. តុល្យភាពយេនឌ័រ៖ ស្ត្រី ៩ បុរស ៩ (និង ២ អាទិភាពជាតិ)

នេះគឺជាបដិវត្តន៍ផ្នត់គំនិតដ៏អស្ចារ្យបំផុតក្នុងប្រវត្តិសាស្ត្រនយោបាយខ្មែរ។ ការកំណត់ឱ្យមាន ស្ត្រី ៩ នាក់ និងបុរស ៩ នាក់ ក្នុងតំណែងដឹកនាំក្រសួង (ដោយទុក ២ កន្លែងសម្រាប់អ្នកជំនាញបច្ចេកទេស ជាន់ខ្ពស់ ឧទាហរណ៍ មន្ត្រីប្រតិបត្តិប្រចាំខេត្តខាងក្រោម និង ខេត្តខាងលើ) មានគោលបំណង៖

- ប្រើប្រាស់ "មនោសញ្ចេតនា និងភាពហ្មត់ចត់" របស់ស្ត្រី៖ ស្ត្រីមានភាពអត់ធ្មត់ និងហ្មត់ចត់ក្នុងការ គ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ និងយុត្តិធម៌សង្គម ដែលជាអាវុធដ៏មានប្រសិទ្ធភាពក្នុងការទប់ស្កាត់អំពើពុក រលួយ។
- ការរួមបញ្ចូលគ្នារវាង "ភាពខ្លាំង និងភាពទន់ភ្លន់"៖ បុរសមានភាពដាច់ខាតក្នុងការសម្រេចចិត្ត ខាងយុទ្ធសាស្ត្រ និងសន្តិសុខ ខណៈស្ត្រីជានិច្ចបាននូវសុខុមាលភាព និងសមធម៌។ ការធ្វើការ "ស្មារ ទល់ស្មារ" នេះនឹងបង្កើតឱ្យមានតុល្យភាពអំណាចពិតប្រាកដ។

គ. ការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាជាថ្មីខ្ពង (Digital Governance)

រដ្ឋបាលថ្មីនឹងមិនប្រើប្រាស់ក្រដាសស្នាមដែលងាយនឹងបាត់ ឬកែបន្លំឡើយ៖

- រដ្ឋបាលស្អាតស្អំ៖ រាល់ប្រតិបត្តិការហិរញ្ញវត្ថុរដ្ឋ និងការផ្តល់សេវាសាធារណៈ ត្រូវធ្វើឡើងតាម ប្រព័ន្ធអនឡាញ (E-Government)។ AI នឹងដើរតួជា "ភ្នែក" ត្រួតពិនិត្យភាពមិនប្រក្រតីក្នុងរដ្ឋ បាល។
- ប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់៖ ពលរដ្ឋអាចទទួលបានសេវាពីក្រសួងដោយមិនចាំបាច់ស្គាល់ "ខ្សែ" ឬស្លាកប៉ាន់ ។ មន្ត្រីរាជការនឹងត្រូវជ្រើសរើសតាមរយៈសមត្ថភាពសុទ្ធសាធ (Meritocracy) មិនមែនតាម រយៈគ្រួសារនិយមឡើយ។

សារជាសំស្មារតី៖ "រដ្ឋបាលថ្មី គឺជាម៉ាស៊ីនដែលដំណើរការដោយបញ្ញា និងបេះដូង។ នៅពេលដែលបុរស និងស្ត្រីខ្មែរដែលមានសមត្ថភាព ចាប់ដៃគ្នាដឹកនាំជាតិដោយភាពស្អាតស្អំ នោះគ្មានមហាអំណាចណាអាច មើលងាយខ្មែរបានទៀតឡើយ!"។

សម្រាប់ផ្នែកទី ៤.៣ នេះ គឺជាសសរស្តម្ភពីរយ៉ាងដែលនឹងធ្វើឱ្យ «កម្ពុជាថ្មី» រឹងមាំ និងមានតុល្យ ភាព។ ប្រសិនបើជាតិមួយមានតែសេដ្ឋកិច្ចតែគ្មានយុត្តិធម៌ នោះជាតិជួបវិបត្តិ ប៉ុន្តែបើមានយុត្តិធម៌តែសេដ្ឋ កិច្ចជុនជាប នោះរាស្ត្រនឹងរងគ្រោះ។ ដូច្នេះ ការស្តារឡើងវិញត្រូវធ្វើឡើងក្នុងពេលតែមួយ៖

៤.៣ អាទិភាព "យុត្តិធម៌" និង "សេដ្ឋកិច្ច"៖ ការសង្គ្រោះដង្ហើមជាតិទ្វេភាគ

ការស្តារដង្ហើមជាតិក្នុងពេលដំណាលគ្នា តាមរយៈការបោសសម្អាតឧក្រិដ្ឋកម្ម និងការកសាងសេដ្ឋ កិច្ចស្អាតស្អំ។

បន្ទាប់ពីការរុះរើរបបសម្ព័ន្ធអំណាចចាស់ រដ្ឋបាលថ្មីត្រូវផ្ដោតលើការអនុវត្តគោលនយោបាយអាទិភាពពីរ ដែលជាសរសៃឈាមដ៏ជាងគេបង្អស់របស់ប្រទេសជាតិ ៖

ក. យុត្តិធម៌៖ ការបោសសម្អាតឧក្រិដ្ឋកម្ម និងការស្ដារសេចក្ដីថ្លៃថ្នូរ

យុត្តិធម៌ គឺជាថ្នាំសម្រាប់ព្យាបាលជំងឺចៅសង្គម ។ បើគ្មានយុត្តិធម៌ គ្មានសន្តិភាពពិតប្រាកដឡើយ ៖

- **ការលុបបំបាត់ឧក្រិដ្ឋកម្មឆ្លងដែន និងបនល្បែង៖** បិទរាល់មូលដ្ឋាន Scam និងការលាងលុយកខ្វក់ ដែលធ្វើឱ្យខូចកេរ្តិ៍ឈ្មោះជាតិលើឆាកអន្តរជាតិ ។ នេះគឺជាការ"លាងឈាម"ដើម្បីឱ្យជាតិស្អាតស្អំ ។
- **យុត្តិធម៌សម្រាប់ជនរងគ្រោះដីធ្លី៖** បង្កើតយន្តការដោះស្រាយជម្លោះដីធ្លីដែលកើតចេញពីការរំលោភបំពានរបស់ក្រុមអ្នកមានអំណាចចាស់ ។ ដីធ្លីដែលត្រូវគេប្លន់ ត្រូវតែប្រគល់ជូនម្ចាស់ដើម ឬប្រើប្រាស់ជាសម្បត្តិសាធារណៈវិញ ។
- **ច្បាប់ស្មើភាព៖** បញ្ចប់វប្បធម៌ "អ្នកមានអំណាចឈ្នះជានិច្ច" ។ រាល់មន្ត្រីដែលប្រព្រឹត្តកំហុសត្រូវទទួលទោសតាមច្បាប់ ដោយគ្មានការលើកលែង ដើម្បីកសាងទំនុកចិត្តឡើងវិញពីសំណាក់ពលរដ្ឋ និងអ្នកវិនិយោគ ។

ខ. សេដ្ឋកិច្ច៖ ការកសាងសេដ្ឋកិច្ចស្អាតស្អំ និងចីរភាព

សេដ្ឋកិច្ចថ្មី ត្រូវតែជាសេដ្ឋកិច្ចដែលបំរើឱ្យមហាជន មិនមែនបំរើឱ្យតែក្រុមគ្រួសារនិយមឡើយ ៖

- **ការបំប្លែងលំហូរលុយ៖** បង្វែរចរន្តសេដ្ឋកិច្ចពី "លុយខ្មៅ" មកជា "សេដ្ឋកិច្ចបែតុង និងឌីជីថល" ។ ទាក់ទាញអ្នកវិនិយោគអន្តរជាតិដែលមានតម្លាភាព មកបង្កើតរោងចក្រ បច្ចេកវិទ្យា និងការងារពិតប្រាកដសម្រាប់យុវជន ។
- **តម្លាភាពពន្ធដារ និងចំណូលជាតិ៖** ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា Blockchain ដើម្បីគ្រប់គ្រងចំណូលរដ្ឋ ។ រាល់ដុល្លារដែលបានមកពីពន្ធ និងធនធានធម្មជាតិ ត្រូវតែបង្ហាញជាសាធារណៈ និងយកមកប្រើប្រាស់ក្នុងវិស័យអប់រំ និងសុខាភិបាល ។
- **ការគាំទ្រសហគ្រិនភាពយុវជន៖** បង្កើតមូលនិធិជាតិដើម្បីជួយដល់យុវជនដែលមានគំនិតច្នៃប្រឌិត និងអាជីវកម្មខ្នាតតូច ឱ្យមានលទ្ធភាពប្រកួតប្រជែង ។

គ. ការផ្សារភ្ជាប់យុត្តិធម៌ ទៅនឹងការរីកចម្រើន

នៅពេលដែលប្រព័ន្ធយុត្តិធម៌រឹងមាំ អ្នកវិនិយោគនឹងមានទំនុកចិត្តមកបោះទុន ។ នៅពេលដែលសេដ្ឋកិច្ចរីកចម្រើនដោយតម្លាភាព នោះគម្លាតរវាងអ្នកមាន និងអ្នកក្រនឹងត្រូវកាត់បន្ថយ ។ ការស្ដារដង្ហើមជាតិក្នុងពេលដំណាលគ្នានេះ នឹងប្រែក្លាយកម្ពុជាពី "រដ្ឋឧក្រិដ្ឋកម្ម" ទៅជា "ត្បូងពេជ្រនៃអាស៊ី" ត្រឡប់មកវិញ ។

សារដាស់ស្មារតី៖ "យុត្តិធម៌ដែលគ្មានសេដ្ឋកិច្ច គឺជាកាតព្វកិច្ច គឺជាភាពទន់ខ្សោយ; សេដ្ឋកិច្ចដែលគ្មានយុត្តិធម៌ គឺជាអំពើ យោរយៅ។ កម្ពុជាថ្មី នឹងដើរលើផ្លូវកណ្តាល ជាទីដែលយុត្តិធម៌ការពារសេដ្ឋកិច្ច ហើយសេដ្ឋកិច្ចចិញ្ចឹម យុត្តិធម៌!"

ជំពូកទី ៥៖ ករណីកិច្ចរបស់យុវជន (ទំព័រស្នេហាប្រសិទ្ធ)

សម្រាប់ផ្នែកទី ៥.១ នេះ គឺជាការដាស់តឿនយុវជនឱ្យឈប់ធ្វើខ្លួនជា «អ្នកឈរមើល» ប៉ុន្តែត្រូវ ក្លាយជា «អ្នកចូលរួម» យ៉ាងសកម្ម។

៥.១ ត្រៀមខ្លួនទំពាំងស្នេហាប្រសិទ្ធក្រប់វណ្ណៈ៖ ការបំពាក់អាវុធបញ្ញាសម្រាប់ការផ្លាស់ប្តូរ

របៀបដែលយុវជនត្រូវបំពាក់អាវុធបញ្ញា និងរៀបចំខ្លួនតាមឋានៈ និងជំនាញរៀងៗខ្លួន។

ពាក្យថា «ទំពាំងស្នេហាប្រសិទ្ធ» មិនមែនគ្រាន់តែជាមរតកតាមធម្មជាតិឡើយ ប៉ុន្តែវាគឺជាការត្រៀម ខ្លួនប្រកបដោយវិន័យ និងការទទួលខុសត្រូវ។ ក្នុងដំណាក់កាលឆ្ពោះទៅរកឆ្នាំ ២០២៧ យុវជនខ្មែរគ្រប់រូប មិនថាជាកូនកសិករ កូនមន្ត្រីរាជការ ឬបញ្ញវន្តនោះទេ ត្រូវតែរៀបចំខ្លួនតាមឋានៈ និងជំនាញរៀងៗខ្លួន ដើម្បីទទួលយកបេសកកម្មជាតិ៖

ក. ការបំពាក់ "អាវុធបញ្ញា" (Intellectual Armament)

ក្នុងសម័យ AI អាវុធដែលមុតស្រួចបំផុតមិនមែនជាកាំភ្លើងឡើយ ប៉ុន្តែគឺជា «ចំណេះដឹង និងការ វិភាគ»៖

- ការស្វែងយល់ពីការពិត៖ យុវជនត្រូវរៀនសម្លឹងមើលឱ្យឆ្លុះស្រួចរាល់ការបោកបញ្ឆោតនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រលក់ជាតិ។ ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាឌីជីថលដើម្បីស្វែងរកព័ត៌មានពិត និងចែកចាយវា ទៅកាន់អ្នកជុំវិញខ្លួន។
- ការបណ្តុះជំនាញឯកទេស៖ ដើម្បីដឹកនាំក្រសួងទាំង ១៨ និងរដ្ឋបាលថ្មីបាន យុវជនត្រូវតែពូកែ ខាងជំនាញ (បច្ចេកវិទ្យា ច្បាប់ សេដ្ឋកិច្ច រដ្ឋបាល) ។ បើចង់រំដោះជាតិ អ្នកត្រូវតែមានសមត្ថភាព ជាងអ្នកដែលកំពុងបំផ្លាញជាតិ។

ខ. ការរៀបចំខ្លួនតាម "ឋានៈ និងតួនាទី" (Role-Based Readiness)

រាល់យុវជនមានសមរក្សមិរៀងៗខ្លួន៖

- យុវជនក្នុងជួរកងទ័ព និងនគរបាល៖ ត្រូវរក្សាស្មារតីជាតិនិយមឱ្យខ្ជាប់ខ្ជួន។ ត្រៀមខ្លួនដើម្បី ការពារប្រជាពលរដ្ឋ និងកម្លាំងជាតិនិយមនៅពេល "ម៉ោងមាស" មកដល់។ បដិសេធការបញ្ជា ដែលបង្កឱ្យមានការបង្ហូរឈាមខ្មែរគ្នាឯង។
- យុវជនជាបញ្ញវន្ត និងនិស្សិត៖ ត្រូវក្លាយជា "អ្នកផ្សព្វផ្សាយពន្លឺ"។ រៀបចំផែនការអភិវឌ្ឍន៍មូល ដ្ឋាន និងស្រាវជ្រាវអំពីយុត្តិធម៌សង្គម ដើម្បីត្រៀមខ្លួនចូលទៅជំនួសតំណែងមន្ត្រីពុករលួយ។

- យុវជននៅជនបទ និងកម្មករ៖ ត្រូវពង្រឹងសាមគ្គីភាព និងការយល់ដឹងពីសិទ្ធិអំណាចរបស់ខ្លួន ។ កុំឱ្យគេប្រើលុយបន្តិចបន្តួចមកទិញទឹកចិត្ត ឬបំភិតបំភ័យបានឡើយ ។

គ. ការត្រៀមលក្ខណៈផ្លូវចិត្ត និងសីលធម៌

យុវជនត្រូវជម្រុះចោលនូវ "វប្បធម៌ខ្លាច" និង "វប្បធម៌សុំទាន" ៖

- ភាពម្ងាស់ការលើវាសនាជាតិ៖ ត្រូវជឿជាក់ថា កម្ពុជាជារបស់អ្នក មិនមែនជារបស់ត្រកូលណាមួយឡើយ ។
- វិន័យ និងសេចក្តីថ្លៃថ្នូរ៖ រៀបចំខ្លួនជាមនុស្សស្អាតស្អំ ដើម្បីឱ្យពិភពលោកឃើញថា យុវជនខ្មែរជំនាន់ថ្មី មានសមត្ថភាពដឹកនាំជាតិដោយយុត្តិធម៌ និងមានសីលធម៌ខ្ពស់ មិនមែនជាក្រុមម៉ាហ្វីយ៉ាលាងលុយកខ្វក់ឡើយ ។

សារជាសំស្មារតី៖ "ប្រសិនបើយើងមាំ ចាប់ផ្តើមចេញពីទំពាំងដែលចេះស្រូបយកជាតិវីដេអូពីដី ។ អាវុធបញ្ញារបស់អ្នក គឺជាវិធានការពារជាតិ ហើយជំនាញរបស់អ្នក គឺជាគ្រឹះនៃកម្ពុជាថ្មី ។ ចូរត្រៀមខ្លួនឱ្យហើយ ព្រោះជាតិកំពុងរង់ចាំបញ្ញារបស់អ្នក!"

សម្រាប់ផ្នែកទី ៥.២ ដែលជាចំណុចបញ្ចប់នៃកូនសៀវភៅនេះ ខ្ញុំសង្កត់ធ្ងន់លើ «**ថាមពលនៃសាមគ្គីភាព**» ដែលជាកម្លាំងចលករមិនអាចខ្វះបាន ដើម្បីរុញច្រាននាវាកម្ពុជាឱ្យឆ្លងផុតរបាំងអំណាចចាស់ ។

៥.២ ស្មារតី «ស្នាទល់ស្នា ឆ្ពោះទៅមុខ»៖ ប្រសគល់នៃមហាកម្លាំងជាតិ

ការពង្រឹងសាមគ្គីភាព និងភាពជឿជាក់លើគ្នា ដើម្បីក្លាយជា "ប្រសគល់ដ៏រឹងមាំ" នៃសង្គមថ្មី ។ នៅក្នុងសមរម្យនៃការផ្លាស់ប្តូរ អាវុធដែលគួរឱ្យខ្លាចបំផុតរបស់សត្រូវ គឺការធ្វើឱ្យយើង «**បែកបាក់ និងសង្ស័យគ្នា**» ។ ដូច្នេះ យុទ្ធសាស្ត្រចុងក្រោយដែលយុវជនត្រូវកាន់ខ្ជាប់ គឺការសាងសង់នូវមហាកំផែងនៃសេចក្តីទុកចិត្ត ដែលយើងហៅថាស្មារតី «**ស្នាទល់ស្នា**» ។

ក. ការកម្ចាត់មេរោគ "សង្ស័យ" និង "បែកបាក់"

របបចាស់រស់បានដោយសារការបំបែកបំបាក់ខ្មែរឱ្យឈ្លោះគ្នា ខ្លាចគ្នា និងមិនទុកចិត្តគ្នា ។ យុវជនជំនាន់ថ្មីត្រូវ៖

- បញ្ឈប់ការចោទប្រកាន់គ្នា៖ មិនថាអ្នកធ្លាប់នៅខាងណា ឬមកពីនិន្នាការណានោះទេ បើអ្នកមានគោលដៅ "**ជាតិជាធំ**" និងចង់ឃើញកម្ពុជាស្អាតស្អំ អ្នកគឺជាបងប្អូននឹងគ្នា ។
- សាមគ្គីភាពរវាង "**ក្នុងជួរ**" និង "**ក្រៅជួរ**"៖ យុវជនដែលនៅក្នុងប្រព័ន្ធរដ្ឋបាលបច្ចុប្បន្ន និងយុវជនដែលនៅខាងក្រៅ ត្រូវមានការយោគយល់ និងជឿជាក់លើគ្នា ។ អ្នកនៅខាងក្នុងគឺជា "**ភ្នែកច្រមុះ**" អ្នកនៅខាងក្រៅគឺជា "**កម្លាំងរុញច្រាន**" ។

ខ. ភាពជឿជាក់លើគ្នា ៖ គ្រឹះនៃសង្គមថ្មី

សង្គមមួយរឹងមាំទៅបាន លុះត្រាតែពលរដ្ឋមានសេចក្តីទុកចិត្តលើគ្នា (Social Trust) ៖

- **ការសន្យារួម ៖** យុវជនត្រូវសន្យានឹងគ្នាថា នៅពេលទទួលបានអំណាច យើងនឹងមិនដើរតាមគន្លងចាស់នៃ "គ្រួសារនិយម" ឬ "បក្សពួកនិយម" ឡើយ។ យើងនឹងឱ្យតម្លៃលើសមត្ថភាព និងភាពស្មោះត្រង់។
- **ការការពារគ្នាទៅវិញទៅមក ៖** នៅពេលដែលមិត្តភក្តិ ឬសហការីរងគ្រោះដោយសារការតស៊ូមតិ យុវជនដទៃទៀតត្រូវរួមកម្លាំងគ្នាការពារ មិនត្រូវទុកឱ្យអ្នកណាម្នាក់នៅឯកោឡើយ។

គ. ស្មារតី "ឆ្ពោះទៅមុខ" (Forward Thinking)

ការផ្លាស់ប្តូរមិនមែនបញ្ចប់ត្រឹមការផ្តល់រំលឹរបបចាស់នោះទេ ប៉ុន្តែវាគឺជាការចាប់ផ្តើមសាងសង់ ៖

- **ឈប់យំស្រណោះអតីតកាល ៖** យើងដឹងពីការឈឺចាប់នៃប្រវត្តិសាស្ត្រ ប៉ុន្តែយើងមិនត្រូវរស់នៅក្នុងគំនុំឡើយ។ យើងត្រូវប្រើថាមពលទាំងអស់ដើម្បីសម្លឹងទៅរក "កម្ពុជាឆ្នាំ ២០២៧" និងបន្តទៅមុខទៀត។
- **ការទទួលខុសត្រូវរួម ៖** បើជាតិជោគជ័យ គឺយើងជោគជ័យទាំងអស់គ្នា។ បើជាតិបរាជ័យ គឺយើងវិនាសទាំងអស់គ្នា។ ស្មារតី "ស្មាទល់ស្មា" គឺជាការប្តេជ្ញាចិត្តថា ទោះមានឧបសគ្គធំប៉ុណ្ណា ក៏យើងមិនលែងដៃគ្នាដែរ។

សំណួរ និងចម្លើយ អំពីយុទ្ធសាស្ត្រ «ទំព័រស្នេហាប្រសិទ្ធភាពយុគសម័យថ្មី»

សំណួរទី ១ ៖ តើអ្វីទៅជា «ជង្គឹមជាតិ» ហើយហេតុអ្វីបានជាយើងត្រូវសង្គ្រោះវា ?

ចម្លើយ ៖ «ជង្គឹមជាតិ» គឺជាអធិបតេយ្យភាព សេដ្ឋកិច្ចស្អាតស្អំ និងសេចក្តីថ្លៃថ្នូររបស់ពលរដ្ឋ។ យើងត្រូវសង្គ្រោះវា ព្រោះបច្ចុប្បន្នជាតិកំពុងត្រូវបានឈ្លក់ដោយ «លុយកខ្វក់» និងរុំព័ទ្ធដោយ «ស៊ីម៉ង់ត៍ឥទ្ធិពលបរទេស» ដែលធ្វើឱ្យខ្មែរលែងមានសិទ្ធិសម្រេចវាសនាខ្លួនឯងពិតប្រាកដ។

សំណួរទី ២ ៖ តើយុទ្ធសាស្ត្រ «ទំព័រខ្មោច» មានន័យដូចម្តេច ? តើវាជាការប្រើហិង្សាមែនទេ ?

ចម្លើយ ៖ មិនមែនជាការប្រើហិង្សាឡើយ។ «ទំព័រខ្មោច» គឺជាកម្លាំងជាតិសិរសម្រាប់ដែលបង្កប់ក្នុងគ្រប់មជ្ឈដ្ឋាន (កងទ័ព មន្ត្រីរាជការ បញ្ញវន្ត)។ យុទ្ធសាស្ត្រនេះប្រើ «បញ្ញា និងបច្ចេកវិទ្យា» ដើម្បីគ្រប់គ្រងស្ថានភាពការណ៍និងធ្វើឱ្យយន្តការផ្តាច់ការខ្លួនដំណើរការដោយស្ងប់ស្ងាត់បំផុតដើម្បីបញ្ចៀសសង្គ្រាមស៊ីវិល ។

សំណួរទី ៣ ៖ ហេតុអ្វីបានជាលោកបណ្ឌិតកំណត់យក «ឆ្នាំ ២០២៧» ជាឱកាសមាស ?

ចម្លើយ ៖ ព្រោះឆ្នាំ ២០២៧ ជាចំណុចកំពូលនៃវិបត្តិមរតកអំណាច វិបត្តិបំណុល និងការធ្លាក់ចុះនៃសេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់។ វាគឺជាពេលវេលាដែល «របបចាស់ចុះខ្សោយដល់កម្រិតសូន្យ» ដែលអនុញ្ញាតឱ្យកម្លាំងថ្មីចូលមកជំនួសតំណែង និងស្ដារជាតិបានដោយស្របច្បាប់ និងមានប្រសិទ្ធភាព។

សំណួរទី ៤ ៖ តើគម្រោងការ «៣ ម៉ោង» អាចទៅរួចដែរឬទេ ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរប្រទេសមួយ ?

ចម្លើយ ៖ អាចទៅរួចក្នុងសម័យឌីជីថល។ វាគឺជាយុទ្ធសាស្ត្រ Blitzkrieg (ផ្លែកបន្ទោល) ដែលផ្ដោតលើការគ្រប់គ្រង «ចំណុចសរសៃប្រសាទ» (ប្រព័ន្ធបញ្ជាការ គមនាគមន៍ និងប្រកយុទ្ធសាស្ត្រ)។ បើគ្រប់គ្រងចំណុចទាំងនេះបានក្នុងរយៈពេល ៣ ម៉ោង នោះកម្លាំងបង្កប់បរទេស និងក្រុមឧក្រិដ្ឋជននឹងមិនអាចធ្វើអន្តរាគមន៍ទាន់ឡើយ។

សំណួរទី ៥ ៖ ហេតុអ្វីបានជាត្រូវរំលាយ «គណបក្សប្រជាជន» និង «សមាគមបរទេស» ?

ចម្លើយ ៖ ដើម្បីសម្អាតប្រព័ន្ធដែលរារាំងដល់ការលូតលាស់របស់ជាតិ។ គណបក្សកាន់អំណាចបានក្លាយជាម៉ាស៊ីនបម្រើក្រុមគ្រួសារ ចំណែកសមាគមបរទេសខ្លះដើរតួជាភ្នែកច្រមុះឱ្យបរទេស។ ការរំលាយនេះគឺជាការអនុវត្តច្បាប់ ដើម្បីធានាថាខ្មែរគ្រប់រូបរស់នៅក្រោមច្បាប់តែមួយ និងមានអធិបតេយ្យភាពពេញលេញ។

ហេតុអ្វីបានជាត្រូវរំលាយ «គណបក្សប្រជាជន» និង «សមាគមបរទេស» ?

ដើម្បីសម្អាតប្រព័ន្ធដែលរារាំងដល់ការលូតលាស់របស់ជាតិ។ គណបក្សកាន់អំណាចបានក្លាយជាម៉ាស៊ីនបម្រើក្រុមគ្រួសារ ចំណែកសមាគមបរទេសខ្លះដើរតួជាភ្នែកច្រមុះឱ្យបរទេស។ ការរំលាយនេះគឺជាការអនុវត្តច្បាប់ ដើម្បីធានាថាខ្មែរគ្រប់រូបរស់នៅក្រោមច្បាប់តែមួយ និងមានអធិបតេយ្យភាពពេញលេញ។

នេះគឺជាចំណុចដ៏រសើប និងសំខាន់បំផុតមួយនៅក្នុងសៀវភៅ ដែលទាមទារការបកស្រាយឱ្យបានច្បាស់លាស់ ម៉ឺងម៉ាត់ និងប្រកបដោយហេតុផលយុទ្ធសាស្ត្រខ្ពស់ ដើម្បីកុំឱ្យគេច្រឡំថាជាការសងសឹកនយោបាយ។

ផ្អែកលើខ្លឹមសារដែលខ្ញុំមាន ខ្ញុំសូមពង្រីកសេចក្តីពន្យល់នេះ ឱ្យកាន់តែមានទម្ងន់ និងគ្រប់ជ្រុងជ្រោយសម្រាប់ដាក់ក្នុងសៀវភៅ ដូចខាងក្រោម ៖

ការបកស្រាយលម្អិត ៖ ហេតុអ្វីបានជាត្រូវរំលាយ «គណបក្សប្រជាជន» និង «សមាគមបរទេស» ?

នេះមិនមែនជាការសម្រេចចិត្តដោយអារម្មណ៍ឈ្នះចាញ់ ឬការសងសឹកផ្ទាល់ខ្លួនឡើយ ប៉ុន្តែវាគឺជា «វិធានការរក្សាភ័យខ្លាចសាស្ត្រ» ដើម្បីសង្គ្រោះជីវិតជាតិ។ ប្រសិនបើ «មហារីក» ដែលកំពុងស៊ើបសង័្កត់ ជាតិមិនត្រូវបានកាត់ចោលទេនោះ ទោះបីយើងខំប្រឹងកសាងជាតិយ៉ាងណាក៏ដោយ ក៏វាមិនអាចរីកលូតលាស់ទៅមុខបានយូរអង្វែងដែរ។

ហេតុផលសំខាន់ៗមានដូចជា ៖

១. ការរំលាយ «ម៉ាស៊ីនបម្រើត្រកូលនិយម» ដើម្បីស្តារ «រដ្ឋបាលបម្រើរាស្ត្រ»

- **តថភាពបច្ចុប្បន្ន៖** គណបក្សប្រជាជនកម្ពុជា លែងមានលក្ខណៈជាគណបក្សនយោបាយក្នុងរបបប្រជាធិបតេយ្យទៀតហើយ។ វាបានបំប្លែងខ្លួនទៅជា «យន្តការភ្ជាប់អំណាចផ្តាច់មុខ» ដែលចង់ភ្ជាប់រចនាសម្ព័ន្ធរដ្ឋ កងទ័ព និងតុលាការ ឱ្យមកបម្រើផលប្រយោជន៍ក្រុមកាន់អំណាច និងបន្តវេនត្រកូលនិយម។
- **ចាំបាច់ត្រូវរំលាយ៖** ដើម្បីបង្កើតរដ្ឋបាលថ្មីដែលស្អាតស្អំ ស្មើភាព និងបម្រើពលរដ្ឋដោយពិតប្រាកដ យើងត្រូវរំលាយ «ម៉ាស៊ីនចាស់»នេះចោល។ បើមិនដូច្នោះទេ វប្បធម៌ពុករលួយ ខ្សែស្រឡាយ និងការកិបកេងទ្រព្យសម្បត្តិជាតិ នឹងបន្តលងបន្លាចសង្គមថ្មីមិនឈប់ឈរ។

២. ការលុបបំបាត់ «ភ្នែកច្រមុះបរទេស» ដើម្បីស្តារ «អធិបតេយ្យភាពពេញលេញ»

- **តថភាពបច្ចុប្បន្ន៖** សមាគមបរទេសមួយចំនួន ពិសេសសមាគមដែលបង្កប់នូវឥទ្ធិពលយួន មិនមែនធ្វើសកម្មភាពត្រឹមតែជាអង្គការសង្គមស៊ីវិលឡើយ។ ពួកគេដើរតួជាបណ្តាញប្រមូលព័ត៌មានជាភ្នែកច្រមុះ និងជាឧបករណ៍ពង្រីកឥទ្ធិពលនយោបាយរបស់បរទេសលើទឹកដីខ្មែរ រហូតដល់មានការជ្រៀតជ្រែកចូលក្នុងកិច្ចការផ្ទៃក្នុង និងការគ្រប់គ្រងដែនដី។
- **ចាំបាច់ត្រូវរំលាយ៖** ការរំលាយសមាគមទាំងនេះ គឺជាការអនុវត្តសិទ្ធិការពារខ្លួនរបស់ជាតិខ្មែរ ដើម្បីធានាថាគ្មានបរទេសណាម្នាក់ អាចមកបង្កើត «រដ្ឋក្នុងរដ្ឋ» ឬមានអំណាចបញ្ជាវាសនាខ្មែរលើទឹកដីខ្មែរបានឡើយ។

៣. ការអនុវត្តច្បាប់ ដើម្បីធានា «សមភាពចំពោះមុខច្បាប់»

- **គោលការណ៍គ្រឹះ៖** នៅក្នុងកម្ពុជាថ្មី គ្មានបុគ្គល គ្មានក្រុម និងគ្មានបក្សណាមួយ រស់នៅពីលើច្បាប់ឡើយ។ ការរំលាយអង្គការចាត់តាំងទាំងឡាយណាដែលប្រព្រឹត្តល្មើសច្បាប់សន្តិសុខជាតិ បំផ្លាញយុត្តិធម៌សង្គម និងក្បត់ផលប្រយោជន៍ជាតិ គឺជាការដំឡើងតម្លៃនៃ «នីតិរដ្ឋ»។
- **ផលវិជ្ជមាន៖** វាគឺជាសារព្រមានទៅកាន់គ្រប់គ្នានៅថ្ងៃអនាគតថា ទោះអ្នកមានអំណាច ឬលុយប្រើសប្បុរស បើអ្នកធ្វើឱ្យខូចផលប្រយោជន៍ជាតិ អ្នកនឹងត្រូវទទួលទោសតាមច្បាប់ ដោយគ្មានការលើកលែង។

សន្និដ្ឋាន : "ការរំលាយគណបក្សកាន់អំណាច និងសមាគមបរទេសដែលបង្កប់ខ្លួន មិនមែនជាការបំផ្លាញ ឡើយ ប៉ុន្តែគឺជាការ 'សម្អាតដី ដើម្បីសាងសង់គ្រឹះជាតិជីវីងមាំ' ដែលជាទីកន្លែងសម្រាប់ខ្មែរគ្រប់រូប រស់នៅ ដោយស្មើភាព ថ្លៃថ្នូរ និងមានអធិបតេយ្យភាពពិតប្រាកដ!"

សំណួរទី ៦ ៖ តើរបបនាសម្ព័ន្ធក្រសួង ១៨ និងតុល្យភាពយេនឌ័រ ៩-៩ មានសារៈសំខាន់យ៉ាងណា ?
ចម្លើយ ៖ វាគឺជាការបង្កើតរដ្ឋបាលខ្នាតតូចតែមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ (Smart Government) ។ ការដាក់ស្រ្តី ៩ នាក់ និងបុរស ៩ នាក់ ក្នុងតំណែងដឹកនាំ គឺដើម្បីប្រើប្រាស់ភាពហ្មត់ចត់របស់ស្រ្តីក្នុងការទប់ស្កាត់អំពើ ពុករលួយ និងភាពជាប់ខាតរបស់បុរសក្នុងការការពារសន្តិសុខជាតិ ។

សំណួរទី ៧ ៖ ក្នុងនាមយុវជន តើខ្ញុំត្រូវត្រៀមខ្លួនដូចម្តេចខ្លះចាប់ពីពេលនេះទៅ ?
ចម្លើយ ៖ យុវជនត្រូវធ្វើកិច្ចការ ៣ យ៉ាង ៖ ១. បំពាក់អាវុធបញ្ញា (រៀនជំនាញឱ្យពូកែ) ២. ពង្រឹងសីលធម៌ (ឈប់ពុករលួយ ឈប់ខ្លាច) និង ៣. កសាងបណ្តាញសាមគ្គីភាព (ស្មោះស្មោះ) ។ អ្នកត្រូវត្រៀមខ្លួនជា « បុរសគល់ » ដើម្បីទ្រទ្រង់ដើមឈើកម្ពុជាថ្មី ។

សំណួរទី ៨ ៖ តើការផ្លាស់ប្តូរនេះនឹងធ្វើឱ្យមានការសងសឹកគ្នាដែរឬទេ ?
ចម្លើយ ៖ ទេ ! គោលដៅរបស់យើងគឺ «យុត្តិធម៌» មិនមែន «សងសឹក» ឡើយ ។ យើងនឹងប្រើប្រាស់ច្បាប់ និងតុលាការអព្យាក្រឹត ដើម្បីកាត់ក្តីអ្នកប្រព្រឹត្តខុស និងផ្តល់ឱកាសដល់អ្នកដែលចង់កែខ្លួនមកបម្រើជាតិ វិញ ។ យើងត្រូវការរូបរួមខ្មែរទាំងអស់ដើម្បីកសាងមាតុភូមិ ។

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន៖ កម្ពុជាថ្មី និងមោទនភាពជាតិ

ការសង្ខេបអំពីចក្ខុវិស័យនៃ "កម្ពុជាថ្មី" ដែលសាងសង់ឡើងដោយយុត្តិធម៌ និងសេដ្ឋកិច្ចស្អាតស្អំ ។ ពាក្យពេចន៍ចុងក្រោយដាស់ស្មារតីយុវជនឱ្យឈប់មានភាពភ័យខ្លាច ហើយចាប់ផ្តើមបំពេញករណីកិច្ចជូនជាតិមាតុភូមិ ។

យុវជន យុវតី ជាទីស្រឡាញ់!

កូនសៀវភៅនេះ គឺជាសក្ខីភាពនៃក្តីសង្ឃឹម និងជាផែនទីបង្ហាញផ្លូវសម្រាប់អ្នក ។ ពេលវេលានៃការ "ដេកលក់" បានបញ្ចប់ហើយ ។ ពិភពលោកកំពុងតាមដានមើលយើង បុព្វបុរសកំពុងបន់ស្រន់ឱ្យយើង ហើយអនាគតកូនចៅកំពុងរង់ចាំសេចក្តីសម្រេចចិត្តរបស់យើង ។

ចូរចងចាំថា៖ «ដង្ហើមជាតិខ្មែរ មិនស្ថិតនៅលើមហាអំណាចណាមួយឡើយ ប៉ុន្តែស្ថិតនៅលើចុងបីច និងបញ្ញារបស់អ្នក» ។ នៅពេលដែលអ្នកហ៊ានក្រោកឈរដោយស្មារតី "ស្មោះល្អ" នោះស្រមោលនៃភាពភ័យខ្លាចនឹងរលាយបាត់ ហើយពន្លឺនៃអធិបតេយ្យភាពពិតប្រាកដនឹងរះឡើងលើដែនដីសុវណ្ណភូមិជាថ្មីម្តងទៀត ។

«កម្ពុជាថ្មី ចាប់ផ្តើមពីអ្នក!»

សារវិចិត្រជំនួសជំនួមជាតិខ្មែរ រក្សាករណ៍អង្គិកក្នុងនាមជាម្ចាស់វាសនាជាតិ

បងប្អូនជំនួមជាតិខ្មែរជាទីគោរពស្រឡាញ់!

ថ្ងៃនេះ ខ្ញុំសរសេរមកកាន់បងប្អូន មិនមែនក្នុងនាមជាអ្នកនយោបាយសុទ្ធសាធ ឬអ្នកស្វែងរក អំណាចឡើយ ប៉ុន្តែក្នុងនាមជាកូនខ្មែរម្នាក់ ដែលមានឈាមជ័រ និងព្រលឹងតស៊ូដូចបងប្អូនដែរ ។ យើងទាំង អស់គ្នាបានឆ្លងកាត់ព្យុះភ្លៀងនៃប្រវត្តិសាស្ត្រមកប្រើនណាស់ហើយ ប៉ុន្តែទោះជាយ៉ាងណា «ជង្គឹមជាតិ ខ្មែរ» នៅតែបន្តរស់ ហើយវាកំពុងរង់ចាំកម្លាំងពីបងប្អូនដើម្បីសង្គ្រោះ ។

ដល់ពេលដែលយើងត្រូវចងចាំការពិតមួយថា៖ «កម្ពុជា មិនមែនជារបស់បុគ្គលណា ឬត្រកូលណា មួយឡើយ កម្ពុជាគឺជាកម្មសិទ្ធិស្របច្បាប់របស់កូនខ្មែរគ្រប់រូប» ។ បងប្អូនគឺជាម្ចាស់នគរពិតប្រាកដ!

ក្នុងនាមជាម្ចាស់នគរ យើងមានករណីកិច្ចជីវិតក្នុងការរៀបចំផ្ទះរបស់យើងឡើងវិញ៖

- ១. ជម្រុះចោលនូវភាពភ័យខ្លាច៖ ភាពភ័យខ្លាចគឺជាប្រាក់ដែលគេប្រើដើម្បីយុំយ៉ាងបញ្ញារបស់យើង ។ នៅពេលដែលម្ចាស់ផ្ទះមានភាពក្លាហាន ចោរ និងអ្នកឆ្លៀតឱកាសនឹងមិនអាចរស់នៅបានឡើយ ។
- ២. ពង្រឹងសាមគ្គីភាព «ស្មោះល្អ»៖ កុំឱ្យគេបំបែកបំបាក់យើងដោយសារនិន្ទាការ ឬល្បិចកលលាប ពណ៌ទៀតឡើយ ។ ទោះបងប្អូននៅទីណា ក្នុងជួររដ្ឋាភិបាល កងទ័ព កម្មករ ឬកសិករ យើងទាំងអស់គ្នាគឺ ជា «គ្រួសារខ្មែរតែមួយ» ដែលត្រូវរួមគ្នាការពារទឹកដី និងអធិបតេយ្យភាព ។
- ៣. ត្រៀមខ្លួនសម្រាប់យុគសម័យថ្មី៖ ពិភពលោកកំពុងផ្លាស់ប្តូរតាមរយៈបច្ចេកវិទ្យា និងបញ្ញាសិប្បនិម្មិត ។ យើងត្រូវបំពាក់អាវុធបញ្ញា ជំនាញ និងសីលធម៌ ដើម្បីកសាងរដ្ឋបាលមួយដែលស្អាតស្អំ យុត្តិធម៌ និងមាន ភាពរុងរឿង ។
- ៤. កសាងសេដ្ឋកិច្ចដែលបំរើរាស្ត្រ៖ យើងនឹងរួមគ្នាដកដង្ហើមជាតិចេញពីសេដ្ឋកិច្ចលុយកខ្វក់ និងឥទ្ធិពល បរទេស ដើម្បីបង្កើតនូវមាតុភូមិមួយដែលមានយុត្តិធម៌សង្គម ជាទីដែលកូនខ្មែរគ្រប់រូបមានឱកាសស្មើគ្នា លើទឹកដីកំណើតខ្លួនឯង ។

បងប្អូនជំនួមជាតិ!

ឆ្នាំ ២០២៧ ខាងមុខនេះ មិនមែនគ្រាន់តែជាលេខរៀងនៃឆ្នាំនោះទេ ប៉ុន្តែវាគឺជា «ឱកាសមាស» សម្រាប់ការផ្លាស់ប្តូរវាសនាជាតិ ។ ចូររៀបចំចិត្តឱ្យហើយ ចូររៀបចំបញ្ញាឱ្យស្រេច ដើម្បីទទួលយកសិទ្ធិជា ម្ចាស់នគរត្រឡប់មកវិញ ។

យើងនឹងមិនត្រឹមតែ "រស់" នោះទេ ប៉ុន្តែយើងនឹងរស់ដោយមាន «សេចក្តីថ្លៃថ្នូរ និងមោទនភាព ជាតិ» បំផុត ។ កម្ពុជាថ្មី គឺជាកម្ពុជារបស់បងប្អូនទាំងអស់គ្នា!

ស្មារតីជាតិនិយម អមតៈ! ខ្មែរត្រូវតែរឹងមាំ! ខ្មែរត្រូវតែរួបរួម!

ដោយក្តីគោរព និងស្រឡាញ់បំផុតពីមិត្តរួមឈាមខ្មែរ ។

ឧបសម្ព័ន្ធ (Appendix)

ផ្នែកនេះផ្តល់នូវឯកសារគាំទ្រ និងព័ត៌មានបច្ចេកទេសបន្ថែម សម្រាប់អ្នកសិក្សាស្រាវជ្រាវ និងយុវជនដែលចង់ស្វែងយល់ស៊ីជម្រៅ៖

១. បញ្ជីសព្វវចនាធិប្បាយបច្ចេកទេស (Glossary of Terms)

- **Meritocracy (គុណធិបតេយ្យ):** ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងដែលជ្រើសរើសមនុស្សផ្អែកលើសមត្ថភាព និងចំណេះដឹងពិតប្រាកដ។
- **Digital Sovereignty (អធិបតេយ្យភាពឌីជីថល):** សមត្ថភាពរបស់រដ្ឋក្នុងការគ្រប់គ្រងទិន្នន័យ និងបច្ចេកវិទ្យាដោយខ្លួនឯង ដោយមិនពឹងផ្អែកលើបរទេស។
- **Unified Command (បញ្ជាការរួម):** ប្រព័ន្ធបញ្ជាការតែមួយដែលមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ ក្នុងការសម្រេចចិត្តរហ័ស។
- **Social Trust (សេចក្តីទុកចិត្តសង្គម):** កម្រិតនៃសេចក្តីទុកចិត្តដែលពលរដ្ឋមានចំពោះគ្នា និងចំពោះស្ថាប័នរដ្ឋ។

២. ឯកសារយោងយុទ្ធសាស្ត្រ (Strategic References)

- បញ្ជីអនុសញ្ញា និងសន្និសីទអន្តរជាតិស្តីពីបុរណភាពទឹកដី (ឆ្នាំ ១៩០៤, ១៩០៧)។
- ខ្លឹមសារសង្ខេបនៃកិច្ចព្រមព្រៀងសន្តិភាពទីក្រុងប៉ារីស ២៣ តុលា ១៩៩១។

៣. រចនាសម្ព័ន្ធក្រសួងទាំង ១៨ (Proposed Ministry Structure)

- ឯកសាររបស់ចលនា “ឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាខ្មែរជួយខ្មែរដោះជាតិ”

៤. បញ្ជីត្រួតពិនិត្យសម្រាប់យុវជន (Youth Readiness Checklist)

- ចំណេះដឹង: តើអ្នកយល់ដឹងពីប្រវត្តិសាស្ត្រពិត និងបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗកម្រិតណា?
- ជំនាញ: តើអ្នកមានជំនាញឯកទេសអ្វីខ្លះ ដើម្បីចូលរួមសាងសង់ជាតិ?
- សីលធម៌: តើអ្នកត្រៀមខ្លួនបម្រើជាតិដោយភាពស្អាតស្អំ និងមិនលំអៀងហើយឬនៅ?

៥. បញ្ជីឯកសារយោង (Bibliography)

រួមមានសៀវភៅ របាយការណ៍ និងអត្ថបទស្រាវជ្រាវនានា ដែលបានដកស្រង់មកប្រើប្រាស់ក្នុងសៀវភៅនេះ។

ក-របាយការណ៍សង្ខេបស្តីពីផលប៉ះពាល់នៃឧក្រិដ្ឋកម្មឆ្លងដែន និងការលាងលុយកខ្វក់ក្នុងតំបន់អាស៊ីអាគ្នេយ៍មានដូចជា៖ ការសែត The Wall Street Journal Amnesty International, វិទ្យាស្ថាន Humanity Research Consultancy, សភាអាមេរិក បានចេញសេចក្តីព្រាងច្បាប់លេខ H.R 5490 កាលពីថ្ងៃទី១៣

ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៥ ក្នុងគោលបំណងដាក់ប្រទេសកម្ពុជា ក្នុងបញ្ជីខ្មៅ និងស្នើដាក់ទណ្ឌកម្មលើមន្ត្រីរដ្ឋាភិបាលគ្រាក់ៗ និងឧកញ៉ាខ្មែរមួយចំនួន រួមទាំងក្រុមហ៊ុនខ្មែរដែលសហការជាមួយក្រុមហ៊ុនចិន ជាច្រើនទៀតផងដែរ។ , របាយការណ៍ថ្មីរបស់ការិយាល័យអង្គការសហប្រជាជាតិប្រឆាំងគ្រឿងញៀន និងឧក្រិដ្ឋកម្ម ហៅកាត់ជាភាសាអង់គ្លេសថា UNODC បានបង្ហាញថា ឧក្រិដ្ឋកម្មឆ្លងដែននៅអាស៊ីអាគ្នេយ៍ ដែលរួមមានកម្ពុជាផង កំពុងវិវឌ្ឍលឿនជាងពេលណាទាំងអស់ និងកំពុងរាលដាលទូទាំងពិភពលោក។, ក្រុមអ្នកស្រាវជ្រាវរូបិយប័ណ្ណគ្រីបតូ Chainalysis កាលពីចុងខែសីហា ឆ្នាំ២០២៤ បង្ហាញរបាយការណ៍របស់ខ្លួន, ក្រុមហ៊ុនវិភាគទិន្នន័យប្រតិបត្តិការកុំព្យូទ័រតាមប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យា Blockchain ឈ្មោះ «អេលីបទីក» (Elliptic) ដែលមានមូលដ្ឋាននៅទីក្រុងឡុងដ៍ (London) ចក្រភពអង់គ្លេស (UK) បានរកឃើញថា កម្មវិធីទីផ្សារអនឡាញឈ្មោះ «ហ្វូយរ៉ែន ហ្គារ៉ង់តឺ» (Huione Guarantee) បង្កើតឡើងដោយសម្ព័ន្ធក្រុមហ៊ុនចិននៅកម្ពុជាឈ្មោះ «ហ្វូយរ៉ែន គ្រុប» ។ល។

ខ-អំពើពុករលួយ៖ របាយការណ៍របស់អង្គការតម្លាភាពអន្តរជាតិ (CPI) ចេញផ្សាយនៅថ្ងៃអង្គារ ទី១០ ខែកុម្ភៈ ឆ្នាំ២០២៥។ ឆ្នាំ២០២៥កម្ពុជាស្ថិតនៅចំណាត់ថ្នាក់ទី១៦៣ ក្នុងចំណោមប្រទេសចំនួន១៨២ដែលមានសម្បុរអំពើពុករលួយ។ ចំណាត់ថ្នាក់នេះបង្ហាញថាស្ថានភាពអំពើពុករលួយនៅកម្ពុជាកាន់តែធ្ងន់ធ្ងរខ្លាំងជាងមុន ព្រោះកាលពីឆ្នាំ២០២៤កន្លងទៅ កម្ពុជាឈរនៅលេខរៀងទី ១៥៨ ក្នុងចំណោម ១៨០ ប្រទេស ។

៦.គម្រោងការ ៣ ម៉ោង និង ៩ ទិស៖ កិច្ចប្រជុំពិសេសរបស់ ឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាខ្មែរជួយខ្មែររំដោះជាតិ ថ្ងៃទី២៦ ខែមេសា ឆ្នាំ២០២៦ (<https://www.youtube.com/watch?v=yMUI78TRp0c>)

សេចក្តីថ្លែងការណ៍ប្តេជ្ញាចិត្តរួម

(Joint Declaration of Commitment)

«យើងជាម្ចាស់វាសនានៃសាធារណរដ្ឋមហានគរខ្មែរមានជ័យ»

ក្នុងនាមខ្ញុំជាកូនខ្មែរ និងជាយុវជនជំនាន់ថ្មី ដែលជា «ទំពាំងស្នងឫស្សី» នៃមាតុភូមិដ៏បរវរនេះ ក្រោយពីបានសិក្សា និងយល់ដឹងយ៉ាងជ្រាលជ្រៅនូវខ្លឹមសារនៃយុទ្ធសាស្ត្រក្នុងសៀវភៅនេះ ខ្ញុំសូមប្តេជ្ញាចិត្តដោយសច្ចភាពចំពោះមុខព្រលឹងដូនតា និងជាតិមាតុភូមិថា ៖

- ១. **ប្តេជ្ញាការពារបូរណភាពទឹកដី** ៖ ខ្ញុំនឹងប្រើប្រាស់បញ្ញា និងចំណេះដឹង ដើម្បីការពារទឹកដីឱ្យបានគង់វង្សមិនឱ្យបាត់បង់សូម្បីតែមួយចំណាម និងមិនអនុញ្ញាតឱ្យបរទេសណាម្នាក់មករំលោភអធិបតេយ្យភាពខ្មែរបានឡើយ។
- ២. **ប្តេជ្ញាកសាងសេដ្ឋកិច្ចស្អាតស្អំ** ៖ ខ្ញុំសូមបដិសេធដាច់ខាតចំពោះ «លុយកខ្វក់» និងអំពើពុករលួយគ្រប់ទម្រង់។ ខ្ញុំនឹងកសាងជីវភាព និងសង្គមដោយផ្អែកលើសមត្ថភាព គុណធម៌ និងភាពស្មោះត្រង់។
- ៣. **ប្តេជ្ញាពង្រឹងសាមគ្គីភាពជាតិនិយម** ៖ ខ្ញុំនឹងលុបបំបាត់ការបែងចែកបក្សពួក និងគ្រួសារនិយម។ ខ្ញុំនឹងស្នាទល់ស្នាជាមួយខ្មែរគ្រប់រូប ដើម្បីកសាងប្រព័ន្ធ «គុណធិបតេយ្យ» ដែលផ្តល់តម្លៃដល់មនុស្សពូកែ និងមនុស្សល្អ។
- ៤. **ប្តេជ្ញាអភិវឌ្ឍបញ្ញា និងបច្ចេកវិទ្យា** ៖ ខ្ញុំនឹងមិនឈប់រៀនសូត្រឡើយ ដើម្បីបំពាក់អាវុធបញ្ញាឱ្យទាន់សម័យកាលឌីជីថល សំដៅប្រែក្លាយកម្ពុជាឱ្យទៅជាមជ្ឈមណ្ឌលបច្ចេកវិទ្យាដ៏រឹងមាំក្នុងតំបន់។
- ៥. **ប្តេជ្ញារស់នៅក្រោមនីតិវដ្ត** ៖ ខ្ញុំសន្យាថានឹងគោរពច្បាប់ និងយុត្តិធម៌សង្គម ដោយតម្កល់ផលប្រយោជន៍ជាតិខ្ពស់ជាងផលប្រយោជន៍បុគ្គល។

«បើមិនមែនរូបយើង តើជាសរណា? បើមិនមែនពេលនេះ តើពេលណា?»

ខ្ញុំសូមចុះហត្ថលេខាទុកជាកស្តុតាងនៃសេចក្តីប្តេជ្ញាចិត្តនេះ ដើម្បីរួមគ្នាដណ្តើមយក «**ជង្គើមជាតិ**» ត្រឡប់មកវិញ និងកសាងអនាគតដ៏រុងរឿងដូនមហានគរខ្មែរតទៅប្រាំពាន់ឆ្នាំ!

«ក្រុមនិស្សិត-បញ្ញវន្តឈាមខ្មែរ»

សេចក្តីសង្ខេបសង្ខេប (Executive Summary)

យុទ្ធសាស្ត្រ «ទំពាំងស្នងប្រសិទ្ធភាពយុគសម័យថ្មី» ៖ ផែនទីបង្ហាញផ្លូវឆ្ពោះទៅរកឆ្នាំ ២០២៧

ឯកសារយុទ្ធសាស្ត្រនេះ គឺជាមគ្គុទ្ទេសក៍សម្រាប់យុវជនខ្មែរជំនាន់ថ្មី ក្នុងការត្រៀមខ្លួនដើម្បីយក «**ជង្គឹមជាតិ**» ត្រឡប់មកវិញ និងកសាង «**សាធារណរដ្ឋមហានគរខ្មែរមានជ័យ**» ឡើងវិញតាមរយៈសសរស្តម្ភសំខាន់ៗដូចខាងក្រោម៖

១. ចក្ខុវិស័យឆ្នាំ ២០២៧ (The 2027 Vision)

ឆ្នាំ ២០២៧ ត្រូវបានកំណត់ថាជា «**ឱកាសមាស**» ដែលរបបចាស់នឹងឈានដល់ចំណុចខ្សោយបំផុត ដោយសារវិបត្តិមរតកអំណាច និងសេដ្ឋកិច្ច។ យុវជនត្រូវត្រៀមខ្លួនជាកម្លាំងបន្តវេនដោយស្របច្បាប់ ដើម្បីជម្រុះ ចោលនូវឥទ្ធិពលបរទេស និងប្រព័ន្ធគ្រួសារនិយម។

២. ការសង្គ្រោះជង្គឹមជាតិ (Rescuing the National Breath)

យុទ្ធសាស្ត្រនេះផ្តោតលើការសម្អាតមេរោគសង្គមចំនួនពីរ៖

- **អធិបតេយ្យភាព** ៖ រំលាយរាល់ឥទ្ធិពល «**ស៊ីម៉ង់ត៍បរទេស**» និងសមាគមបង្កប់ ដែលរំលោភលើផែនដីខ្មែរ។
- **សេដ្ឋកិច្ចស្អាតស្អំ** ៖ បង្វែរលំហូរលុយពី «**សេដ្ឋកិច្ចខ្មៅ**» (ល្បែងស៊ីសង និង Scam) មកជាសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល និងបែតង ដែលបម្រើផលប្រយោជន៍រាស្ត្រពិតប្រាកដ។

៣. រដ្ឋបាលគុណាធិបតេយ្យ និងសមធម៌ (Meritocracy & Equity)

ការបង្កើតរចនាសម្ព័ន្ធរដ្ឋបាលដែលទំនើប និងមានប្រសិទ្ធភាព៖

- **១៨ ក្រសួងអាទិភាព** ៖ បង្រួមរដ្ឋបាលឱ្យខ្លី ស្អាតស្អំ និងដើរដោយប្រព័ន្ធឌីជីថល (Digital Government)
- **តុល្យភាពយេនឌ័រ ៩-៩** ៖ ប្រើប្រាស់ថាមពលចម្រុះរវាងស្ត្រី (ភាពហ្មត់ចត់/យុត្តិធម៌) និងបុរស (យុទ្ធសាស្ត្រ/សន្តិសុខ) ដើម្បីដឹកនាំជាតិ។

៤. ករណីកិច្ចយុវជន «ស្មោះទល់ស្មោះ» (Youth Duty & Solidarity)

យុវជនត្រូវបំពាក់អាវុធបញ្ញា និងបច្ចេកវិទ្យា (AI, Blockchain) ដើម្បីក្លាយជាអ្នកគ្រប់គ្រងជាតិជំនាញខ្ពស់។ ស្មារតី «**ស្មោះទល់ស្មោះ**» គឺជាខែលការពារការបែកបាក់ និងជាមហាកម្លាំងក្នុងការផ្លាស់ប្តូរវាសនាជាតិក្នុងរយៈពេល «**៣ ម៉ោង**» នៃម៉ោងមាសយុទ្ធសាស្ត្រ។

៥. យុត្តិធម៌នាំមុខការសងសឹក (Justice over Revenge)

ការបិទបញ្ចប់យុគសម័យចាស់ ត្រូវធ្វើឡើងតាមរយៈ «**នីតិវិធី**»។ ជនដែលប្រព្រឹត្តខុសត្រូវទទួលទោសតាមច្បាប់ ចំណែកអ្នកដែលស្មោះត្រង់នឹងជាតិត្រូវផ្តល់ឱកាសឱ្យរស់នៅក្នុងមហាគ្រួសារខ្មែរតែមួយ។

«**កម្ពុជាថ្មី** គឺជាកម្ពុជាដែលដើរលើផ្លូវកណ្តាល ជាទីដែលយុត្តិធម៌ការពារសេដ្ឋកិច្ច ហើយសេដ្ឋកិច្ចចិញ្ចឹមយុត្តិធម៌!»



THE BAMBOO SHOOT SUCCEEDS THE BAMBOO

IS NO LONGER JUST A COMFORTING PHRASE;
IT IS A "HISTORICAL DUTY."

THE KHMERS YOUTHS CAN NO LONGER REMAIN SILENT,
 PARALYZED BY FEAR, OR INDIFFERENT TO THE NATION'S FATE.
 BECAUSE THE FATE OF THE NATION IS YOUR OWN FATE.

— REPUBLIC OF MOHA NOKOR KHMER MEANCHEY —

COURAGE
Face the truth,
Stand for what is right

KNOWLEDGE
Educate yourself,
Enlighten the future

UNITY
Together as one,
Stronger as a nation

INTEGRITY
Uphold honesty,
Reject corruption

INNOVATION
Build the future,
Create new solutions

SERVICE
Serve the people,
Serve the nation

RISE TODAY. LEAD TOMORROW. BUILD CAMBODIA TOGETHER.

ENGLISH TRANSLATE

**"Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era: Strategies for National
Restoration"**

By Dr. UK Sorapich

"Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era: Strategies for National Restoration" By Dr. Uk Sorapich, April 26, 2026



<"BAMBOO SHOOTS IN THE NEW ERA: STRATEGY FOR RESTORING NATIONAL DESTINY">

1 INTRODUCTION: Reclaiming Our Sovereignty & Identity in a Digital World.

2 PART 1: ROOTS OF THE CRISIS.
Analyzing the 'Captive Economy' and Foreign Influence. A Failed Strategy in the AI & Digital Age.

3 PART 2: 'GHOST ARMY' STRATEGY.
Mobilizing a 'Ghost Army' for Unseen & Effective Resistance. Leveraging National Unity, Professional Ethics & Technology for a Resilient Future.

4 PART 3: THE THREE PILLARS & NINE DIRECTIONS STRATEGY
Defending Our Core Pillars: Unity, Sovereignty, and Identity. Aligning for a Strong, Independent Future.

Khmer National Sovereignty

5 PART 4: CLEAN & EFFICIENT ADMINISTRATION
Proposed 18 ministries & Gender Balance (8-8). Clean Govt. & Ethical Leadership for Justice & Equity.

6 PART 5: DUTY OF YOUTH & NATIONAL SUCCESS
Youth Readiness: Ethics, Knowledge, Skills & Dedication. Build a 'Clean Administration, Prosperity' for Our People.

or UNITY IS OUR BREATH

A Message from the Mentor: To the "Khmer Youth," the Future Architects of Our National Destiny



His Excellency Dr. Ray C. Dam

Chairman and Controller of the
International Institutional Parent
Combined Collateral Accounts
Commission.

The book you are holding in your hands is not merely a collection of words or standard political theories; it is a "**Roadmap**" distilled from decades of experience, intensive research, and rigorous monitoring of national crises.

As the Mentor to the author, **Dr. Uk Sorapich**, I wish for every Cambodian youth to deeply understand three essential pillars before you step into the world of strategy presented in this book:

1. **Knowledge is Nourishment:** In this digital age and an era of "dirty money" economies, patriotism alone is not enough. You must possess "**Intellectual Knowledge**" as a weapon to see through the maneuvers and deceptions that foreign interests and traitors use to stifle our national breath.
2. **Ownership and Sovereignty:** Stop waiting for someone else to save your nation. The nation is you, and you are the nation. If you are not strong, and if you are not pure, the nation cannot be strong or pure. You are the "young bamboo shoots" that must grow into a sturdy forest to support the kingdom.
3. **Time Waits for No One:** The golden opportunity to change the nation's destiny is approaching. Your preparation today will decide whether Cambodia lives as a slave to foreign influence or thrives with the dignity of a "**Republic Of Moha Nokor Khmer Meanchey.**"

Dr. Uk Sorapich wrote this book not for you to simply follow him blindly, but to "**awaken your soul**" and inspire you to think strategically. Read it with a calm mind, an open intellect, and prepare yourself to be the driving force of a new era.

With the greatest hope and confidence in you,

Professor Dr. Ray C. Dam Mentor

Acknowledgements

The publication of this book, *"Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era,"* is no mere coincidence; it is the result of blessings, education, and the unwavering support of many significant individuals in my life. On this special occasion, I wish to express my deepest gratitude and appreciation to:

1. **My Beloved Parents:** With profound respect, I offer my gratitude to my parents (**Mrs. Nay Phat and Mr. Uk Man**) who gave me life, nurtured me, and built my moral foundation. Your teachings and compassion have been the guiding light that keeps me strong and fuels my patriotism to this day.
2. **My Late Beloved Wife:** I dedicate the merits of this work to the soul of my wife (**Uk Sophie, also known as Buor Sokha**), the pillar of our family, who shared every joy and sorrow and was always my quiet source of strength. Although she passed away in 2010, her love, patience, and virtue remain the driving force behind my continued mission to serve our nation and society, leaving a legacy for our descendants.
3. **My Preceptors and Teachers:** I pay my respects and offer my thanks to my preceptors and teachers of all levels who provided me with knowledge, insight, and spiritual guidance. Without your education and the opening of my intellectual eyes, I would not have the capacity to analyze and understand the truths of our national destiny as deeply as I do today.
4. **Colleagues and Readers:** My thanks go to all friends, brothers, sisters, and the youth who have offered encouragement, feedback, and support for this work. Your hope for the future of our homeland is the energy that keeps me tireless in compiling these strategies.

Finally, I dedicate this work as a testament to my love for the Khmer nation and homeland. May the spirits of our Khmer ancestors and all our benefactors bless Cambodia with eternal peace and prosperity.

Tribute of Gratitude to my Mentor and Preceptor

Throughout my life's journey and the intellectual creation of this book, I, Dr. Uk Sorapich, wish to express my deepest and most sincere gratitude to:

Professor Dr. Ray C. Dam

You are my great Mentor and my most esteemed Preceptor. Beyond providing academic knowledge, strategy, and sharp philosophical analysis, you have been a "Spiritual Guide" who opened my intellectual eyes to clearly understand the truths of our national destiny and the value of human dignity.

The light of your knowledge and your invaluable advice form the solid foundation that enabled me to complete "*Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era*," serving as a heritage for every Khmer descendant.

I offer my most sublime blessings to you, Professor Doctor; may you be blessed with abundant health and longevity, and continue to be a cool shade of wisdom for me and for future generations to come.

With the highest respect and gratitude,

Dr. Uk Sorapich



This image represents the essence of the book "**Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era,**" integrating key national symbols:

- **New Bamboo Shoots (Left):** Symbolize the younger generation growing to take the place of the old bamboo.
- **Angkor Wat Temple (Center):** Represents the glorious civilization and the core identity of the Khmer nation.
- **Khmer Youth (Right):** Represent the "Masters of the Nation." United and empowered by intellect (holding a book), they stand ready to lead the nation toward the light of progress (the rising sun).

Table of Contents (English)

Book Title: "Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era: Strategies for National Restoration"

- **Preface: The Nation's Breath and the Duty of Youth**
 - **Chapter 1: The Root of the Problems and the Invisible Truth**
 - 1.1 The Illicit Economy and the Sale of the Nation 42
 - 1.2 Foreign Influence and the Vietnamese-Chinese "Cement" 43
 - 1.3 Why Old Strategies Are No Longer Effective in the Era of AI and Digitalization? 45
 - **Chapter 2: The "Ghost Army" Strategy and Silent Transformation**
 - 2.1 The Psychological Crisis of Those in Power 46
 - 2.2 The Digital Ghost Army: Hidden Nationalist Forces 46
 - 2.3 Using "International Pressure" as a Shield to Protect Citizens 46
 - **Chapter 3: The 3-Hour and 9-Direction Project**
 - 3.1 Political Blitzkrieg 47
 - 3.2 The "Cutting Off Intervention" Strategy 48
 - 3.3 Strategic Patience and the Golden Opportunity of 2027 49
 - **Chapter 4: The New Administrative Scheme (Revolution & Transformation)**
 - 4.1 Dismantling the Old Power Structures 50
 - 4.2 The 18-Ministry Structure and Gender Balance (9 Women, 9 Men) 51
 - 4.3 Priorities: "Justice" and "Economy" 52
 - **Chapter 5: The Duty of Youth (The Bamboo Shoots)**
 - 5.1 Preparing Bamboo Shoots from All Walks of Life 53
 - 5.2 The Spirit of "Shoulder to Shoulder, Moving Forward" 54
 - **Q&A: About the "Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo in a New Era" Strategy** 55
 - **Conclusion: The New Cambodia and National Pride** 57
 - **Message to the Khmer Compatriotes** 57
 - **Appendix** 58
 - **Joint Declaration of Commitment** 59
 - **Executive Summary** 60
-

Preface: The Nation's Breath and the Duty of Youth

Cambodia is a nation with a glorious history, yet one that has suffered through centuries of war and political crises. As Khmer descendants, we take immense pride in Angkor Wat and our sublime civilization. But how many among us dare to open our eyes to the current reality? How many dare to ask: "Is our nation's breath flowing freely, or is it being stifled?"

Behind the curated images of "Peace" and "Development," a silent reality lies hidden. It is the reality of an "illicit economy" dissolving the foundations of society; it is the reality of "foreign influence" grasping the strategic veins of the nation; and it is the reality of "nepotism" (family-ism) that treats the national destiny as a game of personal power.

The breath of the Khmer nation is under threat. A Vietnamese-Chinese "cement" is coating every corner of the land, while transnational crime and money laundering transform Cambodia into a "sanctuary" for international mafias. This is not the Cambodia our ancestors envisioned, nor is it the Cambodia we wish to leave for our children. In the heart of this crisis, the youth are the "only hope."

The adage "The bamboo shoot succeeds the bamboo" is no longer just a comforting phrase; it is a "historical duty." The youth can no longer remain silent, paralyzed by fear, or indifferent to the nation's fate. Because the fate of the nation is your own fate.

This book was not written to instill fear or seek revenge. It was written to "reveal the truth," to "arm the intellect," and to "provide hope." This book will lead you to understand the roots of the problem, the invisible "Ghost Army" strategy, and the "3-Hour and 9-Direction Project" to restore our homeland.

Your duty has arrived. The preparation to become the "resilient roots" of a new Cambodia has begun. I invite you to open this book and step out of the darkness toward the light of hope and true sovereignty.

Because the breath of the Khmer nation is in your hands!

Chapter 1: The Root of the Problems and the Invisible Truth

1.1 The Illicit Economy and the Sale of the Nation: Mechanisms of Systematic Destruction

In the era of globalization, war is no longer fought solely with bullets; it is fought using the "illicit economy" as a weapon to dissolve national sovereignty. In Cambodia, this mechanism has taken deep root through the creation of a system we can define as "**State Capture.**"

A. The Mechanism of Dirty Money Dirty money—originating from drug trafficking, international money laundering, online scam compounds, and the exploitation of natural resources—is not just ordinary crime. This money is "laundered" through massive real estate projects and shadow investments to create a colossal financial force used to:

- **Buy Official Loyalty:** Transforming civil servants and armed forces into "servants of families and mafias" rather than servants of the people.
- **Create Legal Shields:** When illicit funds flow into the judicial and police systems, the law becomes a tool to protect the powerful and oppress the weak.

B. Selling the Nation Under the Banner of "Development" Selling the nation in the modern era does not only mean ceding land to foreigners; it means "**selling the economic breath and the future of Khmer children**":

- **Land and Island Concessions:** Granting long-term leases (99 years) of strategic coastal locations and mountains to foreign companies, which often harbor the military and political ambitions of superpowers.
- **Selling Identity and Security:** Granting Khmer citizenship to international criminals, allowing them to use Cambodia as a base for illicit activities. This has caused Cambodia to fall onto the "blacklists" of the global financial system.

C. Consequences: A Weakened Nation and a Suffering People (English)

When the economy relies on illicit funds, the Khmer nation faces three critical crises:

- **Loss of Independence:** The government dares not oppose foreign entities that provide them with funds, fearing the severance of those illegal revenue streams.
- **Social Crisis:** An increase in drug trafficking and insecurity, which destroys the potential and resources of the Khmer youth.
- **Permanent Poverty:** While the powerful elite measure their wealth by the ton, ordinary citizens are trapped in a cycle of overwhelming debt and live in misery on their own land.

Awakening Message: *"Dirty money can buy land, officials, and laws, but it can never buy the 'Khmer National Soul.' Understanding the maneuvers of the illicit economy is the first step in our duty to liberate the nation!"*

1.2 Foreign Influence and the Vietnamese-Chinese "Cement": The Geopolitics of the Ruling Clan

An exposé on foreign intervention and the persistent suspicion held by Mr. Hun Sen toward invisible forces.

In this section, I reveal the intricate entanglement of power between neighboring superpowers and the internal anxieties of the leadership.

In the political game of Cambodia, the power held by the Hun clan is not a 100% independent structure. Rather, it is reinforced by the "cement" of two foreign influences that are simultaneously competing and cooperating to maintain a grip on the Khmer destiny.

A. The Vietnam-China Cement Strategy The term "cement" here refers to a tightly bound coating of influence that makes it difficult for Cambodia to break free:

- **The Vietnamese Influence (The Political & Intelligence Root):** Vietnam has planted deep roots within the Khmer political, security, and administrative systems since 1979. Through embedded forces and secret networks—which Mr. Hun Sen once admitted numbered in the hundreds of thousands—Vietnam acts as a "watcher" and "protector" of the current regime to ensure Cambodia does not deviate from its strategic orbit.
- **The Chinese Influence (The Economic & Infrastructural Shield):** China has stepped in to fill the financial void. By pouring billions of dollars into infrastructure, ports, and Special Economic Zones, China has transformed Cambodia into its "economic fortress" and "strategic gateway" in Southeast Asia.

B. Intervention and the Loss of Sovereign Balance When the leadership relies on these two types of "cement" to maintain power, the Khmer nation pays the price through:

- **Non-Khmer Decision Making:** Every major policy must first undergo approval by or satisfy the interests of these two powers.
- **Becoming a Battlefield for Superpowers:** Cambodia risks becoming a theater of retaliation between the Vietnam-US bloc and China, which could lead to armed conflict in the future.

C. The Fear of "Invisible Forces" Despite the strong protection of this "cement," Mr. Hun Sen lives in constant anxiety and suspicion. Why?

- **Knowing There Are No True Friends:** He is well aware that both Vietnam and China support him only for their own interests. If a "new force" emerges that offers them more profit, they will abandon him instantly.
- **The Haunting of the "Ghost Army":** Mr. Hun Sen can crush visible enemies (the opposition), but he cannot see through the "secret nationalist forces" infiltrating his own military and official ranks. His hesitation to name certain "nationalist groups" like SCKHK stems from his knowledge that these forces have "backings" that cannot be bought with money or suppressed with guns.

Awakening Message: *"When a house is built with foreign cement, the owner is merely a security guard. The duty of the youth is to learn how to extract the essence from this cement to rebuild the national foundation with true Khmer stone!"*

1.3 Why Old Strategies Are No Longer Effective in the Era of AI and Digitalization?

For decades, the strategies of "iron fists" and "hush money" were used to maintain power in Cambodia. However, as the world enters the Fourth Industrial Revolution (Industry 4.0), these weapons are losing their previous effectiveness.

A. The Collapse of Information Monopoly

- **In the Past:** Mindsets could be controlled through state or party-owned television and radio. The truth remained buried in office drawers.
- **The Present:** In the digital age, every citizen is a "journalist." Every illicit act, betrayal of the nation, and injustice flies around the world with just one click. AI (Artificial Intelligence) can now analyze and extract confidential data, ensuring that the "secrets of corruption" can no longer exist.

B. Digital Financial Traceability and Blacklisting

- **Old Strategy:** Hiding dirty money in shadow banks or transporting cash in suitcases.
- **The Digital Era:** Today's global financial systems are highly intelligent. Blockchain and superpower monitoring systems can track every flow of illicit funds leaving Cambodia. When "blacklists" are made public through AI-powered analytics, the financial shields of the ruling clans dissolve, causing them to lose their economic support instantly.

C. "Ghost Army" in the Tech Era (The Emergence of Virtual Power)

- **Old Control:** Using soldiers and police to track political enemies from house to house.
- **The AI Era:** The "Ghost Army" or secret nationalist forces can operate from undetectable locations. They use encryption technology to communicate and organize the "3-Hour Strategy." Mr. Hun Sen cannot command troops to shoot an "internet signal" or an "algorithm."

D. The Digital Mindset Shift Digital-age youth no longer believe in "empty promises" or succumb to "intimidation." They use AI to seek the truth; they see the progress of neighboring countries and the world. As the gap between "truth" and "deception" widens, old-fashioned deceptive strategies are bound to fail.

Awakening Message: *"Iron weapons can kill an individual, but digital technology and AI can dissolve an entire dictatorial system. Youth should not fear guns; instead, they should fear their own inability to use technology to liberate the nation!"*

Chapter 2: The "Ghost Army" Strategy and Silent Transformation

Chapter 2 lies at the core of the "stealth strategy," designed to create hesitation and fear in the opposing side because they cannot identify where the "enemy" is or how strong they are.

In the world of high-level military and political strategy, the most formidable force is not the tanks or fighter jets soaring through the sky, but rather the force that is **"present everywhere, yet remains invisible."** This is what we call the **"Ghost Strategy."**

2.1 The Psychological Crisis of Those in Power and the "Dead Souls" An explanation of Mr. Hun Sen's "hesitation" toward invisible nationalist forces and the reality of "souls that have already perished."

- **Living in Suspicion:** Mr. Hun Sen is well aware that his power, built on the shifting sands of illicit money and foreign backing, is unstable. He harbors constant suspicion toward those around him, knowing that the "soul" of the regime has already perished. Many officials and soldiers serve him only with their "bodies," while their "hearts" are waiting for change.
- **Fear of the Invisible:** A dictatorship can eliminate a visible enemy, but it cannot eradicate the "Nationalist Ideology" that is infiltrating the ranks of the government and the military. This severe psychological crisis causes the leadership to lose its balance in decision-making.

2.2 The Invisible Nationalist Force *A description of secret networks, technological power, and shadow financial forces.*

The "Ghost Army" is not a supernatural entity from folklore, but a scientifically organized network of nationalists:

- **The Insider Force:** These are civil servants, military officers, and intellectuals working within the system who hold high nationalist ideals. They act as the "eyes and ears" gathering intelligence, waiting for the command to "sever" the system from within.
- **Cyber & Financial Units:** Digital experts and asset managers operating from abroad or through encrypted systems. They possess the capability to freeze financial flows and cut off the enemy's communication systems in an instant.

2.3 "International Pressure" as a Shield to Protect Citizens *An explanation of the strategy using international mandates and the "Responsibility to Protect" (R2P) to avoid civil war.*

The "Ghost Army" strategy does not operate in isolation; it is supported by an "International Shield":

- **Weaponizing International Law:** Engaging with world powers and security organizations to ensure that if there is any violent crackdown by "foreign embedded forces," the international community will intervene immediately under the R2P mandate.
- **Isolating the Enemy:** When the silent transformation begins, the "Ghost Army" will demonstrate to the world that this is a peaceful and legitimate national liberation, making it impossible for superpowers to intervene on behalf of the old regime.

Awakening Message: *"The Ghost Army strategy is not meant to kill fellow Khmers, but to 'extract the nation's breath' from the tiger's mouth without shedding the people's blood. Silent but powerful; invisible, yet everywhere!"*

Chapter 3: The 3-Hour and 9-Direction Project

3.1 Political Blitzkrieg: Sharp as a Razor and Fast as Lightning

The term "Blitzkrieg" or "Lightning War" in this political context and within the "Ghost Army" strategy does not refer to the haphazard use of ammunition. Instead, it signifies a **"Surgical Precision"** strike on the nervous system of the regime to instantly paralyze the enemy's leadership mechanism.

A. The "Engine Head" Strategy (Targeting the Core Control) Within the first 180 minutes (3 hours), the operation will focus on controlling "command points" rather than attacking troops:

- **Blocking Command & Control:** Utilizing high-level technology to sever the communication between top leaders and the armed forces. When generals cannot command their troops and troops cannot receive orders from their superiors, the suppression mechanism will stall.
- **Control of Key Individuals:** As mentioned regarding a "razor-sharp" duty, key members of the old regime will be placed under peaceful control as quickly as possible to prevent orders that could lead to bloodshed.

B. The "9-Direction" Strategy and Psychological Encirclement Deploying forces in "9 Directions" creates a total encirclement, leaving the enemy feeling that there is no escape:

- **Controlling Borders and Airports:** To prevent the escape of wrongdoers and to block intervention from foreign embedded forces.
- **Controlling Media and Telecommunications:** To issue emergency alerts and provide accurate information to citizens and the Khmer military, urging them to remain calm and await the reconstruction of the nation.

C. "Soft Paralysis": Disarming the Enemy Without Weapons. The Political Blitzkrieg strategy uses "Surprise" as its primary weapon:

- **Surprise:** The enemy only realizes what has happened after everything is already under control.
- **Speed:** 3 hours is a window so brief that the enemy does not even have time to "convene for consultation."
- **Legitimacy:** This operation is conducted with the support of "Insider Forces" who love the nation, protected by an international shield.

Awakening Message: *"Political Blitzkrieg is not the destruction of the nation, but a 'surgical removal of the national cancer' using extreme speed and precision. Once the corrupt engine is removed, the entire national body will breathe freely again!"*

3.2 The "Cutting Off Intervention" Strategy *Controlling communications and strategic gateways to prevent foreign embedded forces.*

In the operation for national liberation, the greatest obstacle is not our fellow Khmer forces, but the **"foreign embedded forces"** waiting for orders to intervene and protect the old regime. The "Cutting Off" strategy must be executed simultaneously on two fronts:

A. Controlling the Communication "Nerves" (Communication Shutdown) Embedded forces cannot act without orders and coordination. Therefore, within the first 180 minutes:

- **Severing Secret Command Networks:** Using technology to block all radio frequencies and internet networks used by foreign embedded units. Once they are "blind and deaf," they will not dare to move their forces from their positions.
- **Controlling Transnational Information:** Cutting off all contact between the command center in Phnom Penh and foreign command centers to prevent urgent requests for military assistance.

B. Closing the "Strategic Airwaves" (Strategic Access Control) To prevent external reinforcements from coming to the rescue of the old regime, the "Cutting Off" strategy focuses on:

- **International Gateways and Airports:** Nationalist forces embedded within border security must immediately secure all key gateways. Foreign fighter jets or helicopters must not be permitted to land or enter Khmer airspace.
- **Strategic Roads and Seaports:** Control of major national highways connecting to neighboring countries is essential to ensure that no foreign armored columns or troop transports can reach Phnom Penh.

C. Separating "Khmer Blood" from "Foreign Flesh" This is the most sensitive point of the operation:

- **Message to the Khmer Military:** A clear declaration that "Khmers do not kill Khmers." The Khmer military has a duty to protect the nation and its people by standing with the nationalist forces and preventing interference from foreign embedded units.

- **Isolating Embedded Forces:** Once foreign embedded forces realize they are severed from their support base and surrounded by nationalist forces backed by an international shield—they will be compelled to lay down their arms or withdraw peacefully.

Awakening Message: *"The 'Cutting Off' strategy is not about provoking war with neighbors, but about 'closing our own doors' to restore solid internal order. When the breath of intervention is cut off, the Khmer destiny will finally be decided by Khmer hands!"*

3.3 Strategic Patience and the Golden Opportunity of 2027 *Explaining the art of waiting for the moment when the old regime's strength diminishes to zero.*

In the Art of War, Sun Tzu stated: *"The greatest victory is that which requires no battle."* The nationalist strategy leading toward 2027 is not a gamble; it is **"Strategic Patience,"** waiting for the storm to cause the old regime to collapse under its own weight.

A. The Erosion of the Old Regime to Ground Zero Why is 2027 a "Golden Opportunity"? Because it marks the intersection of three major crises:

- **Succession Crisis:** The unnatural and forced transfer of power has created deep internal dissatisfaction. By 2027, power struggles between the ruling clan and old interest groups will cause the regime to lose its unity and weaken to the breaking point.
- **Economic Collapse and Debt:** Once international measures sever the illicit economy and foreign debt reaches a critical emergency level, the old regime will no longer have the "funds" to buy the loyalty of officials and the military.
- **International Isolation:** An excessive reliance on the "Vietnamese-Chinese cement" has caused the democratic world to withdraw its support from Cambodia.

B. Preparation in Silence Patience does not mean waiting for luck; it means preparing in the shadows:

- **Consolidating Power:** Nationalist forces use this time to strengthen the "Ghost Army" networks within the military and administration, ensuring they are robust and highly disciplined.
- **Monitoring Weaknesses:** Utilizing AI technology to track every movement of the adversary such as asset transfers and shifts in foreign embedded forces to strike the fatal point at the perfect moment.

C. 2027: The Moment of "The Nation's Breath" In 2027, when Cambodia is at its most unstable, nationalist forces will emerge as **"The Savior"**:

- **Speed:** Executing the 3-Hour Strategy immediately while the enemy is in internal chaos.
- **Support:** Suffering citizens and disillusioned soldiers will welcome the new force with joy, seeking an exit from the crisis.

- **Legitimacy:** The international community will quickly recognize this change to avoid prolonged armed conflict that could destabilize the region.

Awakening Message: *"A fruit that is nearly rotten will fall with just a slight breeze. 2027 is the storm of justice. The duty of the youth is to prepare the basket now, to catch and reclaim the national destiny!"*

Chapter 4: The New Administrative Scheme (Revolution & Transformation)

4.1 Dismantling the Old Power Structures: Uprooting the National Cancer

To ensure that the Administrative Revolution and the State Transformation can proceed, we cannot allow "old viruses" to persist within the new system. Decisive legal measures must be implemented immediately following the success of the 3-Hour Operation.

A. Dissolving the Ruling Machine: The People's Party is not merely a political party; it is a "power engine" that has bound the national administration and the military to serve individual and foreign interests.

- **Legal Mechanism:** Establish a Special Court to adjudicate charges of "High Treason" and the "Destruction of National Sovereignty." Based on evidence of secret agreements with foreign powers and constitutional violations, the party must be declared an "illegal organization."
- **Separating Party from State:** All party assets acquired through exploitation shall be seized as state property. Low-ranking officials who have not committed crimes will be given the opportunity to serve the nation again as neutral, non-partisan civil servants.

B. Uprooting Foreign Proxies As previously emphasized, dissolving foreign associations across all 25 provinces and municipalities is a top priority for national security:

- **Dissolution of the Vietnamese Associations and Secret Networks:** Associations acting as a "state within a state" or as the "eyes and ears" of foreign powers must be dissolved instantly. Any activities compromising sovereignty shall be classified as severe national security offenses.
- **Review of Citizenship and Immigration:** Create a neutral commission to audit all citizenship documents granted to foreigners illegally or through bribery. Foreigners residing illegally or harboring ill intent toward the nation must be deported in accordance with strict immigration laws.

C. Ending the Era of Foreign "Cement" These measures are not based on racial discrimination, but rather on the enforcement of the law to:

- **Restore Sovereignty:** Ensure that no foreign organization or association can hold power above Khmer law or exercise control over Khmer territory at will.
- **Build Public Trust:** When citizens see that "Vietnamese local chiefs" or "embedded associations" are eliminated, they will truly feel like the rightful owners of their homeland.

Awakening Message: *"Dismantling the old power is not an act of revenge, but the 'cleaning of a wound' so the national body can heal. If we do not dare to cut away the rotten flesh, the entire nation will perish. 2027 is the year of cleaning the Khmer house!"*

4.2 The 18-Ministry Structure and Gender Balance (9 Women, 9 Men): Administration of Equity and Efficiency

To rebuild the motherland, we must eliminate administrative structures that are "bloated" and corrupt. The new administration will be organized as a **Digital Government** with the highest level of transparency.

A. Condensing the Structure to 18 Ministries Previously, Cambodia had an excessive number of ministries and officials, leading to complexity and corruption. In the new regime, we will condense these into 18 priority ministries to:

- **Reduce Unnecessary Spending:** National budget previously spent on "ghost officials" or useless bureaucracy will be redirected toward youth development and public services.
- **Accelerate Decision-Making:** A lean structure is easier to manage and responds to the people's needs immediately through a **Unified Command** system.

B. Gender Balance: 9 Women, 9 Men (and 2 National Priorities) This represents the greatest mental revolution in Khmer political history. Appointing 8 women and 8 men to lead ministries (with 2 spots reserved for high-level technical experts) aims to:

- **Harnessing Female "Empathy and Meticulousness":** Women possess the patience and attention to detail necessary for financial management and social justice—serving as powerful weapons in preventing corruption.
- **Integrating "Strength and Gentleness":** While men provide decisiveness in strategic and security matters, women ensure welfare and equity. Working "shoulder to shoulder" creates a true balance of power.

C. Technology as the Backbone (Digital Governance) The new administration will move away from paperwork that is easily lost or falsified:

- **Incorruptible Administration:** All state financial transactions and public service deliveries will be conducted online (**E-Government**). AI will act as the "watchful eye," monitoring for any administrative irregularities.
- **High Efficiency:** Citizens will access ministerial services without needing "connections" or paying bribes. Civil servants will be recruited based purely on **Meritocracy**, not nepotism.

Awakening Message: *"The new administration is a machine powered by both intellect and heart. When capable Khmer men and women join hands to lead the nation with integrity, no superpower will ever look down on the Khmer people again!"*

4.3 The Priorities of "Justice" and "Economy": Rescuing the Dual Breath of the Nation

Reclaiming the national breath simultaneously through the eradication of crime and the building of a clean economy. After dismantling the old power structures, the new administration must focus on two priority policies that serve as the nation's primary arteries:

A. Justice: Eradicating Crime and Restoring Dignity Justice is the medicine for social wounds. Without justice, there is no true peace:

- **Eliminating Transnational Crime and Gambling:** Shutting down all scam compounds and money laundering operations that tarnish the national reputation. This is a "blood purification" process for a clean nation.
- **Justice for Land Victims:** Establishing mechanisms to resolve land disputes caused by the abuses of the old powerful elites. Stolen land must be returned to its rightful owners or reclassified as public property.
- **Equality Under the Law:** Ending the culture where "the powerful always win." Every official who commits a fault must face legal consequences without exception to rebuild trust among citizens and investors.

B. Economy: Building a Clean and Sustainable Economy The new economy must serve the masses, not a dynastic circle:

- **Transforming Capital Flows:** Shifting the economic current from "black money" to a "green and digital economy." Attracting transparent international investors to establish factories, technology hubs, and real estate jobs for the youth.
- **Taxation and National Revenue Transparency:** Utilizing Blockchain technology to manage state revenue. Every dollar from taxes and natural resources must be publicly disclosed and reinvested into education and healthcare.
- **Supporting Youth Entrepreneurship:** Creating a national fund to assist innovative youth and small businesses, enabling them to compete effectively.

C. Linking Justice to Progress When the justice system is strong, investors gain the confidence to commit capital. When the economy grows transparently, the gap between the rich and the poor narrows. This simultaneous restoration will transform Cambodia from a "criminal state" back into the "Pearl of Asia."

Awakening Message: *"Justice without economy is weakness; economy without justice is cruelty. The New Cambodia will walk the middle path, where justice protects the economy and the economy sustains justice!"*

Chapter 5: The Duty of Youth (Bamboo Shoots Succeeding the Bamboo)

5.1 Preparing the Succession Across All Classes: Equipping Intellectual Weapons for Change

The phrase "Bamboo shoots succeeding the bamboo" is not merely a natural inheritance; it is a preparation rooted in discipline and responsibility. In the phase leading to 2027, every Khmer youth—whether the child of a farmer, a civil servant, or an intellectual—must prepare themselves according to their status and skills to embrace the national mission.

A. Intellectual Armament In the era of AI, the sharpest weapon is not a gun, but "**Knowledge and Analysis**":

- **Understanding the Truth:** Youth must learn to see through political deception and strategies that betray the nation. Use digital technology to find factual information and disseminate it to those around you.
- **Cultivating Specialized Skills:** To lead the 18 ministries and the new administration, youth must excel in their fields (Technology, Law, Economics, Administration). To liberate the nation, you must be more capable than those currently destroying it.

B. Role-Based Readiness Every youth has their own battlefield:

- **Youth in the Military and Police:** Must maintain a steadfast nationalist spirit. Be ready to protect the citizens and nationalist forces when the "Golden Hour" arrives. Refuse all orders that lead to the shedding of fellow Khmer blood.
- **Intellectual Youth and Students:** Must become "Spreaders of Light." Prepare local development plans and research social justice to be ready to replace corrupt officials.
- **Rural Youth and Workers:** Must strengthen solidarity and awareness of their rights and power. Do not let small amounts of money buy your conscience or intimidation sway your resolve.

C. Psychological and Ethical Readiness Youth must discard the "culture of fear" and the "begging culture":

- **Mastery Over National Destiny:** Believe firmly that Cambodia belongs to you, not to any single clan.
- **Discipline and Dignity:** Prepare yourself to be an individual of integrity, showing the world that the new generation of Khmer youth is capable of leading with justice and high ethics, not as a mafia involved in money laundering.

Awakening Message: *"A strong bamboo starts from a shoot that knows how to absorb the best minerals from the soil. Your intellectual weapon is the national shield, and your skills are the foundation of the New Cambodia. Be ready, for the nation awaits your wisdom!"*

5.2 The "Shoulder to Shoulder, Moving Forward" Spirit: The Root of National Great Power

In the battle for change, the enemy's most fearsome weapon is making us "divided and suspicious of one another." Therefore, the final strategy that youth must uphold is building a Great Wall of Trust, which we call the "Shoulder to Shoulder" spirit.

A. Eradicating the Viruses of "Suspicion" and "Division" The old regime survives by dividing Khmers, making them fight, fear, and distrust each other. The new generation must:

- **Stop Mutual Accusations:** Regardless of your past side or political tendency, if your goal is "Nation First" and you desire a clean Cambodia, you are brothers and sisters.
- **Solidarity Between "Insiders" and "Outsiders":** Youth within the current administrative system and those outsiders must have mutual understanding and trust. Those inside are the "eyes and ears," while those outsiders are the "driving force."

B. Mutual Trust: The Foundation of a New Society A society stands strong only when its citizens possess mutual trust (Social Trust):

- **Common Pledge:** Youth must promise one another that upon attaining power, we will not follow the old paths of "nepotism" or "cronyism." We will prioritize merit and integrity.
- **Mutual Protection:** When a friend or colleague suffers due to their advocacy, other youth must unite to protect them. No one must ever be left to stand alone.

C. "Forward Thinking" Spirit Change does not end with the overthrow of the old regime; it is the beginning of construction:

- **Cease Mourning the Past:** We acknowledge the pain of history, but we must not live within resentment. We must channel all our energy toward "Cambodia 2027" and beyond.
- **Collective Responsibility:** If the nation succeeds, we all succeed. If the nation fails, we all perish. The "Shoulder to Shoulder" spirit is a commitment that no matter how great the obstacle, we will never let go of each other's hands.

Awakening Message (Concluding): *"The power of a nation is not measured by the number of its weapons, but by the strength of the bond between its people. Standing shoulder to shoulder, we move from the darkness of the past into the light of the future!"*

Questions & Answers: "Bamboo Shoots in the New Era" Strategy

Q1: What is the "Nation's Breath," and why must we rescue it? A: The "Nation's Breath" represents sovereignty, a clean economy, and the dignity of the citizens. We must rescue it because the nation is currently suffocating under "dirty money" and is encased in "foreign influence cement," which prevents Khmers from truly deciding their own destiny.

Q2: What does the "Ghost Army" strategy mean? Does it involve violence? A: No, it does not involve violence. The "Ghost Army" refers to a secret nationalist force embedded in all sectors (military, civil service, intellectuals). This strategy uses "intellect and technology" to control the situation and paralyze the dictatorial mechanism as quietly as possible to avoid civil war.

Q3: Why has the Doctor identified "2027" as the Golden Opportunity? A: Because 2027 is the peak of the succession crisis, the debt crisis, and the collapse of the illicit economy. It is the moment when the "old regime weakens to ground zero," allowing new forces to take over and restore the nation legally and effectively.

Q4: Is the "3-Hour" plan truly possible for changing a country? A: It is entirely possible in the digital age. It is a **Blitzkrieg** (lightning) strategy that focuses on controlling "nerve centers" (command systems, communications, and strategic gateways). By securing these points within 3 hours, foreign embedded forces and criminal groups will be unable to intervene in time.

Awakening Message: *"The answer to our future lies in our preparation today. 2027 is not just a date; it is the destination of our shared destiny!"*

Q5: Why is it necessary to dissolve the "Ruling Party" and "Foreign Associations"? A: To clean the system that obstructs national growth. The ruling party has become a machine serving a single family, while certain foreign associations act as the "eyes and ears" for foreign powers. This dissolution is a legal enforcement to ensure that every Khmer lives under a single law and enjoys full sovereignty.

Detailed Explanation: A Strategic Surgical Measure, Not Political Revenge This is not a decision based on emotion or personal vendetta, but a **"Strategic Surgical Measure"** to save the nation's life. If the "cancer" consuming the national organs is not removed, no matter how hard we try to rebuild, the nation cannot thrive sustainably. The key reasons are:

1. Dissolving the "Nepotistic Machine" to Restore "People-Centered Administration"

- **Current Reality:** The Cambodian People's Party has ceased to function as a democratic political party. It has transformed into a "monopolistic power mechanism" that binds state structures, the military, and the judiciary to serve the interests of the ruling group and dynastic succession.

- **The Necessity:** To create a clean, equitable, and truly service-oriented administration, we must dismantle this "old engine." Otherwise, the culture of corruption, nepotism, and the embezzlement of national assets will continue to haunt the new society.

2. Eliminating "Foreign Eyes and Ears" to Restore "Full Sovereignty"

- **Current Reality:** Certain foreign associations—particularly those embedded with Vietnamese influence—do not act merely as civil society organizations. They serve as intelligence networks and tools for expanding foreign political influence on Khmer soil, interfering in internal affairs and territorial management.
- **The Necessity:** Dissolving these associations is an act of national self-defense. It ensures that no foreign entity can create a "state within a state" or dictate the destiny of Khmers on their own land.

3. Enforcing the Law to Ensure "Equality Before the Law"

- **Fundamental Principle:** In the New Cambodia, no individual, group, or party stands above the law. Dissolving organizations that violate national security laws or betray national interests is an elevation of the "**Rule of Law.**"
- **Positive Impact:** This serves as a warning for the future: no matter how much power or money you possess, if you damage the national interest, you will face the law without exception.

Conclusion: *"The dissolution of the ruling party and embedded foreign associations is not destruction; it is 'clearing the land to build a solid national foundation'—a place where every Khmer lives with equality, dignity, and true sovereignty!"*

Q6: What is the significance of the 18-Ministry structure and the 9-9 gender balance? A: It is the creation of a "Smart Government"—lean yet highly efficient. Appointing 8 women and 8 men to leadership roles leverages the meticulousness of women to prevent corruption and the decisiveness of men to safeguard national security.

Q7: As a youth, how should I prepare myself starting now? A: Youth must focus on three tasks: 1. Intellectual Armament (mastering specialized skills), 2. Strengthening Morality (rejecting corruption and fear), and 3. Building Solidarity (the "Shoulder to Shoulder" spirit). You must prepare to be the "roots" that sustain the tree of the New Cambodia.

Q8: Will this change lead to mutual revenge? A: No! Our goal is "Justice," not "Revenge." We will utilize the law and neutral courts to adjudicate wrongdoers while providing opportunities for those who wish to reform and serve the nation again. We need the unity of all Khmers to rebuild the motherland.

Awakening Message (Final): *"Justice is the light that heals the wounds of the past. Together, we stand as one people, one destiny!"*

Conclusion: The New Cambodia and National Pride (English)

My Dear Young Men and Women!

This booklet stands as a testament to hope and a roadmap for your journey. The time of "slumber" has come to an end. The world is watching us, our ancestors are praying for us, and future generations are awaiting our decisions.

Remember this: *"The breath of the Khmer nation does not depend on any superpower, but rests upon the tip of your pen and the depth of your intellect."* When you dare to stand up with the **"Shoulder to Shoulder"** spirit, the shadows of fear will vanish, and the light of true sovereignty will rise over the *Sovanphum* (Golden Land) once again.

The New Cambodia starts with you!

Awakening Final Message

"2027: The Year of Justice. The Year of the Khmer Spirit!"

Message to the Khmer Nation: Stand Up as the Masters of Our Destiny

Beloved Khmer Compatriots!

Today, I write to you not as a politician or a power-seeker, but as a fellow Khmer who shares the same bloodline and resilient soul as you. We have endured many historical storms together, yet the "National Breath" lives on, awaiting your strength for its salvation.

The time has come to remember one fundamental truth: **"Cambodia does not belong to any individual or clan; Cambodia is the legal property of every Khmer child."** You are the true masters of this land!

As masters of our nation, we hold the sacred duty to reorganize our home:

1. **Discard Fear:** Fear is the chain used to imprison our intellect. When the master of the house is brave, thieves and opportunists can no longer remain.
2. **Strengthen "Shoulder to Shoulder" Solidarity:** Do not let them divide us through political trends or deceptive labels. Whether you are in the government, the military, a worker, or a farmer, we are one "Khmer Family" that must unite to protect our land and sovereignty.
3. **Prepare for a New Era:** The world is transforming through technology and AI. We must arm ourselves with intellect, skills, and ethics to build an administration that is clean, just, and prosperous.

4. **Build an Economy that Serves the People:** Together, we will extricate our national breath from the illicit economy and foreign influence to create a motherland defined by social justice, where every Khmer has equal opportunity on their own native soil.

Fellow Compatriots! The year 2027 is not just a number on a calendar; it is our "**Golden Opportunity**" to change the nation's destiny. Prepare your hearts and minds to reclaim your rights as the masters of this land.

We shall not merely "survive," but we will live with the utmost "**Dignity and National Pride.**" The New Cambodia belongs to all of you!

Nationalism is Eternal! Khmer Must Be Strong! Khmer Must Be United!

With the deepest respect and love from your Khmer blood-brother.

Appendix

This section provides supporting documents and additional technical information for researchers and youth seeking deeper insight.

1. Glossary of Terms

- **Meritocracy:** A governance system where individuals are selected based on their actual abilities and knowledge.
- **Digital Sovereignty:** A state's ability to control its own data and technology independently of foreign powers.
- **Unified Command:** A single, highly efficient command system for rapid decision-making.
- **Social Trust:** The level of trust citizens holds toward one another and toward state institutions.

2. Strategic References

- List of international conventions and treaties on territorial integrity (1904, 1907).
- Summary of the Paris Peace Agreements (October 23, 1991).

3. Proposed Ministry Structure (18 Ministries)

- Documents from the "Supreme Khmer Council for National Liberation" movement.

4. Youth Readiness Checklist

- **Knowledge:** How well do you understand true history and emerging technologies?
- **Skills:** What specialized skills do you possess to contribute to nation-building?
- **Ethics:** Are you prepared to serve the nation with integrity and impartiality?

5. Bibliography

- **A. Reports on Transnational Crime & Money Laundering:** Wall Street Journal, Amnesty International, Humanity Research Consultancy.
- **B. Legislative Actions:** U.S. House Bill H.R. 5490 (Oct 13, 2025) regarding blacklisting and sanctions on high-ranking officials and certain conglomerates.
- **C. International Organizations:** UNODC report on the rapid evolution of transnational crime in SE Asia.
- **D. Blockchain & Crypto Analysis:** Reports from Chainalysis (Aug 2024) and Elliptic (London) regarding "Huione Guarantee" and its links to regional scam networks.
- **E. Corruption:** Transparency International (CPI 2025): Cambodia ranked 163 out of 182 countries, reflecting a decline from its 2024 ranking (158/180).

6. The "3-Hour & 9-Directions" Plan

- Special meeting of the Supreme Khmer Council for National Liberation, dated April 26, 2026.

Joint Declaration of Commitment

"We are the Masters of the Destiny of the Victorious Khmer Mahanokor"

As a child of Cambodia and a member of the new generation—the "Bamboo Shoots" of this noble motherland—having deeply studied and understood the strategic essence of this book, I solemnly pledge before the spirits of our ancestors and the nation that:

1. **I Commit to Protecting Territorial Integrity:** I will use my intellect and knowledge to preserve our land, ensuring not an inch is lost, and will never allow any foreign entity to violate Khmer sovereignty.
2. **I Commit to Building a Clean Economy:** I categorically reject "dirty money" and all forms of corruption. I will build my livelihood and society based on merit, virtue, and integrity.
3. **I Commit to Strengthening Nationalist Solidarity:** I will eliminate factionalism and nepotism. I will stand shoulder to shoulder with every Khmer to build a "Meritocracy" that values the capable and the righteous.
4. **I Commit to Developing Intellect and Technology:** I will never cease learning, arming myself with knowledge fit for the digital age to transform Cambodia into a powerful regional technological hub.
5. **I Commit to Living Under the Rule of Law:** I promise to respect the law and social justice, placing national interests above personal gain.

"If not us, then who? If not now, then when?"

I hereby sign this declaration as evidence of my commitment to reclaiming the "National Breath" and building a glorious future for the Khmer Great Nation for the next five thousand years!

(Signature and Printed Name) "**Group of student intellectuals with Khmer blood**"

Executive Summary

Strategy: "**Bamboo Shoots in the New Era**" — A Roadmap to 2027

This strategic document serves as a definitive guide for the new generation of Khmer youth to reclaim the "National Breath" and rebuild the "**Victorious Khmer Great Nation**" through five core pillars:

1. **The 2027 Golden Opportunity:** Identifying 2027 as the strategic peak where the old regime reaches its weakest point due to succession and economic crises. Youth must be prepared as a legitimate successor force to eliminate foreign interference.
2. **Rescuing the National Breath:** Focusing on dual purification—restoring full sovereignty by removing embedded foreign influences and transitioning from a "Black Economy" (scams/gambling) to a transparent Digital and Green Economy.
3. **Meritocracy & Smart Governance:** Proposing a modern 18-Ministry structure driven by E-Government and a strict 8-8 gender balance to combine female meticulousness with male strategic decisiveness.
4. **"Shoulder to Shoulder" Solidarity:** Arming youth with "Intellectual Weapons" (AI, Blockchain) to become expert administrators. The spirit of unity is the primary shield against division and the engine for rapid national transformation.
5. **Rule of Law over Revenge:** Ending the old era through neutral justice. While wrongdoers face legal consequences, those loyal to the nation are invited to join the unified Khmer family in building a prosperous future.

"The New Cambodia: Where Justice protects the Economy, and the Economy sustains Justice!"



Strategy "Bamboo Shoots succeeding the Bamboo" in the New Era
2027: Year of Justice, Year of Khmer Spirit!
Victorious Greater Khmer Republic ✦

THE BAMBOO SHOOT SUCCEEDS THE BAMBOO

IS NO LONGER JUST A COMFORTING PHRASE;
IT IS A "HISTORICAL DUTY."

THE KHMERS YOUTHS CAN NO LONGER REMAIN SILENT,
 PARALYZED BY FEAR, OR INDIFFERENT TO THE NATION'S FATE.
 BECAUSE THE FATE OF THE NATION IS YOUR OWN FATE.

— REPUBLIC OF MOHA NOKOR KHMER MEANCHEY —

COURAGE
Face the truth,
Stand for what is right

KNOWLEDGE
Educate yourself,
Enlighten the future

UNITY
Together as one,
Stronger as a nation

INTEGRITY
Uphold honesty,
Reject corruption

INNOVATION
Build the future,
Create new solutions

SERVICE
Serve the people,
Serve the nation

RISE TODAY. LEAD TOMORROW. BUILD CAMBODIA TOGETHER.

Traduction française

« Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle : Stratégies pour la restauration de la patrie »

Par Dr Uk Sorapich

« Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle : Stratégies pour la restauration de la patrie » Par le Dr Uk Sorapich Le 26 avril 2026



“POUSSÉS DE BAMBOU DANS L'ÈRE NOUVELLE : STRATÉGIE POUR LA RESTAURATION DU DESTIN NATIONAL”

1 INTRODUCTION :
Comprendre l'État Actuel & Notions de Souveraineté.

2 PARTIE 1 : RACINES DE LA CRISE.
Analyse de "l'Économie Captive" & Influence Étrangère. Une stratégie échouée à l'ère du Numérique & IA.

3 PARTIE 2 : STRATÉGIE DE L' "ARMÉE FANTÔME".
Mobiliser une "Armée Fantôme" pour une Résistance Invisible & Efficace. Exploiter l'Unité Nationale, l'Éthique Professionnelle & la Technologie.

4 PARTIE 3 : LA STRATÉGIE DES TROIS PILIERS & NEUF DIRECTIONS.
Le Pilier de l'Unité.

5 PARTIE 4 : ADMINISTRATION PROPRE & EFFICACE.
Projet de 18 Ministères & Parité Homme-Femme (8-8).

6 PARTIE 5 : DEVOIR DE LA JEUNESSE & RÉUSSITE NATIONALE.

Message du Mentor :
À la « Jeunesse Khmère », Maîtresse du destin national de demain



His Excellency Dr. Ray C. Dam

Chairman and Controller of the
International Institutional Parent
Combined Collateral Accounts
Commission.

Le livre que vous tenez entre vos mains n'est pas un simple recueil de textes ou de théories politiques ordinaires ; c'est une « **Feuille de route** » forgée par des décennies d'expérience, de recherche et d'observation minutieuse des crises nationales.

En tant que Mentor de l'auteur, le **Dr Uk Sorapich**, je souhaite que chaque jeune Cambodgien saisisse pleinement trois points essentiels avant de s'immerger dans les stratégies de cet ouvrage :

1. **La connaissance est une nourriture** : À l'ère du numérique et des économies de l'argent sale, le patriotisme seul ne suffit plus. Vous devez vous armer de la « **Connaissance Intellectuelle** » pour percer à jour les ruses et les manœuvres que les puissances étrangères et les traîtres utilisent pour asphyxier notre nation.
2. **Le sens des responsabilités** : Cessez d'attendre que quelqu'un d'autre vienne sauver votre pays. La nation, c'est vous ; vous êtes la nation. Si vous n'êtes pas forts, si vous n'êtes pas intègres, alors la nation ne pourra être ni forte ni intègre. Vous êtes les « jeunes pousses » qui doivent devenir des « bambous » solides pour soutenir le royaume.
3. **Le temps n'attend pas** : L'occasion en or de transformer le destin national approche à grands pas. Votre préparation aujourd'hui déterminera si le Cambodge vivra sous le joug de l'influence étrangère ou dans la dignité d'une « **République de Moha Nokor Khmère Mean Chey** ».

Le **Dr Uk Sorapich** a écrit ce livre non pas pour que vous le croyiez sur parole, mais pour « **éveiller votre âme** » et vous inciter à penser de manière stratégique. Lisez-le avec un esprit serein, ouvrez votre intelligence et préparez-vous à devenir le moteur d'une ère nouvelle.

Avec mon espoir et ma confiance les plus profonds en vous,

Professeur Dr Ray C. Dam

Mentor

Le livre que vous tenez entre vos mains n'est pas qu'un simple recueil de mots ou de théories politiques ordinaires ; c'est une « Feuille de route » extraite de décennies d'expérience, de recherche et d'une analyse rigoureuse des crises nationales.

En tant que Mentor de l'auteur, le Dr Uk Sorapich, je souhaite que chaque jeune Khmer saisisse trois points essentiels avant de s'immerger dans les stratégies présentées dans cet ouvrage :

1. **La connaissance est une arme** : À l'ère du numérique et de l'économie occulte, l'amour de la patrie ne suffit plus. Vous devez posséder l'« Intelligence » comme arme pour déceler les ruses que les puissances étrangères et les traîtres à la nation utilisent pour étouffer notre pays.
2. **Le sens des responsabilités** : Cessez d'attendre que quelqu'un d'autre vienne sauver votre nation. La nation, c'est vous, et vous êtes la nation. Si vous n'êtes pas forts et intègres, la nation ne pourra l'être non plus. Vous êtes les « jeunes pousses » qui doivent devenir le « bambou » solide soutenant le royaume.
3. **Le temps n'attend pas** : Une occasion en or de changer le destin national approche. Votre préparation d'aujourd'hui déterminera si le Cambodge vivra sous le joug des influences étrangères ou dans la dignité de la « **République de Moha Nokor Khmère Meanchey** ».

Le Dr Uk Sorapich a écrit ce livre non pas pour que vous le croyiez sur parole, mais pour provoquer un « éveil » et vous inciter à penser de manière stratégique. Lisez-le avec sérénité, l'esprit ouvert, et préparez-vous à devenir la force motrice de cette nouvelle ère.

Avec mon espoir et ma confiance les plus profonds,

Professeur Dr Ray C. Dam Mentor & Auteur

Remerciements

La parution de cet ouvrage, « *Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle* », n'est pas le fruit du hasard ; elle est le résultat des bénédictions, de l'éducation et du soutien indéfectible de nombreuses personnes précieuses dans ma vie. En cette occasion solennelle, je tiens à exprimer ma gratitude le plus profond envers :

1. **Mes parents bien-aimés** : C'est avec le plus grand respect que je rends hommage à mes parents (**Mme Nay Phat et M. Uk Man**) qui m'ont donné la vie, m'ont élevé et ont bâti les fondements de ma moralité. Vos conseils et votre compassion ont été la lumière qui m'éclaire, me rendant fort et dévoué à ma patrie jusqu'à ce jour.
2. **Mon épouse bien-aimée (décédée)** : Je dédie les mérites de cette œuvre à la mémoire de mon épouse (**Uk Sophie, dite Buor Sokha**), pilier de notre famille, qui a partagé mes joies comme mes peines et fut toujours ma force tranquille. Bien qu'elle nous ait quittés en 2010, son amour, sa patience et ses vertus demeurent le moteur qui me pousse à poursuivre ma mission au service de la nation et de la société, afin de laisser un héritage à nos descendants.
3. **Mes précepteurs et enseignants** : Je présente mes hommages et mes remerciements à mes précepteurs ainsi qu'à mes enseignants de tous niveaux, qui m'ont transmis le savoir, la sagesse et l'orientation spirituelle. Sans votre éducation et l'ouverture d'esprit que vous m'avez apporté, je n'aurais pas la capacité d'analyser et de comprendre les vérités du destin national avec la profondeur qui est la mienne aujourd'hui.
4. **Mes collègues et lecteurs** : Merci à tous les amis, frères, sœurs et jeunes qui m'ont encouragé, conseillé et soutenu dans cette œuvre. Votre espoir en l'avenir de notre patrie est la source d'énergie qui me permet de travailler sans relâche à l'élaboration de ces stratégies.

Enfin, je dédie cet ouvrage comme un témoignage de mon amour pour la nation et la patrie khmère. Que les âmes de nos ancêtres khmers et de tous nos bienfaiteurs bénissent le Cambodge, lui apportant paix et prospérité pour l'éternité.

Hommage de gratitude envers mon Mentor et Précepteur

Tout au long de mon parcours de vie et de la réalisation intellectuelle de cet ouvrage, moi, Dr Uk Sorapich, tiens à exprimer ma gratitude la plus profonde et la plus sincère envers :

S.E. Le Professeur Dr Ray C. Dam

Vous êtes mon immense Mentor et mon très estimé Précepteur. Plus qu'un simple dispensateur de savoir académique, de stratégie et d'analyses philosophiques percutantes, vous avez été un « Guide spirituel » qui a ouvert mes yeux à la connaissance, me permettant de saisir les vérités du destin national et la valeur de la dignité humaine.

La lumière de votre savoir et vos précieux conseils constituent le socle solide qui m'a permis d'achever l'œuvre « *Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle* », afin de la transmettre en héritage à tous les enfants khmers.

J'adresse mes vœux les plus respectueux au Professeur Docteur ; puissiez-vous jouir d'une santé parfaite et d'une longue vie, et continuer d'être une source de sagesse apaisante pour moi-même ainsi que pour les générations futures.

Avec mon respect et ma reconnaissance les plus profonds,

Dr Uk Sorapich



Cette image illustre l'essence de l'ouvrage « **Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle** », en intégrant des symboles nationaux essentiels :

- **Jeunes pousses de bambou (à gauche)** : Symbolisent la nouvelle génération qui grandit pour succéder à l'ancienne.
- **Le Temple d'Angkor Wat (au centre)** : Représente la civilisation glorieuse et l'identité fondamentale de la nation khmère.
- **La Jeunesse Khmère (à droite)** : Représente les « Maîtres de la Nation ». Unis et dotés d'intelligence (tenant un livre), ils sont prêts à guider la nation vers la lumière du progrès (le soleil levant).

Table des Matières

Titre du livre : « Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle : Stratégies pour la restauration de la patrie »

- **Préface** : Le souffle de la nation et le devoir de la jeunesse
- **Chapitre 1 : Les racines du problème et les vérités invisibles**
 - 1.1 L'économie occulte et la braderie de la nation 69
 - 1.2 L'influence étrangère et le « ciment » vietnamo-chinois 70
 - 1.3 Pourquoi les anciennes stratégies ne sont-elles plus efficaces à l'ère de l'IA et du numérique ? 72
- **Chapitre 2 : La stratégie de « l'Armée de l'Ombre » et la transformation silencieuse**
 - 2.1 La crise psychologique des détenteurs du pouvoir 73
 - 2.2 Les forces nationalistes occultes (Digital Ghost Army) 73
 - 2.3 Utiliser la « pression internationale » comme bouclier pour protéger les citoyens 73
- **Chapitre 3 : Le projet des 3 heures et des 9 directions**
 - 3.1 Blitzkrieg politique 74
 - 3.2 La stratégie de « rupture du souffle de l'intervention » 75
 - 3.3 La patience stratégique et l'occasion en or de 2027 76
- **Chapitre 4 : Le nouveau schéma administratif (Révolution et Transformation)**
 - 4.1 Le démantèlement des anciennes structures de pouvoir 77
 - 4.2 La structure des 18 ministères et l'équilibre des genres (9 femmes, 9 hommes) 78
 - 4.3 Priorités : « Justice » et « Économie » 79
- **Chapitre 5 : Le devoir de la jeunesse (Les jeunes pousses de bambou)**
 - 5.1 Préparer les jeunes pousses de toutes les classes sociales 80
 - 5.2 L'esprit de « Côte à côte, vers l'avant » 81
- **Questions et Réponses** : Sur la stratégie « Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou dans l'ère nouvelle » 82
- **Conclusion** : Le nouveau Cambodge et la fierté nationale 84
- **Message aux compatriotes khmers** 84
- **Annexe** 85
- **Déclaration d'engagement commun** 87
- **Résumé Opérationnel** 88

Préface : Le souffle de la nation et le devoir de la jeunesse (Français)

Le Cambodge est un pays doté d'une histoire glorieuse, mais qui a été meurtri par des siècles de guerres et de crises politiques. En tant qu'enfants du pays khmer, nous sommes fiers d'Angkor Wat et de notre civilisation sublime. Mais combien d'entre nous osent ouvrir les yeux sur la réalité actuelle ? Combien osent poser la question : « Le souffle de notre nation est-il libre, ou est-il en train de s'étouffer ? »

Derrière les images de « Paix » et de « Développement » tant vantées, une réalité se cache silencieusement. C'est la réalité d'une « économie occulte » qui ronge les fondements de la société ; c'est la réalité de « l'influence étrangère » qui s'empare des artères stratégiques de la nation ; et c'est la réalité du « népotisme » qui transforme le destin national en un jeu d'échange de pouvoir personnel.

Le souffle de la nation khmère est menacé. Un « ciment » vietnamo-chinois recouvre chaque recoin du territoire, tandis que la criminalité transnationale et l'argent sale transforment le Cambodge en un « refuge » pour les mafias internationales. Ce n'est pas le Cambodge que nos ancêtres souhaitaient voir, ni celui que nous voulons léguer à nos enfants. Au cœur de cette crise, la jeunesse représente l'« unique espoir ».

Le proverbe « Les jeunes pousses de bambou succèdent au bambou » n'est plus une simple parole de consolation ; c'est un « devoir historique ». La jeunesse ne peut plus rester silencieuse, ni céder à la peur ou à l'indifférence. Car le destin de la nation est votre propre destin.

Ce livre n'a pas été écrit pour effrayer ou pour se venger. Il a été écrit pour « révéler la vérité », pour « armer l'intelligence » et pour « offrir de l'espoir ». Cet ouvrage vous amènera à comprendre les racines du problème, la stratégie invisible de « l'Armée de l'Ombre », ainsi que le « projet des 3 heures et des 9 directions » pour restaurer la patrie.

L'heure de votre devoir a sonné. La préparation pour devenir les « racines solides » d'un nouveau Cambodge a commencé. Je vous invite à ouvrir ce livre et à sortir de l'obscurité pour marcher vers la lumière de l'espoir et de la souveraineté véritable.

Car le souffle de la nation khmère est entre vos mains !

Chapitre 1 : Les racines du problème et les vérités invisibles

1.1 L'économie occulte et la braderie de la nation : Mécanismes de destruction systématique

À l'ère de la mondialisation, la guerre ne se mène plus seulement avec des balles, mais par l'utilisation de « l'économie occulte » comme arme pour dissoudre la souveraineté nationale. Au

Cambodge, ce mécanisme s'est profondément enraciné à travers la création d'un système que nous pouvons qualifier de « **Capture de l'État** » (**State Capture**).

A. Le mécanisme de l'argent sale L'argent sale issu du trafic de drogue, du blanchiment d'argent international, des centres d'arnaques en ligne (Scam compounds) et de l'exploitation des ressources naturelles n'est pas une simple criminalité ordinaire. Ces fonds sont « blanchis » à travers de vastes projets immobiliers et des investissements fantômes pour créer une puissance financière colossale destinée à :

- **Acheter la loyauté des officiels** : Transformer les fonctionnaires et les forces armées en « serviteurs des clans et des mafias » plutôt qu'en serviteurs du peuple.
- **Créer un bouclier juridique** : Lorsque l'argent illicite s'infiltré dans le système judiciaire et la police, la loi devient un outil pour protéger les puissants et opprimer les faibles.

B. Brader la nation sous couvert de « développement » Vendre la nation à l'époque moderne ne signifie pas seulement céder des terres à l'étranger ; cela signifie « **vendre le souffle économique et l'avenir des enfants khmers** » :

- **Concessions foncières et insulaires** : Accorder des baux à long terme (99 ans) sur des sites stratégiques, maritimes et montagneux, à des entreprises étrangères, masquant souvent les ambitions militaires et politiques de grandes puissances.
- **Vente de l'identité et de la sécurité** : Octroyer la nationalité khmère à des criminels internationaux pour qu'ils utilisent le Cambodge comme base d'activités illicites. Cela a conduit le pays à figurer sur les « listes noires » du système financier mondial.

C. Conséquences : Une nation affaiblie et un peuple qui souffre (Français)

Lorsque l'économie repose sur l'argent sale, la nation khmère est confrontée à trois crises majeures :

- **Perte d'indépendance** : Le gouvernement n'ose pas s'opposer aux entités étrangères qui le financent, de peur de voir ces sources de revenus illégaux se tarir.
- **Crise sociale** : L'augmentation du trafic de drogue et de l'insécurité, qui détruit les ressources et le potentiel de la jeunesse khmère.
- **Pauvreté permanente** : Alors que l'élite au pouvoir mesure sa fortune au poids, les citoyens ordinaires sont accablés par des dettes insupportables et vivent dans la précarité sur leur propre terre.

Message d'éveil : « *L'argent sale peut acheter des terres, des fonctionnaires et des lois, mais il ne pourra jamais acheter l'« Âme nationale khmère ». Comprendre les ruses de l'économie occulte est la première étape de notre devoir de libération nationale !* »

1.2 L'influence étrangère et le « ciment » vietnamo-chinois : La géopolitique du clan au pouvoir

Une révélation sur l'ingérence étrangère et la suspicion constante de M. Hun Sen à l'égard des forces invisibles.

Dans cette section, je dévoile l'entrelacement complexe du pouvoir entre les superpuissances voisines et les craintes internes des dirigeants.

Dans le jeu politique cambodgien, le pouvoir détenu par le clan Hun n'est pas une structure indépendante à 100 %. Il est plutôt consolidé par le « ciment » de deux influences étrangères qui, tout en rivalisant, coopèrent pour s'accaparer le destin khmer.

A. La stratégie du « ciment » vietnamo-chinois Le terme « ciment » désigne ici un enrobage d'influences si étroit qu'il est difficile pour le Cambodge de s'en défaire :

- **L'influence vietnamienne (La racine politique et du renseignement) :** Le Vietnam a planté ses racines profondément dans les systèmes politique, sécuritaire et administratif khmers depuis 1979. À travers des forces infiltrées et des réseaux secrets—dont M. Hun Sen a déjà admis qu'ils se comptaient par centaines de milliers—le Vietnam agit comme un « surveillant » et un « protecteur » du régime actuel pour s'assurer que le Cambodge ne s'écarte pas de sa trajectoire stratégique.
- **L'influence chinoise (Le bouclier économique et infrastructurel) :** La Chine est intervenue pour combler le vide financier. En injectant des milliards de dollars dans les infrastructures, les ports et les zones économiques spéciales, elle a transformé le Cambodge en sa « forteresse économique » et son « passage stratégique » en Asie du Sud-Est.

B. L'ingérence et la perte de l'équilibre souverain Lorsque le régime s'appuie sur ces deux types de « ciment » pour conserver son pouvoir, la nation khmère en paie le prix par :

- **Des décisions qui ne sont pas khmères :** Toutes les grandes politiques doivent d'abord obtenir l'approbation ou satisfaire les exigences de ces deux puissances.
- **Le risque de devenir un champ de bataille :** Le Cambodge risque de devenir un terrain de vengeance entre le bloc Vietnam-États-Unis et la Chine, ce qui pourrait mener à des conflits armés à l'avenir.

C. La peur des « forces invisibles » Malgré la solidité apparente de ce « ciment », M. Hun Sen vit dans une anxiété et une suspicion constante. Pourquoi ?

- **La conscience qu'il n'y a pas d'amis véritables :** Il sait parfaitement que le Vietnam et la Chine ne le soutiennent que pour leurs propres intérêts. Si une « force nouvelle » plus avantageuse apparaît, ils l'abandonneront immédiatement.
- **La hantise de « l'Armée de l'Ombre » :** M. Hun Sen peut écraser les ennemis visibles (l'opposition), mais il ne peut pas percer à jour les « forces nationalistes secrètes » qui s'infiltrent dans les rangs de son armée et de ses fonctionnaires. S'il n'ose pas nommer certains « groupes nationalistes », c'est parce qu'il sait que ces forces possèdent des « appuis » qu'il ne peut ni acheter avec de l'argent, ni abattre avec des fusils.

Message d'éveil : « *Quand une maison est construite avec du ciment étranger, le propriétaire n'est qu'un simple gardien. Le devoir de la jeunesse est d'apprendre à extraire la substance de ce ciment pour rebâtir les fondations nationales avec de la véritable pierre khmère !* »

1.3 Pourquoi les anciennes stratégies ne sont-elles plus efficaces à l'ère de l'IA et du numérique ?

Pendant des décennies, les stratégies de la « main de fer » et de « l'argent pour faire taire » ont été utilisées pour contrôler le pouvoir au Cambodge. Cependant, alors que le monde entre dans la quatrième révolution industrielle (Industrie 4.0), ces armes n'ont plus la même efficacité qu'auparavant.

A. L'effondrement du monopole de l'information

- **Auparavant** : On pouvait contrôler l'opinion publique via la télévision et la radio d'État ou du parti. La vérité restait enfouie au fond des tiroirs.
- **Aujourd'hui** : À l'ère du numérique, chaque citoyen est un « journaliste ». Chaque acte illicite, chaque trahison nationale et chaque injustice fait le tour du monde en un seul clic. L'IA (Intelligence Artificielle) permet désormais d'analyser et d'extraire des données confidentielles, faisant en sorte que les « secrets de la corruption » n'existent plus.

B. La traçabilité financière numérique et les listes noires

- **Ancienne stratégie** : Cacher l'argent sale dans des banques de l'ombre ou transporter des espèces dans des valises.
- **L'ère numérique** : Le système financier mondial actuel est extrêmement intelligent. La Blockchain et les systèmes de surveillance des grandes puissances peuvent traquer chaque flux d'argent illicite sortant du Cambodge. Lorsque les « listes noires » sont publiées grâce aux analyses propulsées par l'IA, les boucliers financiers des clans au pouvoir s'effondrent, leur faisant perdre instantanément leurs soutiens économiques.

C. « L'Armée de l'Ombre » à l'ère technologique (L'émergence du pouvoir virtuel)

- **Contrôle à l'ancienne** : Utiliser l'armée et la police pour traquer les ennemis politiques de maison en maison.
- **L'ère de l'IA** : L'« Armée de l'Ombre » (Ghost Army) ou les forces nationalistes secrètes peuvent opérer depuis des lieux indétectables. Elles utilisent des technologies de cryptage (Encryptions) pour communiquer et organiser la « Stratégie des 3 heures ». M. Hun Sen ne peut pas ordonner à ses troupes de tirer sur un « signal internet » ou sur un « algorithme ».

D. Le changement de mentalité numérique (The Digital Mindset Shift) La jeunesse de l'ère numérique ne croit plus aux « promesses en l'air » ni aux « tactiques d'intimidation ». Elle utilise l'IA pour rechercher la vérité ; elle observe le progrès des pays voisins et du monde. À mesure que l'écart entre la « vérité » et le « mensonge » se creuse, les vieilles stratégies de tromperie sont vouées à l'échec.

Message d'éveil : « *Les armes de fer peuvent tuer un homme, mais la technologie numérique et l'IA peuvent dissoudre tout un système dictatorial. Les jeunes ne doivent pas craindre les fusils, mais plutôt leur propre incapacité à utiliser la technologie pour libérer la nation !* »

Chapitre 2 : La stratégie de « l'Armée de l'Ombre » et la transformation silencieuse

Le chapitre 2 constitue le cœur de la « stratégie furtive », conçue pour engendrer l'hésitation et la peur chez l'adversaire, car celui-ci ignore où se trouve l'« ennemi » et quelle est sa force réelle.

Dans l'univers de la haute stratégie militaire et politique, la force la plus redoutable n'est pas celle des chars ou des avions de chasse qui sillonnent le ciel, mais bien celle qui est « **présente partout, tout en restant invisible** ». C'est ce que nous appelons la « **Stratégie de l'Ombre** » (**The Ghost Strategy**).

2.1 La crise psychologique des détenteurs du pouvoir et les « âmes mortes » Une explication sur l'« hésitation » de M. Hun Sen face aux forces nationalistes invisibles et le constat des « âmes déjà disparues ».

- **Vivre dans la suspicion :** M. Hun Sen sait parfaitement que son pouvoir, bâti sur les sables mouvants de l'argent sale et des appuis étrangers, est instable. Il vit dans une méfiance constante envers son entourage, conscient que « l'âme » du régime est déjà morte. De nombreux fonctionnaires et soldats ne servent que par leur « corps », tandis que leur « cœur » attend le changement.
- **La peur de l'invisible :** Une dictature peut éliminer un ennemi déclaré, mais elle ne peut éradiquer l'« Idéologie Nationaliste » qui s'infiltré dans les rangs du gouvernement et de l'armée. C'est cette crise psychologique profonde qui fait perdre aux dirigeants leur équilibre décisionnel.

2.2 La force nationaliste invisible *Description des réseaux secrets, de la puissance technologique et des forces financières de l'ombre.*

L'« Armée de l'Ombre » n'est pas une entité surnaturelle issue des croyances, mais un réseau nationaliste scientifiquement organisé :

- **La Force de l'Intérieur (The Insider Force) :** Ce sont des fonctionnaires, des officiers et des intellectuels travaillant au sein du système mais animés d'un haut idéal nationaliste. Ils sont les « yeux et les oreilles » chargés de recueillir des renseignements confidentiels, attendant l'ordre de « rompre » le système de l'intérieur.
- **Unités Cyber et Financières :** Des experts du numérique et des gestionnaires d'actifs opérant depuis l'étranger ou via des systèmes cryptés. Ils ont la capacité de geler les flux financiers et de couper les systèmes de communication de l'ennemi en un instant.

2.3 La « pression internationale » comme bouclier pour protéger les citoyens *Explication de la stratégie utilisant les mandats internationaux et la « Responsabilité de Protéger » (R2P) pour éviter une guerre civile.*

La stratégie de l'« Armée de l'Ombre » n'agit pas seule ; elle est soutenue par un « Bouclier International » :

- **L'usage du droit international comme arme** : Maintenir des contacts avec les grandes puissances et les organisations de sécurité mondiales pour garantir qu'en cas de répression par des « forces étrangères infiltrées », la communauté internationale interviendra immédiatement (R2P).
- **Isoler l'ennemi** : Dès que la transformation silencieuse commencera, l'« Armée de l'Ombre » montrera au monde qu'il s'agit d'une libération nationale pacifique et légitime, rendant toute intervention des puissances en faveur de l'ancien régime impossible.

Message d'éveil : « *La stratégie de l'Armée de l'Ombre n'est pas faite pour tuer des frères Khmers, mais pour « retirer le souffle national » de la gueule du tigre sans verser le sang du peuple. Silencieuse mais puissante ; invisible, mais partout présente !* »

Chapitre 3 : Le projet des 3 heures et des 9 directions

3.1 Blitzkrieg politique : Tranchant comme un rasoir et rapide comme l'éclair

Le terme « Blitzkrieg » ou « Guerre éclair » dans ce contexte politique et dans le cadre de la stratégie de « l'Armée de l'Ombre » ne désigne pas l'usage désordonné de munitions. Il s'agit plutôt d'une frappe de « **précision chirurgicale** » sur les centres nerveux, visant à paralyser instantanément les mécanismes de commandement de l'ennemi.

A. La stratégie du « Moteur » (Cibler le contrôle central) Au cours des 180 premières minutes (3 heures), l'opération se concentrera sur la prise de contrôle des « points de commandement » plutôt que sur l'attaque des troupes :

- **Blocage du Commandement et du Contrôle (C2)** : Utiliser des technologies de pointe pour couper les communications entre les hauts dirigeants et les forces armées. Lorsque les chefs ne peuvent plus commander et que les troupes ne reçoivent plus d'ordres, l'appareil de répression s'immobilise.
- **Contrôle des individus clés** : Conformément à l'exécution « tranchante comme un rasoir », les membres clés de l'ancien régime seront placés sous contrôle de manière pacifique et ultra-rapide afin d'éviter tout ordre pouvant mener à une effusion de sang.

B. La stratégie des « 9 directions » et l'encercllement psychologique La disposition des forces selon « 9 directions » constituent un encerclement total qui donne à l'ennemi le sentiment qu'il n'y a aucune issue :

- **Contrôle des postes frontières et des aéroports** : Pour empêcher la fuite des coupables et bloquer toute intervention des forces étrangères infiltrées.
- **Contrôle des médias et des télécommunications** : Pour diffuser les messages d'alerte et fournir des informations réelles aux citoyens et à l'armée khmère, les invitant au calme en attendant la reconstruction nationale.

C. « Paralyse Douce » (Soft Paralysis) : Désarmer l'ennemi sans combat La stratégie du Blitzkrieg politique utilise la « Surprise » comme arme absolue :

- **Surprise** : L'ennemi ne se rend compte de la situation que lorsque tout est déjà sous contrôle.
- **Vitesse** : 3 heures est un laps de temps si court que l'ennemi n'a même pas le temps de se « réunir pour se concerter ».
- **Légitimité** : Cette opération est menée avec le soutien des « Forces de l'Intérieur » patriotes et protégée par un bouclier international.

Message d'éveil : « *Le Blitzkrieg politique n'est pas la destruction de la nation, mais une "chirurgie pour extraire le cancer national" avec une vitesse et une précision extrême. Une fois le moteur corrompu retiré, le corps entier de la nation pourra à nouveau respirer librement !* »

3.2 La stratégie de « Rupture du souffle de l'intervention » *Contrôler les communications et les accès stratégiques pour empêcher l'action des forces étrangères infiltrées.*

Dans l'opération de libération nationale, l'obstacle majeur n'est pas constitué par les forces khmères elles-mêmes, mais par les « **forces étrangères infiltrées** » qui n'attendent qu'un ordre pour intervenir et protéger l'ancien régime. La stratégie de « rupture du souffle » doit être appliquée simultanément sur deux fronts :

A. Le contrôle des « nerfs » de la communication (Communication Shutdown) Les forces infiltrées ne peuvent agir sans ordres ni coordination. Ainsi, durant les 180 premières minutes:

- **Rupture des réseaux de commandement secrets** : Utiliser la technologie pour bloquer toutes les fréquences radio et les réseaux internet utilisés par les unités étrangères infiltrées. Une fois qu'elles seront « aveugles et sourdes », elles n'oseront pas déplacer leurs forces hors de leurs bases.
- **Contrôle de l'information transfrontalière** : Couper tout contact entre le centre de commandement à Phnom Penh et les centres de commandement à l'étranger pour empêcher toute demande d'aide militaire d'urgence.

B. Fermeture des « accès stratégiques » (Strategic Access Control) Afin d'empêcher l'envoi de renforts extérieurs pour secourir l'ancien régime, la stratégie de « rupture » se concentre sur :

- **Postes frontières et aéroports :** Les forces nationalistes infiltrées dans la sécurité frontalière doivent immédiatement sécuriser les points de passage clés. Aucun avion de chasse ou hélicoptère étranger ne doit être autorisé à atterrir ou à pénétrer dans l'espace aérien khmer.
- **Routes stratégiques et ports :** Le contrôle des axes nationaux majeurs reliant les pays voisins est crucial pour garantir qu'aucun convoi blindé ou transport de troupes étranger ne puisse atteindre Phnom Penh.

C. Séparer le « Sang Khmer » de la « Chair Étrangère » Il s'agit du point le plus délicat :

- **Message à l'armée khmère :** Une déclaration solennelle affirmant que « les Khmers ne tuent pas les Khmers ». L'armée khmère a le devoir de protéger la nation et le peuple en se rangeant du côté des forces nationalistes pour contrer l'ingérence des unités étrangères infiltrées.
- **Isoler les forces infiltrées :** Lorsque les forces étrangères infiltrées réaliseront qu'elles sont coupées de leurs appuis et encerclées par des forces nationalistes protégées par un bouclier international, elles seront contraintes de déposer les armes ou de se retirer pacifiquement.

Message d'éveil : « *La stratégie de rupture du souffle n'est pas une provocation à la guerre avec nos voisins, mais une manière de "fermer la porte de notre maison" pour y rétablir un ordre solide. Une fois le souffle de l'intervention rompu, le destin des Khmers sera décidé par les mains des Khmers eux-mêmes !* »

3.3 La patience stratégique et l'occasion en or de 2027 *Explication sur l'art d'attendre le moment où le régime ancien s'affaiblira jusqu'au point zéro.*

Dans les préceptes de Sun Tzu, il est dit : « *La plus grande victoire est celle qui ne nécessite aucun combat.* » La stratégie nationaliste vers l'horizon 2027 n'est pas un risque inconsidéré, mais une « **Patience Stratégique** » consistant à attendre que la tempête fasse s'effondrer le vieux régime de lui-même.

A. L'affaiblissement du vieux régime jusqu'au point zéro Pourquoi l'année 2027 est-elle une « Occasion en Or » ? Parce qu'elle sera au confluent de trois crises majeures :

- **Crise de succession :** Le transfert de pouvoir contre-nature et forcé a engendré un profond mécontentement interne. En 2027, les luttes d'influence entre le clan au pouvoir et les anciens groupes d'intérêts feront perdre au régime son unité, l'affaiblissant totalement.
- **Effondrement économique et dette :** Lorsque l'économie occulte sera coupée par la communauté internationale et que la dette extérieure atteindra un niveau critique, le vieux régime n'aura plus d'« argent » pour acheter la loyauté des fonctionnaires et de l'armée.
- **Isolement international :** Le basculement excessif vers le « ciment vietnamo-chinois » a conduit le monde démocratique à se détourner du Cambodge.

B. Se préparer dans le silence La patience ne signifie pas attendre la chance, mais se préparer dans l'ombre :

- **Consolider les forces** : Les forces nationalistes utilisent ce temps pour renforcer les réseaux de l'« Armée de l'Ombre » au sein de l'armée et de l'administration, afin qu'ils soient plus solides et disciplinés.
- **Surveiller les points faibles** : Utiliser l'IA pour traquer chaque mouvement de l'ennemi tels que les transferts d'actifs et les déplacements des forces étrangères infiltrées afin d'être prêt à frapper le point vital au moment opportun.

C. 2027 : Le moment du « Souffle National » En 2027, alors que le Cambodge sera dans sa phase la plus instable, les forces nationalistes apparaîtront comme « **Le Sauveur** » :

- **Vitesse** : Appliquer la stratégie des 3 heures immédiatement, alors que l'ennemi est en plein chaos interne.
- **Soutien** : Les citoyens lésés et les soldats désabusés accueilleront la nouvelle force avec joie, cherchant une issue à la crise.
- **Légitimité** : La communauté internationale reconnaîtra rapidement ce changement pour éviter un conflit armé prolongé qui affecterait la région.

Message d'éveil : « *Un fruit presque pourri tombera au moindre coup de vent. 2027 est la tempête de la justice. Le devoir de la jeunesse est de préparer le panier dès maintenant pour recueillir et reprendre en main le destin national !* »

Chapitre 4 : Le nouveau schéma administratif (Révolution et Transformation)

4.1 Le démantèlement des anciennes structures de pouvoir : Extirper le cancer national

Pour que la Révolution Administrative et la Transformation de l'État puissent se réaliser, nous ne pouvons laisser les « anciens virus » subsister dans le nouveau système. Des mesures juridiques d'une fermeté absolue doivent être appliquées immédiatement après le succès de l'Opération des 3 heures.

A. Dissoudre la machine au pouvoir Le Parti du Peuple n'est pas un simple parti politique ; c'est une « machine de capture du pouvoir » qui a enchaîné l'administration nationale et l'armée au service d'intérêts personnels et étrangers.

- **Mécanisme juridique** : Créer un tribunal spécial pour juger les crimes de « Haute Trahison » et de « Destruction de la Souveraineté Nationale ». Sur la base des preuves d'accords secrets avec l'étranger et de violations constitutionnelles, ce parti doit être déclaré « organisation illégale ».
- **Séparation du Parti et de l'État** : Tous les biens du parti issus de l'exploitation seront saisis au profit de l'État. Les fonctionnaires subalternes n'ayant pas commis de crimes auront l'opportunité de servir à nouveau la nation en tant qu'agents neutres et non partisans.

B. Déraciner les relais étrangers (Proxies) Comme souligné précédemment, la dissolution des associations étrangères dans les 25 provinces et municipalités est une priorité absolue pour la sécurité nationale :

- **Dissolution des associations vietnamiennes et des réseaux secrets :** Les associations agissant comme un « État dans l'État » et servant de relais aux puissances étrangères doivent être dissoutes sans délai. Toute activité portant atteinte à la souveraineté sera considérée comme un délit grave contre la sécurité nationale.
- **Révision de la citoyenneté et de l'immigration :** Établir une commission neutre pour examiner tous les documents de naturalisation accordés illégalement ou par corruption. Les étrangers résidants illégalement ou ayant des intentions malveillantes envers la nation devront être expulsés (Déportation) conformément aux lois d'immigration les plus strictes.

C. Mettre fin à l'ère du « ciment » étranger Ces mesures ne relèvent pas de la discrimination raciale, mais de l'application de la loi pour :

- **Restaurer la souveraineté :** Garantir qu'aucune organisation ou association étrangère ne puisse être au-dessus des lois khmères ou contrôler le territoire à sa guise.
- **Bâtir la confiance du peuple :** Lorsque les citoyens verront que les « chefs de quartier vietnamiens » ou les « associations infiltrées » ont disparu, ils se sentiront enfin les véritables maîtres de leur pays.

Message d'éveil : « *Le démantèlement de l'ancien pouvoir n'est pas une vengeance, mais le "nettoyage d'une plaie" pour que le corps national puisse guérir. Si nous n'osons pas couper la chair pourrie, c'est la nation entière qui périra. 2027 est l'année du grand ménage de la maison khmère!* »

4.2 La structure des 18 ministères et l'équilibre des genres (9 femmes, 9 hommes) : Une administration d'équité et d'efficacité

Pour rebâtir la patrie, nous devons supprimer les structures administratives « gonflées » et corrompues. La nouvelle administration sera conçue comme un **Gouvernement Numérique (Digital Government)** d'une transparence absolue.

A. Compression de la structure à 18 ministères Auparavant, le Cambodge comptait un nombre excessif de ministères et de fonctionnaires, source de complexité et de corruption. Sous le nouveau régime, nous réduirons ce nombre à 18 ministères prioritaires afin de :

- **Réduire les dépenses inutiles :** Le budget national autrefois gaspillé dans les « fonctionnaires fantômes » ou la bureaucratie inutile sera réaffecté au développement de la jeunesse et aux services publics.
- **Accélérer la prise de décision :** Une structure courte est plus facile à gérer et répond instantanément aux besoins du peuple grâce à un système de **Commandement Unifié**.

B. Équilibre des genres : 9 femmes, 9 hommes (et 2 priorités nationales) C'est la plus grande révolution des mentalités de l'histoire politique khmère. Fixer un quota de 8 femmes et 8 hommes à la tête des ministères (en réservant 2 postes aux experts techniques de haut niveau) vise à :

- **Exploiter « l'empathie et la rigueur » des femmes :** Les femmes possèdent la patience et la minutie nécessaires à la gestion financière et à la justice sociale, constituant des armes efficaces contre la corruption.
- **L'alliance de la « force et de la douceur » :** Si les hommes apportent la détermination dans les décisions stratégiques et sécuritaires, les femmes garantissent le bien-être et l'équité. Ce travail « côte à côte » instaurera un véritable équilibre des pouvoirs.

C. La technologie comme colonne vertébrale (Gouvernance numérique) La nouvelle administration n'utilisera plus de paperasse, sujette aux pertes ou aux falsifications :

- **Une administration intègre :** Toutes les transactions financières de l'État et les services publics passeront par un système en ligne (**E-Government**). L'IA servira d'« œil » pour surveiller toute anomalie administrative.
- **Une efficacité accrue :** Les citoyens pourront obtenir des services ministériels sans avoir besoin de « bras longs » ou de verser des pots-de-vin. Les fonctionnaires seront recrutés exclusivement selon la **méritocratie**, et non par népotisme.

Message d'éveil : « *La nouvelle administration est une machine animée par l'intelligence et le cœur. Lorsque les hommes et les femmes khmers compétents s'uniront pour diriger la nation avec probité, plus aucune puissance ne pourra mépriser les Khmers !* »

4.3 Priorités « Justice » et « Économie » : Sauver le double souffle de la nation

Restaurer simultanément le souffle national par l'éradication de la criminalité et l'édification d'une économie saine. Après le démantèlement des anciennes structures, la nouvelle administration doit se concentrer sur deux piliers prioritaires :

A. Justice : Éradication du crime et restauration de la dignité La justice est le remède aux plaies sociales. Sans justice, il n'y a pas de paix réelle :

- **Élimination de la criminalité transnationale et des jeux :** Fermer tous les centres d'arnaques (Scam) et de blanchiment d'argent qui ternissent la réputation nationale. C'est une « purification du sang » pour une nation saine.
- **Justice pour les victimes foncières :** Créer des mécanismes pour résoudre les conflits fonciers issus des abus des anciennes élites. Les terres spoliées doivent être rendues à leurs propriétaires ou réintégrées au domaine public.
- **Égalité devant la loi :** Mettre fin à la culture de l'impunité des puissants. Tout officiel fautif doit être sanctionné selon la loi, sans exception, afin de rétablir la confiance des citoyens et des investisseurs.

B. Économie : Bâtir une économie propre et durable La nouvelle économie doit servir la population et non un clan familial :

- **Transformation des flux financiers** : Passer d'une économie d'« argent noir » à une « économie verte et numérique ». Attirer des investisseurs internationaux transparents pour créer des usines, des pôles technologiques et des emplois réels.
- **Transparence fiscale et des revenus nationaux** : Utiliser la technologie Blockchain pour gérer les recettes de l'État. Chaque dollar issu des impôts ou des ressources naturelles doit être rendu public et investi dans l'éducation et la santé.
- **Soutien à l'entrepreneuriat des jeunes** : Créer un fonds national pour aider les jeunes innovateurs et les petites entreprises à devenir compétitifs.

C. Lier la justice au progrès Un système judiciaire solide est le garant de la confiance des investisseurs. Une croissance économique transparente permet de réduire les inégalités sociales. Cette double restauration transformera le Cambodge d'un « État criminel » en la « Perle de l'Asie ».

Message d'éveil : « *La justice sans économie est une faiblesse ; l'économie sans justice est une cruauté. Le Nouveau Cambodge suivra la voie du milieu, là où la justice protège l'économie et l'économie nourrit la justice !* »

Chapitre 5 : Le devoir de la jeunesse (Les pousses de bambou succèdent au bambou)

5.1 Préparer la relève de toutes les classes : S'armer intellectuellement pour le changement

L'expression « Les pousses de bambou succèdent au bambou » n'est pas un simple héritage naturel ; c'est une préparation ancrée dans la discipline et la responsabilité. Dans l'étape menant à 2027, chaque jeune Khmer—qu'il soit enfant de paysan, de fonctionnaire ou d'intellectuel—doit se préparer selon son rang et ses compétences pour assumer la mission nationale.

A. L'armement intellectuel À l'ère de l'IA, l'arme la plus tranchante n'est pas le fusil, mais « **la Connaissance et l'Analyse** » :

- **Comprendre la vérité** : Les jeunes doivent apprendre à percer à jour les tromperies politiques et les stratégies de trahison nationale. Utilisez les technologies numériques pour rechercher l'information réelle et la diffuser autour de vous.
- **Cultiver des compétences spécialisées** : Pour diriger les 18 ministères et la nouvelle administration, la jeunesse doit exceller dans ses domaines (Technologie, Droit, Économie, Administration). Pour libérer la nation, vous devez être plus compétents que ceux qui sont en train de la détruire.

B. Préparation selon le statut et le rôle (Role-Based Readiness) Chaque jeune a son propre champ de bataille :

- **Jeunes dans l'armée et la police** : Doivent maintenir un esprit nationaliste inébranlable. Soyez prêts à protéger les citoyens et les forces nationalistes lorsque « l'Heure d'Or » sonnera. Refusez tout ordre menant à l'effusion du sang entre frères Khmers.

- **Jeunes intellectuels et étudiants** : Doivent devenir des « Propagateurs de Lumière ». Élaborez des plans de développement local et menez des recherches sur la justice sociale pour être prêts à remplacer les fonctionnaires corrompus.
- **Jeunes ruraux et ouvriers** : Doivent renforcer leur solidarité et la conscience de leurs droits et de leur pouvoir. Ne laissez personne acheter votre conscience avec peu d'argent ou vous intimider.

C. Préparation psychologique et éthique La jeunesse doit s'affranchir de la « culture de la peur » et de la « culture de la mendicité » :

- **Maîtrise du destin national** : Soyez convaincus que le Cambodge vous appartient, et n'appartient à aucun clan en particulier.
- **Discipline et Dignité** : Préparez-vous à être des citoyens intègres pour prouver au monde que la nouvelle génération khmère est capable de diriger avec justice et éthique, et non comme un groupe mafieux de blanchiment d'argent.

Message d'éveil : « *Un bambou solide provient d'une pousse qui sait puiser les bons minéraux du sol. Votre arme intellectuelle est le bouclier national, et vos compétences sont les fondations du Nouveau Cambodge. Préparez-vous, car la nation attend votre intelligence !* »

5.2 L'esprit « Épaule contre Épaule, En Avant » : La racine de la Grande Force Nationale

Dans la bataille pour le changement, l'arme la plus redoutable de l'ennemi est de nous rendre « divisés et méfiants les uns envers les autres ». Par conséquent, la stratégie ultime que les jeunes doivent adopter est de construire une Grande Muraille de Confiance : l'esprit « **Épaule contre Épaule** ».

A. Éradiquer les virus de la « Suspicion » et de la « Division » Le vieux régime survit en divisant les Khmers, en les poussant à se quereller, à se craindre et à se méfier. La nouvelle génération doit :

- **Cesser les accusations mutuelles** : Peu importe votre camp passé ou votre tendance politique, si votre objectif est « la Nation d'Abord » et que vous voulez un Cambodge propre, vous êtes frères et sœurs.
- **Solidarité entre « l'Intérieur » et « l'Extérieur »** : Les jeunes au sein du système administratif actuel et ceux à l'extérieur doivent se comprendre et se faire confiance. Ceux de l'intérieur sont les « yeux et les oreilles », tandis que ceux de l'extérieur sont la « force d'impulsion ».

B. La confiance mutuelle : Fondement de la nouvelle société Une société n'est solide que si ses citoyens ont une confiance mutuelle (Social Trust) :

- **Promesse commune** : Les jeunes doivent se promettre mutuellement qu'en accédant au pouvoir, nous ne suivrons pas les vieux sentiers du « népotisme » ou du « clientélisme ». Nous valoriserons la compétence et l'intégrité.

- **Protection mutuelle :** Lorsqu'un ami ou un collègue est victime de son engagement, les autres jeunes doivent s'unir pour le protéger. Personne ne doit jamais être laissé seul.

C. L'esprit « En Avant » (Forward Thinking) Le changement ne s'arrête pas au renversement de l'ancien régime ; c'est le début de la construction :

- **Cesser de pleurer sur le passé :** Nous connaissons la douleur de l'histoire, mais nous ne devons pas vivre dans la rancœur. Nous devons utiliser toute notre énergie pour regarder vers le « Cambodge 2027 » et au-delà.
- **Responsabilité collective :** Si la nation réussit, nous réussissons tous. Si la nation échoue, nous périssons tous. L'esprit « Épaule contre Épaule » est l'engagement que, quel que soit l'obstacle, nous ne nous lâcherons jamais la main.

Questions et Réponses : Stratégie « Les Pousses de Bambou dans l'Ère Nouvelle »

Q1 : Qu'est-ce que le « Souffle National » et pourquoi devons-nous le sauver ? R : Le « Souffle National » désigne la souveraineté, une économie saine et la dignité des citoyens. Nous devons le sauver car la nation est actuellement étouffée par l'« argent sale » et enfermée dans le « ciment de l'influence étrangère », ce qui empêche les Khmers de décider réellement de leur propre destin.

Q2 : Que signifie la stratégie de « l'Armée de l'Ombre » ? S'agit-il d'utiliser la violence ? R : Absolument pas. L'« Armée de l'Ombre » est une force nationaliste secrète infiltrée dans tous les milieux (armée, fonction publique, intellectuels). Cette stratégie utilise « l'intelligence et la technologie » pour maîtriser la situation et paralyser les rouages dictatoriaux dans le plus grand calme afin d'éviter une guerre civile.

Q3 : Pourquoi le Docteur a-t-il désigné « l'année 2027 » comme l'occasion en or ? R : Parce que 2027 sera le point culminant de la crise de succession, de la crise de la dette et de l'effondrement de l'économie occulte. C'est le moment où le « vieux régime s'affaiblira jusqu'au point zéro », permettant à une force nouvelle de prendre la relève et de restaurer la nation de manière légale et efficace.

Q4 : Le projet des « 3 heures » est-il vraiment réalisable pour changer un pays ? R : C'est tout à fait possible à l'ère numérique. Il s'agit d'une stratégie **Blitzkrieg** (éclair) qui se concentre sur le contrôle des « centres nerveux » (systèmes de commandement, communications et accès stratégiques). Si ces points sont maîtrisés en 3 heures, les forces étrangères infiltrées et les groupes criminels ne pourront pas intervenir à temps.

Q5 : Pourquoi est-il nécessaire de dissoudre le « Parti au pouvoir » et les « Associations étrangères » ? R : Pour assainir le système qui entrave la croissance nationale. Le parti au pouvoir est devenu une machine au service d'une famille, tandis que certaines associations étrangères servent de relais (yeux et oreilles) aux puissances extérieures. Cette dissolution est une application

de la loi pour garantir que chaque Khmer vive sous une loi unique et bénéficie d'une souveraineté totale.

Explication détaillée : Une mesure chirurgicale stratégique et non une vengeance politique

Ce n'est pas une décision dictée par l'émotion ou la vengeance, mais une « **Mesure Chirurgicale Stratégique** » pour sauver la vie de la nation. Si le « cancer » qui ronge les organes nationaux n'est pas retiré, nos efforts de reconstruction resteront vains. Voici les raisons fondamentales :

1. Dissoudre la « machine népotique » pour restaurer une « administration au service du peuple »

- **Réalité actuelle** : Le Parti du Peuple Cambodgien n'est plus un parti politique démocratique. Il s'est transformé en un « mécanisme de capture monopolistique du pouvoir » asservissant l'État, l'armée et la justice aux intérêts d'un clan et d'une succession dynastique.
- **La nécessité** : Pour bâtir une administration intègre et équitable, nous devons démanteler ce « vieux moteur ». Sinon, la culture de la corruption et le détournement des richesses nationales continueront de hanter la société.

2. Éliminer les « relais étrangers » pour restaurer une « souveraineté pleine et entière »

- **Réalité actuelle** : Certaines associations étrangères, notamment celles sous influence vietnamienne, ne sont pas de simples organisations civiles. Elles agissent comme des réseaux de renseignement et des instruments d'ingérence politique sur le sol khmer, allant jusqu'à s'immiscer dans la gestion du territoire.
- **La nécessité** : Leur dissolution relève du droit de légitime défense de la nation. Cela garantit qu'aucune puissance étrangère ne puisse créer un « État dans l'État » ou dicter le destin des Khmers sur leur propre terre.

3. Appliquer la loi pour garantir « l'égalité devant la loi »

- **Principe de base** : Dans le Nouveau Cambodge, aucun individu, groupe ou parti n'est au-dessus de la loi. Dissoudre les organisations qui trahissent l'intérêt national, c'est restaurer la valeur de « l'État de droit ».
- **Impact positif** : C'est un avertissement pour l'avenir : quels que soient votre pouvoir ou votre fortune, porter atteinte à la nation entraînera des sanctions légales sans exception.

Conclusion : « *La dissolution du parti au pouvoir et des associations étrangères infiltrées n'est pas une destruction, c'est un "nettoyage du terrain pour bâtir des fondations nationales solides"— un lieu où chaque Khmer vivra dans l'égalité, la dignité et une souveraineté réelle !* »

Q6 : Quelle est l'importance de la structure à 18 ministères et de l'équilibre des genres 9-9 ?

R : Il s'agit de créer un « Gouvernement Intelligent » (Smart Government) : une structure légère mais extrêmement efficace. Placer 9 femmes et 9 hommes à la tête des ministères permet de combiner la rigueur des femmes pour contrer la corruption et la détermination des hommes pour garantir la sécurité nationale.

Q7 : En tant que jeune, comment dois-je me préparer dès maintenant ? R : La jeunesse doit accomplir trois missions : 1. L'armement intellectuel (exceller dans ses compétences), 2. Le renforcement de la moralité (cesser la corruption et la peur), et 3. La construction d'un réseau de solidarité (l'esprit « Épaule contre Épaule »). Vous devez vous préparer à être les « racines » qui soutiennent l'arbre du Nouveau Cambodge.

Q8 : Ce changement va-t-il entraîner des actes de vengeance ? R : Non ! Notre objectif est la « Justice », pas la « Vengeance ». Nous utiliserons la loi et des tribunaux neutres pour juger les coupables, tout en offrant une chance à ceux qui souhaitent se réformer pour servir à nouveau la nation. Nous avons besoin de l'union de tous les Khmers pour rebâtir la patrie.

Conclusion : Le Nouveau Cambodge et la Fierté Nationale

Chers Jeunes Hommes et Femmes !

Ce livret est un témoignage d'espoir et une feuille de route pour vous. Le temps du « sommeil » est révolu. Le monde nous observe, nos ancêtres prient pour nous, et les générations futures attendent nos décisions.

Souvenez-vous en : « *Le souffle de la nation khmère ne dépend d'aucune puissance mondiale, mais repose sur la pointe de votre plume et sur votre intelligence.* »

Lorsque vous oserez vous lever avec l'esprit « **Épaule contre Épaule** », l'ombre de la peur se dissipera et la lumière d'une souveraineté réelle brillera à nouveau sur la Terre d'Or (*Sovanphum*).

Le Nouveau Cambodge commence par vous !

Message à la Nation Khmère : Levez-vous en tant que Maîtres de notre Destinée

Chers compatriotes khmers bien-aimés !

Aujourd'hui, je vous écris non pas en tant qu'homme politique ou assoiffé de pouvoir, mais en tant que fils du Cambodge, partageant le même sang et la même âme de résistant que vous. Nous avons traversé ensemble bien des tempêtes historiques, mais le « Souffle National » survit encore, attendant votre force pour son salut.

Il est temps de se souvenir d'une vérité fondamentale : « **Le Cambodge n'appartient à aucun individu ni à aucun clan ; le Cambodge est la propriété légale de chaque enfant khmer.** » Vous êtes les véritables maîtres de ce pays !

En tant que maîtres de la nation, nous avons le devoir sacré de réorganiser notre maison :

1. **Chasser la Peur** : La peur est la chaîne utilisée pour emprisonner notre intelligence. Lorsque le maître de maison est courageux, les voleurs et les opportunistes ne peuvent plus y demeurer.
2. **Renforcer la Solidarité « Épaule contre Épaule »** : Ne les laissez plus nous diviser par des tendances politiques ou des étiquetages trompeurs. Que vous soyez dans l'administration, l'armée, ouvrier ou agriculteur, nous sommes une seule « Famille Khmère » qui doit s'unir pour protéger notre terre et notre souveraineté.
3. **Se Préparer pour une Nouvelle Ère** : Le monde se transforme grâce à la technologie et à l'IA. Nous devons nous armer d'intelligence, de compétences et d'éthique pour bâtir une administration intègre, juste et prospère.
4. **Bâtir une Économie au Service du Peuple** : Ensemble, nous libérerons le souffle national de l'économie occulte et de l'influence étrangère pour créer une patrie de justice sociale, où chaque Khmer aura des chances égales sur sa terre natale.

Chers Compatriotes ! L'année 2027 n'est pas qu'un simple chiffre ; c'est notre « **Occasion en Or** » pour changer le destin de la nation. Préparez vos cœurs et vos esprits pour reprendre vos droits de maîtres du royaume.

Nous ne nous contenterons pas de « survivre », nous vivrons avec la plus grande « **Dignité et Fierté Nationale** ». Le Nouveau Cambodge est le vôtre !

Le Nationalisme est Éternel ! Les Khmers doivent être Forts ! Les Khmers doivent être Unis !

Avec le plus grand respect et l'amour d'un frère de sang khmer.

Appendice

Cette section fournit des documents de soutien et des informations techniques supplémentaires pour les chercheurs et les jeunes souhaitant approfondir leurs connaissances.

1. Glossaries des Termes

- **Méritocratie** : Système de gestion où les individus sont choisis en fonction de leurs capacités et connaissances réelles.
- **Souveraineté Numérique** : Capacité d'un État à contrôler ses propres données et technologies sans dépendre de l'étranger.
- **Commandement Unifié** : Système de commandement unique et efficace pour une prise de décision rapide.
- **Confiance Sociale** : Niveau de confiance que les citoyens ont les uns envers les autres et envers les institutions de l'État.

2. Références Stratégiques

- Liste des conventions et traités internationaux sur l'intégrité territoriale (1904, 1907).

- Résumé des Accords de Paix de Paris (23 octobre 1991).

3. Structure des 18 ministères proposée

- Documents du mouvement « Conseil Suprême Khmer pour la Libération Nationale ».

4. Liste de préparation pour la jeunesse

- **Connaissances** : Quel est votre niveau de compréhension de l'histoire réelle et des nouvelles technologies ?
- **Compétences** : Quelles expertises possédez-vous pour participer à la construction de la nation ?
- **Éthique** : Êtes-vous prêt à servir la nation avec intégrité et impartialité ?

5. Bibliographie

- **A. Rapports sur la criminalité et le blanchiment**: Wall Street Journal, Amnesty International, Humanity Research Consultancy.
- **B. Actions législatives** : Projet de loi américain H.R. 5490 (13 oct. 2025) sur la mise sur liste noire et les sanctions contre certains hauts fonctionnaires et conglomérats.
- **C. Organisations internationales** : Rapport de l'ONU DC sur l'évolution rapide de la criminalité transnationale en Asie du Sud-Est.
- **D. Analyse Blockchain** : Rapports de Chainalysis (août 2024) et d'Elliptic (Londres) concernant « Huione Guarantee » et ses liens avec les réseaux de fraude.
- **E. Corruption** : Transparency International (CPI 2025) : Le Cambodge classé 163e sur 182 pays, marquant une aggravation par rapport à 2024 (158e).

6. Plan des « 3 Heures et 9 Directions »

- Réunion spéciale du Conseil Suprême Khmer pour la Libération Nationale, le 26 avril 2026.
-

Déclaration Commune d'Engagement

« Nous sommes les Maîtres du Destin du Grand Royaume Khmer Victorieux »

En tant qu'enfant du Cambodge et membre de la nouvelle génération — les « Pousses de Bambou » de cette noble patrie — ayant étudié et compris l'essence stratégique de cet ouvrage, je m'engage solennellement devant les âmes de nos ancêtres et la nation à :

1. **Protéger l'Intégrité Territoriale** : J'utiliserai mon intelligence et mes connaissances pour préserver notre terre, sans en perdre un seul pouce, et je ne permettrai à aucune puissance étrangère de violer la souveraineté khmère.
2. **Bâtir une Économie Saine** : Je rejette catégoriquement « l'argent sale » et toute forme de corruption. Je bâtirai ma vie et ma société sur la base du mérite, de la vertu et de l'honnêteté.
3. **Renforcer la Solidarité Nationaliste** : J'éliminerai le clientélisme et le népotisme. Je me tiendrai épaule contre épaule avec chaque Khmer pour bâtir une « Méritocratie » qui valorise les talents et l'intégrité.
4. **Développer l'Intelligence et la Technologie** : Je n'arrêterai jamais d'apprendre pour m'armer des connaissances de l'ère numérique, afin de transformer le Cambodge en un centre technologique régional puissant.
5. **Vivre selon l'État de Droit** : Je promets de respecter la loi et la justice sociale, en plaçant l'intérêt national au-dessus des intérêts personnels.

« Si ce n'est pas nous, qui ? Si ce n'est pas maintenant, quand ? »

Je signe cette déclaration en témoignage de mon engagement à reconquérir le « Souffle National » et à bâtir un avenir glorieux pour la Grande Nation Khmère pour les cinq mille prochaines années !

"Un groupe d'étudiants intellectuels de sang khmer"

Résumé Opérationnel

Stratégie : « Les Pousses de Bambou dans l'Ère Nouvelle » — Feuille de route vers 2027

Ce document stratégique constitue le guide de référence pour la nouvelle génération khmère afin de reconquérir le « Souffle National » et de rebâtir la « **Grande Nation Khmère Victorieuse** » via cinq piliers fondamentaux :

1. **L'Occasion en Or de 2027** : Identifie l'année 2027 comme le point culminant où le vieux régime atteindra sa fragilité maximale. La jeunesse doit se préparer à devenir la force de relève légitime pour éradiquer les ingérences étrangères.
2. **Sauver le Souffle National** : Met l'accent sur une double purification—restaurer la souveraineté totale en supprimant les influences étrangères infiltrées et transformer l'« économie noire » (fraudes/jeux) en une économie numérique et verte.
3. **Méritocratie et Gouvernance Intelligente** : Propose une structure moderne de 18 ministères pilotée par l'E-Gouvernement, avec un équilibre homme-femme (8-8) pour allier rigueur féminine et détermination stratégique masculine.
4. **Solidarité « Épaule contre Épaule »** : Armer les jeunes d'« Armes Intellectuelles » (IA, Blockchain) pour en faire des administrateurs experts. L'unité est le bouclier contre la division et le moteur d'une transformation nationale rapide.

L'État de Droit contre la Vengeance : Clore l'ère ancienne par une justice neutre. Si les coupables répondent de leurs actes, ceux qui sont fidèles à la nation sont invités à rejoindre la grande famille khmère pour bâtir l'avenir



Stratégie "Pousses de Bambou succédant au Bambou" dans l'Ère Nouvelle
République Moha Nokor Khmer Meanchey
 La Prochain Génération: Force, Unité, et Intendance
 2027: Année de la Justice, Année de l'Esprit Khmer!

THE BAMBOO SHOOT SUCCEEDS THE BAMBOO

IS NO LONGER JUST A COMFORTING PHRASE;
IT IS A "HISTORICAL DUTY."

THE KHMERS YOUTHS CAN NO LONGER REMAIN SILENT,
 PARALYZED BY FEAR, OR INDIFFERENT TO THE NATION'S FATE.
 BECAUSE THE FATE OF THE NATION IS YOUR OWN FATE.

— REPUBLIC OF MOHA NOKOR KHMER MEANCHEY —

COURAGE
Face the truth,
Stand for what is right

KNOWLEDGE
Educate yourself,
Enlighten the future

UNITY
Together as one,
Stronger as a nation

INTEGRITY
Uphold honesty,
Reject corruption

INNOVATION
Build the future,
Create new solutions

SERVICE
Serve the people,
Serve the nation

RISE TODAY. LEAD TOMORROW. BUILD CAMBODIA TOGETHER.

Dr. Uk Sorapich
 26 Avril 2026